

ÖSTERÅKERS KOMMUN KOMMUNSTYRELSEN
2015 -10- 21
D.nr: KS 2015/0302 (5) ✓

# Samverkansbudget, det bästa för Österåker



miljöpartiet de gröna



Vänsterpartiet



Skolpartiet i Österåker



Socialdemokraterna  
FRAMTIDSPARTIET I ÖSTERÅKER



Roslagspartiet

# Det bästa för Österåker

## Budgetförord – Samverkansbudget, det bästa för Österåker

Österåker är på många sätt en fantastisk kommun. Framtiden ser ljus ut. Men ingenting kommer av sig självt. Österåker står inför flertalet utmaningar.

Vi vill att;

- ❖ Österåker skall vara en bra kommun att växa upp i som barn.
- ❖ alla elevers talanger tas tillvara och ges möjlighet att utvecklas
- ❖ det finns stimulerande fritid för våra unga.
- ❖ det finns ett rikt föreningsliv.
- ❖ kulturen tillåts blomstra.
- ❖ det skall gå att leva ett aktivt liv som pensionär här i Österåker
- ❖ det finns en omfattande omsorg när behovet är som störst.
- ❖ det skall vara rent och tryggt på gator och torg.
- ❖ kollektivtrafiken fungerar och att det finns säkra vägar.
- ❖ Österåker tar ett tydligare och större ansvar för miljön och minska vår klimatpåverkan.
- ❖ Österåkers spännande utveckling sker i dialog med Österåkersborna.

Vi är övertygade om att kommunens politiker måste börja arbeta tillsammans. Vi fem partier bestämde oss för att samverka för att hitta det bästa för Österåkers framtid. Vårt arbetssätt har präglats av samverkan i sakfrågor istället för prestigefulla allianser och politiska lösningar istället för låsningar mellan block.

Nu är resultatet här – en samverkansbudget, det bästa för Österåker.

Vårt gemensamma budgetförslag för nämndernas verksamhet innehåller satsningar på sammanlagt 72,7 Mkr jämfört med Alliansens budgetdirektiv.

### Exempel på våra satsningar för 2016

- ❖ **Storsatsning på förskola och skola** – vi skapar framtidens elevhälsovård, ökat stöd för likvärdig förskola och skola, fler specialpedagoger, skolvårdar/värdinnor, ITK-pedagoger – en långsiktig skolpolitik.
- ❖ **Ungdomslyft** - ökade öppettider på fritidsgårdar, ytterligare fritidsfältare samt 100 fler sommarjobb.
- ❖ **Kulturlyft** – nu ser vi till att Berga teater kan blomma upp, tillsätter en antikvarie, och ger Hembygdsföreningen ett spännande uppdrag.
- ❖ **Förenings och idrottslyft** – i ett första steg sänks hyreskostnader med 50 % för barn- och ungdomsverksamhet.

- ❖ **Vården och omsorgen** -lönelyft inom hemtjänsten och ökat bostadstillägg och framtidens mellanboende.
- ❖ **Socialtjänsten**- Hållbar arbetsmiljö inom Socialtjänsten och ökat stöd till kvinnojouren.
- ❖ **Miljö** - Kommunekolog tillsätts och bättre förutsättningar för naturvård ges.
- ❖ **Skärgårdssatsning** – Turistbyrå på Ljusterö och ett Skärgårdsutskott inrättas.
- ❖ **En konsumentvägledare** tillsätts.
- ❖ **Ökat stöd till Närradion i Österåker**
- ❖ **Strategi och åtgärdsplan för omhändertagande av dagvatten**
- ❖ **Nödvändiga trafiklösningar**

Vår samverkansbudget är det bästa för Österåker.

Antingen kommer kommunfullmäktige besluta mer av samma politiska styrning och kultur, eller så kommer kommunfullmäktige att rösta för något nytt, något annorlunda och något bättre.

