

# Tjänsteutlåtande

Näringslivs- och utvecklingsenheten

Datum 2019-10-24

Dnr KS 2019/0288

Till Kommunstyrelsen

## Nytt avtal för Stockholm Archipelago 2021-2023

### Sammanfattning

Samarbetet Stockholm Archipelagos andra programperiod pågår 2018-2020. Ett nytt avtal har tagits fram för perioden 2021-2023. Syftet med samarbetet är en starkare besöksnäring i Stockholms skärgård med fokus på en internationell målgrupp.

### Beslutsförslag

#### Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår Kommunstyrelsen besluta

1. Förlänga avtalet för Stockholm Archipelago 2021-2023.
2. Den årliga avgiften till Stockholm Archipelago ska belasta Kommunstyrelsens ordinarie budget.

### Bakgrund

Stockholm Archipelago är ett samarbete mellan de nio skärgårdskommunerna i länet samt Östhammar, Stockholms läns landsting, Länsstyrelsen i Stockholms län och Skärgårdsstiftelsen. Syftet med samarbetet är att skapa förutsättningar för en starkare besöksnäring i Stockholms skärgård, året runt. Den primära inriktningen är internationell marknadsföring och exportinriktad lokal destinationsutveckling.

Det första avtalet löpte under åren 2015-17. Fokus under den första perioden var att bygga upp verksamheten samt att öka utlandsmarknadens kunskap och kännedom om destinationen. Det har bland skett genom pressresor, agentbearbetning, så kallade "famours" där utländska researrangörer lär känna destinationen, webb och digital kommunikation samt distribution och paketering av produkter i tyska försäljningskanaler (online och print). En viktig del har även varit utbildningar för att öka andelen exportmogna besöksnäringföretag i skärgården. Samarbetet är just nu i mitten av den andra programperioden. Utöver den tyska marknaden har även en satsning gjorts på turister från Nederländerna. Arbetet har delvis ändrat målgruppsfokus. Istället för nationalitet fokuseras på "den nyfikne upptäckaren" oavsett vilket land som turisterna kommer från.

Besöksnäringen går bra i Stockholmsregionen vilket har flera orsaker. Ökad internationell tillgänglighet, ett breddat utbud av övernattningsmöjligheter och en svag krona är några av de viktigaste faktorerna. I augusti sattes gästnattsrekord i Stockholms län med 1 771 000 gästnätter, en ökning med 4,5%. Tyskland, USA och Storbritannien är de största marknaderna men Frankrike, Indien och Polen ökar snabbt. Även i skärgården har gästnätterna ökat, med cirka 5%. Tyvärr minskade antalet gästnätter i Österåker sommaren 2019 vilket troligen har sin förklaring i att Näslingen inte höll öppet. Hela 56% av besökarna i skärgården utgörs av dagsbesökare.

## Tjänsteutlåtande

Bakgrunden till samarbetet är Skärgårdsstrategin från år 2014. I Skärgårdsstrategin slås fast att Stockholms skärgård är en året-runt-destination i världsklass. Den ska vara attraktiv för besökare året runt, hållbar, utgöra en avgörande del i Stockholmsregionens utveckling och vara attraktiv för boende, företag och samhällsservice.

Samarbetet har hittills finansierats genom att de samverkande parterna bidrar med nedanstående belopp:

Stockholm stad	200 000 kr/år
Övriga kommuner	150 000 kr/år
Region Sthlm	500 000 kr/år
Lst i Sthlms län	300 000 kr/år
Skärgårdsstiftelsen	50 000 kr/år

Näringen bidrar med eget arbete i samband med olika aktiviteter, exempelvis att ta emot pressgrupper. Arbetet leds av styrgrupp där Österåker för närvarande är ordförande. Länsstyrelsen har sagt upp avtalet i och med att vissa skärgårds- och tillväxtfrågor flyttades över till Region Stockholm vid årsskiftet. Diskussioner pågår fortfarande med Länsstyrelsen och Regionen om nivån på den fortsatta finansieringen.

### Förvaltningens slutsatser

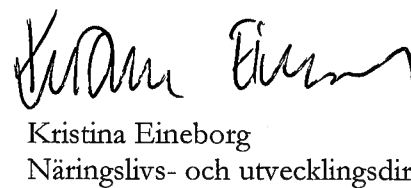
Stockholm Archipelago är ett unikt samarbete eftersom det samlar alla skärgårdskommuner samt övriga relevanta aktörer i arbetet med att marknadsföra skärgården mot den internationella marknaden. Vi kan redan se en rad effekter av samarbetet, särskilt vad avser den tyska marknaden.

Visit Roslagen medverkar i hög grad i samarbetet och menar att Stockholm Archipelago spelar en viktig roll i den internationella marknadsföringen av destinationen. Bland annat har vi haft internationella journalistbesök på Domarudden, Nässlingen och Finnhamn.