**Socialdemokraterna  
i Österåker**

  
Ann-Christine Furustrand

**Miljöpartiet  
i Österåker**

  
Michael Solander

**Västerpartiet  
i Österåker**

  
Andreas Lennkvist

Andreas Lennkvist  
Manriquez

**Roslagspartiet  
i Österåker**

  
Björn Molin

**Skolpartiet  
i Österåker**

  
Marie Wengse

## **Budgetförutsättningar 2016 - 2018**

### **Budgetens innehåll**

Vad en budget skall innehålla finns reglerat i Kommunallagen. Kommunerna ska varje år upprätta en budget för nästa kalenderår (budgetår). Budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna.

Budgeten skall innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåret. I planen skall skattesatsen och anslagen anges. Av planen skall det framgå hur verksamheten skall finansieras och hur den ekonomiska ställningen beräknas vara vid budgetårets slut. För verksamheten skall anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin skall anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Budgeten skall också innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år. Budgetåret skall därvid alltid vara periodens första år.

### **Reglering av balanskravsresultat**

Om balanskravsresultatet för ett visst räkenskapsår är negativt, ska det regleras under de närmast följande tre åren. Fullmäktige ska anta en åtgärdsplan för hur regleringen ska ske. Beslut om reglering ska fattas senast i budgeten det tredje året efter det år då det negativa balanskravsresultatet uppkom.

### **God ekonomisk hushållning och medelsförvaltning**

Kommunerna skall förvalta sina medel på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses.

Enligt vår uppfattning är en budget i balans, dvs att intäkter och utgifter går ihop, en självklarhet. En budget skall alltid hållas. Men det räcker inte att Österåkers kommun enbart har en god ekonomisk hushållning, utan Österåker ska också leverera kvalitet i de verksamheter som Österåkers kommun driver för sina medborgare. Att verksamheterna når sina mål är lika viktigt för oss som att en budget går ihop på sista raden.

### **Kommunala utjämningsreserven (RUR)**

Från och med den 1 januari 2013 finns det i kommunallagen möjlighet att under vissa betingelser reservera delar av ett positivt resultat i en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan sedan användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, under förutsättningar att årets resultat efter balanskravsjusteringar är negativt. RUR är frivilligt att tillämpa. Österåkers kommun har beslutat om att utnyttja lagstiftningen och har infört RUR. RUR uppgår enligt årsredovisning år 2014 till 141,8 Mkr.

Ett sätt att avgöra om RUR får disponeras är att jämföra utvecklingen av det årliga underliggande skatteunderlaget för riket med den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. Med en sådan tillämpning får reserven användas om det årliga värdet väntas

Vi föreslår därför;

Att RUR inte fylls på med ytterligare medel under 2016 då det är angeläget att i årets budget 2016 prioritera bättre förutsättningar för verksamhetsutveckling inom ett antal angelägna områden.

### **Vision och mål**

Kommunfullmäktige har antagit Visionen Österåker 2020.

Visionen pekar på att kommunen skall vara länets mest attraktiva skärgårdskommun, den skärgårdskommun som flest väljer att flytta till, bo och verka i, starta företag i samt besöka; en skärgårdskommun i världsklass. Österåker ska präglas av framtidstro, mångfald och öppenhet.

Inriktningsmål för Österåkers kommun har utvecklats och kompletterats med flera indikatorer enligt nedan:

- Invånarna skall uppleva en professionell service av hög kvalitet och ett gott bemötande för all kommunal service (NKI i medborgarundersökning, SBA; NKI servicemätning)
- Ekonomi i balans (Behålla kommunens god ekonomisk hushållning)
- Österåker skall vara bästa skolkommun i länet (NKI förskola, andelen elever med behörighet till gymnasium, minst godkänd i alla ämnen samt lärarnas behörighet)
- Österåker ska erbjuda högsta kvalitet på omsorg för äldre och funktionshindrade (NKI inom hemtjänst och äldreboende, brukarenkäter inom funktionshinder)
- Trygg miljö (Trygghetsfrågor i medborgarundersökning och trygghetsindex för unga)

### **Sammanfattande synpunkter**

En vision och ett inriktningsmål definieras som ett framtida önskat tillstånd och det är väl bra att spänna bågen, men det gäller att också visa att man menar allvar med visionen.

Visionen skall uppfattas vara positivt drivande i utvecklingen av verksamheten. Nu har visionen för skolan snarare blivit en vision många fnyser åt. Den är något som i princip ingen tror någonsin kommer att förverkligas. Alltså fungerar inte visionen och då måste man göra något åt den. En vision skall Österåker givetvis ha, en vision med fokus på hög kvalitet i alla skolor. Vi ser ingen anledning att den även innehåller ett tävlingsmoment gentemot andra kommuner.

I vår samverkansbudget gör vi många förändringar och satsningar. Vi vill konkretisera visionen som sedan ska brytas ner i delmål av de aktörer, både kommunala och privata enheter, som driver verksamhet inom förskola och skola i Österåker.

Vi föreslår därför;

Att visionen om skolan ersätts med följande;

***Alla skolor i Österåker skall vara trygga och trivsamma som säkerhetsställer kvalitet och lärande utifrån varje barns behov och förmågor.***

### **Verksamhetens resultat & kvalitet**

En enig revision har i flera år, så även revisionsberättelsen för 2014, pekat på att Österåkers kommun måste arbeta vidare med mål, måluppfyllelse – resultat och kvalitet. Revisionens bedömning uttryckt i revisionsberättelsen för 2014 lyder;

*” Någon samlad bedömning kring hur resultaten förhåller sig till fullmäktiges inriktningsmål redovisas inte. Även om redovisningen av måluppfyllelse har utvecklats gör vi bedömningen att grunden för uttalandet om måluppfyllelse fortfarande är svag. Vi bedömer att det krävs fler indikatorer inom de olika verksamheterna för att bättre kunna bedöma måluppfyllelsen för fullmäktiges övergripande inriktningsmål. En utveckling av målstyrningen i detta avseende är avgörande för att styrkedjan från fullmäktige till nämnderna ska fungera på avsett sätt. Indikatorer som speglar väsentliga aspekter i verksamheten är också förutsättning för att Kommunstyrelsen och nämnderna ska kunna följa verksamheten och utöva ett aktivt beslutsfattande”*

Vi delar revisionens bedömning om att målstyrning är ett väsentligt utvecklingsområde framgent för Österåkers kommun.

Det är viktigt att det går att följa vilket resultat, i alla led, som kommunens skattemedel har bidragit till. Att nå de uppsatta verksamhetsmålen är lika viktigt som målet budget i balans.

Det skall tydligt framgå om satta mål har uppfyllts. Har inte målet uppfyllts så skall det framgå varför det inte gjorts det.

### **Vision och mål en sammanhållande kedja**

När vi i budgetarbetet tittat över kommunens vision, inriktningsmål och nämndernas resultatmål så spretar dessa, och behov finns för att skapa en mer enhetlig och logisk kedja. Nämndernas resultatmål ser inte ut att vara utformade utifrån någon enhetlig syn vilket försvårar och kan de kan till och med vara omöjliga att utvärdera och följa upp.

Vi föreslår därför;

Att Kommundirektören ges i uppdrag att se över vision och inriktningsmål i samarbete med respektive nämnd revidera nämndernas resultatmål i syfte att utforma dessa på ett mer enhetligt och genomgående sätt och göra dem tydliga samt mätbara.

Att Kommundirektören ges i uppdrag att tillsammans med förvaltningscheferna utveckla det systematiska kvalitetsarbetet på alla nivåer.

## Demografi

Antal invånare i Österåker 31 augusti i år var 41 800, prognosen till årets slut är 41 920 invånare. Österåkers kommun är en tillväxtkommun och dess invånare ökar med drygt 600 personer per år. Kommunens demografiska förändringar visar bland annat att andelen äldre kommer att öka både på kort och lång sikt. Att andelen gymnasieungdomar som under några år utgjort en lägre andel ökar och blir fler 2017 och 2018. Andelen barn, nyfödda som i förskola och skola, även här förväntas en ökning ske 2018. Allt detta sammantaget utgör rejäla utmaningar för Österåkers kommun. Kommunen måste hantera dagsläget, men också ha god framförhållning åren framöver och på ännu längre sikt.