### Bilagor

1. Nytt avtal, Stockholm Archipelago, 2021-2023.

Staffan Erlandsson  
Kommundirektör



Kristina Eineborg  
Näringslivs- och utvecklingsdirektör

# Samverkansavtal 2021-2023

Till grund för ett fördjupat samarbete ingår Haninge kommun, Nacka kommun, Norrtälje kommun, Nynäshamns kommun, Vaxholms stad, Värmdö kommun, Österåkers kommun, Östhammars kommun, Stockholm stad / Visit Stockholm, Region Stockholm, Länsstyrelsen i Stockholms län och Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län följande samverkansavtal avseende

## Stockholm Archipelago

### En stärkt besöksnäring i Stockholms skärgård

1. Undertecknade parter avser att delta i en långsiktig regional samverkan med syfte att skapa förutsättningar för en starkare besöksnäring i Stockholms skärgård, året runt, med primär inriktning på internationell marknadsföring och exportinriktad lokal destinationsutveckling.
2. Samverkan leds av en styrgrupp med representanter från alla deltagande parter. Styrgruppens ledamöter ska ha mandat från sina huvudmän att besluta i frågor om verksamheten, inom ramen för vad som stipuleras i detta avtal och vad som i övrigt överenskomms mellan parterna. Styrgruppen sammanträder minst fyra gånger per år. Kallelse till möte ska ske senast fyra veckor i förväg, alla handlingar ska vara styrgruppens ledamöter tillhanda senast en vecka i förväg. Ordförande utses varje år av styrgruppen genom röstning. Styrgruppen är beslutsföret när minst hälften av styrgruppens medlemmar deltar. Beslut fattas med majoritetsbeslut. Vid jämnt antal röster fungerar ordförandens röst som utslagsröst.
3. Samverkan ska finansiera de gemensamma personresurser som ska samordna och leda det operativa arbetet, bland annat, avseende destinationsgemensamma kommunikations- och utvecklingsinsatser för destinationen Stockholm skärgård.
4. Riktlinjerna för de gemensamma resursernas arbete fastställs av styrgruppen. De gemensamma resurserna ska enbart ägnas insatser som bäst hanteras på regional nivå eller insatser till följd av kvalificerad destinationssamverkan. Stockholm Archipelago kan, utöver de gemensamma resurserna, initiera större eller mindre projekt för specifika insatser, finansierade från fall till fall.
5. Värdkommunen för de gemensamma resurserna är Visit Stockholm. Resurserna är anställda eller på annat sätt knutna till Visit Stockholm. Anställda resurser kommer att vara placerade på Visit Stockholm. Visit Stockholm har arbetsgivaransvaret för de anställda gemensamma resurserna. Styrgruppen beslutar om rekrytering samt övrig resursallokering. Visit Stockholm anställer och kontrakterar övriga resurser. De gemensamma resurserna rapporterar till styrgruppen.
6. Visit Stockholm fakturerar medel från parterna årligen i förskott enligt punkt 8 i detta samverkansavtal och särredovisar verksamhetens kostnader.
7. Det operativa arbetet för att stärka lokala eller delregionala destinationer och utveckla produkter förutsätts ligga på lokal nivå hos kommuner, företag och andra aktörer. Kommunerna åtar sig att bemanna beredningsgrupp samt även arbeta för att stärka sina respektive erbjudanden genom att arbeta aktivt med lokal destinationsutveckling tillsammans med företagen på orten samt erbjuda ett gott värdskap till besökare.

8. För att finansiera detta samarbete betalar de nuvarande parterna enligt följande:

Stockholm stad / Visit Stockholm	200.000 kronor / år
Övriga deltagande kommun	150.000 kronor / år
Region Stockholm	500.000 kronor / år
Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län	50.000 kronor / år

9. Bidragsbeloppen enligt punkt 8 kan komma att ändras genom parternas enhälliga beslut.

10. Ytterligare part kan inträda i samarbetet efter enhälligt beslut av deltagande parter.

11. Deltagande parter förbinder sig att delta i samarbetet under tre år (1 januari 2021-31 december 2023), i enlighet med vad som stipuleras i detta avtal. Avisering om uppsägning av avtalet ska ske senast ett år före avtalets utgång. Uppsägning av avtalet ska ske senast nio månader före avtalets utgång. Om så inte sker förlängs avtalet automatiskt med tre år i taget med samma uppsägningstid. Om enskild part väljer att stiga av samarbetet kan kvarvarande parter välja att fortsätta samarbeta enligt detta samverkansavtal. Uppsägning ska ske skriftligt och undertecknas av behörig firmatecknare.

12. Om minst hälften av parterna vid styrgruppsmöte påkallar att samverkan ska upphöra, upphör samverkansavtalet att gälla nio månader efter den kalendermånad då styrgruppsmötet hölls.

13. Vid en avveckling av verksamheten ska de upplupna kostnaderna täckas av parterna i förhållande till respektive parts andel. Eventuell återbetalning av medel sker enligt samma princip.

14. Om tvist uppstår inom ramen för detta avtal, ska den i första hand lösas av parterna. I andra hand ska tvist hänskjutas till allmän domstol på Visit Stockholms hemort för avgörande enligt svensk rätt.

15. Detta avtal gäller under förutsättning att samtliga hittills deltagande kommuner (Haninge, Nacka, Norrtälje, Nynäshamn, Vaxholm, Värmdö, Österåker, Östhammar och Stockholm stad / Visit Stockholm, Region Stockholm och Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län) förbinder sig att delta i enlighet med punkterna ovan i detta avtal, samt att respektive avtalspart beslutar godkänna avtalet.

Denna överenskommelse har upprättats i två likalydande exemplar, ett för vardera part.