Den långsiktiga planeringen är ett angeläget utvecklingsområde och helt avgörande för om kommunen skall lyckas med sin uppgift. Med den budget vi nu lägger är vår ambition att bidra till att grunderna läggs för det arbetet.

Text	Alder	Utfall 2013	Utfall 2014	Prognos 2015	Prognos 2016	Prognos 2017	Prognos 2018
<b>Nyfödda</b>	0 år	380	430	442	456	469	485
<i>Förändringar i %</i>			13,2%	2,8%	3,2%	2,9%	3,4%
<b>Förskolebarn</b>	1-5 år	2 673	2 646	2 648	2 626	2 627	2 688
<i>Förändringar i %</i>			-1,0%	0,1%	-0,8%	0,0%	2,3%
<b>Skolbarn</b>	6-15 år	5 763	5 851	5 986	6 058	6 125	6 148
<i>Förändringar i %</i>			1,5%	2,3%	1,2%	1,1%	0,4%
<b>Gymnasium</b>	16-19 år	2 112	2 044	2 035	2 022	2 087	2 172
<i>Förändringar i %</i>			-3,2%	-0,4%	-0,6%	3,2%	4,1%
<b>Förvärvsarbetande</b>	20-64 år	22 423	22 792	23 177	23 430	23 725	24 221
<i>Förändringar i %</i>			1,6%	1,7%	1,1%	1,3%	2,1%
<b>Pensionärer</b>							
Yngre	65-79 år	5 791	6 001	6 158	6 250	6 330	6 399
<i>Förändringar i %</i>			3,6%	2,6%	1,5%	1,3%	1,1%
Äldre	80-år	1 353	1 416	1 464	1 548	1 637	1 737
<i>Förändringar i %</i>			4,7%	3,4%	5,7%	5,7%	6,1%
<b>Hela befolkningen</b>		40 495	41 180	41 910	42 390	43 000	43 850
<i>Förändringar i %</i>			1,7%	1,8%	1,1%	1,4%	2,0%
<i>Förändringar</i>			685	730	480	610	850

## Skatteintäkter

Vi har valt att följa Ekonomikontoret i Österåkers kommuns bedömning över förväntade framtida skatteintäkter, år 2016, 1 907 600, år 2017, 1 991 400, år 2018, 2 085 000.

## Skattesats

År 2011 och år 2013 har skatten sänkts i Österåkers kommun med 33 respektive 25 öre. Åren därefter har skattesatsen varit oförändrad. För år 2016 föreslår vi;

Att kommunens utdebitering är oförändrad vilket innebär 18,65 per skattekrona.

## Regeringens budgetproposition

I budgetpropositionen för 2016 föreslår regeringen reformer för sammanlagt drygt 24 miljarder kronor. Detta tillskott läggs till de 20 miljarder kronor som regeringen aviserade för 2016 i vårbudgeten. I regeringens budgetproposition finns satsningar som förstärker kommunerna. Uppskattad samlad effekt av regeringens reformer för Österåkers kommun är 20 Mkr för år 2016.

Reformexempel för Österåker, 2016;

- A) Höjda lärarlöner, 7,3 Mkr
- B) Högre personaltätthet och ökad kvalitet i fritidshem, 1,7 Mkr
- C) Fler platser inom komvux och yrkesvux, 1,0
- D) Höjd barndel i riksnormen för försörjningsstöd, 0,8 Mkr

Dels omfattar budgetpropositionen ett stort antal ytterligare reformer och utgiftsminskningar som beskrivs bl.a. i budgetpropositionens volym 1, avsnitt 8 Utgifter. Här finns till exempel höjd ersättning till kommuner för asylsökande barns skolgång m.m.

Exempel på satsningar från regeringens budgetproposition i övrigt som vi vill att Österåkers kommun skall söka

### Skola

- Personalförstärkningar i Sveriges skolbibliotek. Satsningen omfattar personalförstärkningar på deltid.
- Kompetensutvecklingsinsatser för Sveriges lärare
- Matematiklyft
- Läslyftet.
- Specialpedagogiska verktyg. Ny fortbildningsinsats för att stärka den specialpedagogiska kompetensen hos lärare, särskilt i högstadiet. Insatsen ska ge lärare grundläggande specialpedagogisk kompetens.
- Engångssatsning (500 miljoner kronor) under 2016 där förskolor, skolor och fritidshem kan söka pengar för utrustning av utemiljön vid landets skolgårdar, framförallt där mindre barn går.

### Miljö

- Sverige ska på sikt ha hundra procent förnybar energi. Regeringen föreslår en kraftig förstärkning av solinvesteringsstödet för att skynda på utbyggnaden av solcellsanläggningar. Det stora intresset för solceller har gjort att tidigare solcellsstöd inte räckt och det är idag kö. Regeringen vill därför öka stödet till 390 miljoner kronor per år 2017-2019. För 2016 satsar regeringen 225 miljoner kronor. Totalt satsar regeringen 1,4 miljarder på solceller fram till 2019.
- Regeringen satsar också på klimatanpassning. Pengarna ska stärka kommunernas arbete med klimatanpassning och höja kunskapen hos myndigheter, kommuner, näringsliv och enskilda. En strategi för hållbar konsumtion tas fram i vilket regeringen investerar 3 miljoner kronor per år de kommande fyra åren.



## Äldreomsorg

- Regeringen avsätter 2 miljarder kronor per år under åren 2016 till 2018 för att höja kvaliteten inom äldreomsorgen. Satsningen innebär att kommunerna får möjlighet att öka bemanningen inom äldreomsorgen. Det kan skapa utrymme för personalen att tillbringa mer tid med den enskilde. Österåkers kommun har för 2015 fått 3,1 Mkr (halvårseffekt) och vi räknar med att Österåker åren framöver 2017 och 2018 tilldelas samma summa 6,2 Mkr/år.

## Inkomstskatteutjämningen

I regeringsproposition lämnas förslag till ändringar som i huvudsak innebär en återgång till de regler som gällde för beräkning av inkomstutjämningsavgifter fram till utgången av 2013. Därmed ökar intäkterna för de kommuner som fick lägre intäkter till följd av ändringarna i inkomstutjämningen 2014.

Ekonomikontoret i Österåkers bedömning är att den totala effekten avseende regeringens förslag för Österåkers kommun blir nära noll (+ 1Mkr till – 1 Mkr) beroende på utvecklingen av skattekraften för 2014/15 och antal invånare 2015-11-01.

## Omvärldsfaktorer

### Konjunkturläget

Regeringen bedömer att konjunkturläget i den svenska ekonomin förbättras de kommande åren. Det beror främst på en starkare utveckling i omvärlden och leder tillsammans med den förda politiken till en fallande arbetslöshet i Sverige. Men konjunkturuppgången är osäker och riskerna för en svagare utveckling är betydande. Återhämtningen och den förda politiken gör att underskottet i de offentliga finanserna väntas minska under de kommande åren.

SKL (Sveriges Kommuner och Landsting) har (i augusti) en något mer optimistisk bild än regeringen med en tillväxt av 3,1 resp. 3,7 procent för åren 2015 och 2016. Hushållens konsumtion och investeringarna är något starkare i förbundets bedömning. Regeringens prognos för kommunal konsumtion visar en ökning med nära 1,7 procent per år 2015-2019, vilket är cirka 0,5 procent svagare än SKL:s prognos. SKL:s nya bedömning kommer publiceras den 8 oktober.

Konjunkturinstitutet. Den offentliga sektorns inkomster består till största delen av skatter. På medellång sikt antas att skattebaserna utvecklas i samma takt som respektive realekonomiska variabler, exempelvis hushållens konsumtion eller lönesumman, medan de implicita skattesatserna antas vara oförändrade efter kortsiktsprognosens slutår. Antagandet om att de offentliga finanserna på sikt är i balans är konsistent med att BNP går mot sin långsiktiga trend och att det råder en allmän jämvikt. En försvagning av de offentliga finanserna bidrar till att ge hushållen den disponibla inkomst som är förenlig med konsumtionsprognosen samt det inhemska sparande som är förenligt med ett lägre överskott i bytesbalansen.

## Fastighetsavgift

Av SKL (Sveriges Kommuner och Landsting) Prognos av 2016 års fastighetsavgift framgår följande: Prognosen av förändringen av fastighetsavgiften mellan 2015 och 2016 bygger på samma underlag som prognosen mellan 2014 och 2015. 2016 ska en taxering av flerbostadshus göras men taxeringsvärdena är ännu okända. Prognosen grundar sig därför enbart på en uppskattning av förändringen av inkomstbasbeloppet för 2016. Sammantaget ökar kommunernas intäkter med 348 miljoner kronor år 2016.

Prognosen visar att kommuner med många fritidshus och höga fastighetspriser på småhus får en ökning av fastighetsavgiften på upp till 160 kronor per invånare. De kommuner med sämst utfall får i princip oförändrad fastighetsavgift.

Ekonomikontoret i Österåkers prognos för år 2016 är ca 85,8 Mkr, år 2017 ca 87,3Mkr och år 2018, 88,8 Mkr

#### **Prisutveckling- och personalomkostnader**

Enligt Regeringen budgetproppen för 2016 ska vara enligt nedan:

Timlöner 3% (2016), 3,2 (2017), 3,3% (2018)

KPI 1% (2016), 1,9%(2017), 2,5%(2018)

#### **Pensionskostnader**

Enligt ekonomikontoret i Österåker beräknas regleringsposten avseende pensionskostnader för år 2016 till 43 Mkr, för år 2017 till 43 Mkr och 2018 till 45 Mkr.

#### **Ersättning för kostnader för mervärdesskatt**

Kommuner och landsting kan hos Skatteverket ansöka om ersättning för kostnader för mervärdesskatt avseende icke mervärdesskattepliktig verksamhet. Ersättningssystemet omfattar även kommunalförbund och samordningsförbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Syftet är att åstadkomma konkurrensneutralitet mellan verksamheter som bedrivs i kommunal regi respektive privata utförare.

Enligt ekonomikontoret i Österåker så har Österåkers kommun i deklaration år 2014 fått ca, 42,3 Mkr för olika delar, och uppskattar att kommunen får ungefär samma nivå, beroende på dels storleken av "Köp av verksamhet" inom vård och utbildning t.ex. andel verksamhet i icke egen regi!

#### **Skatteväxling**

Tillsammans med Stockholms Läns Landsting och andra kommuner i länet sker ekonomiskt en skatteväxling med anledning av att kommunerna tar över sjukvårdsansvaret i LSS-bostäder och i dagliga verksamheter.

#### **Framtida volymökningar**

Framtida volymökningar för 2017 och 2018 måste analyseras och preciseras inför budgetprocessen 2017.

## NÄMNDERNAS UPPDRAG OCH BUDGET

### Kommunfullmäktige

Österåkers kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och består av 51 ledamöter. Det finns 11 olika partier under mandatperioden 2015-2018. Fullmäktige beslutar i ärenden av principiell natur eller av större vikt för kommunen t ex mål och riktlinjer för verksamheten, budget och plan, kommunalskatt och andra viktiga ekonomiska frågor, organisation och verksamhetsformer, val av ledamöter/ersättare samt revisorer, ekonomiska förmåner till förtroendevalda, folkomröstningar, årsredovisning och ansvarsfrihet.

	Brutto	Intäkter	Netto
<b>Summa</b>	-10 750	30	-10 720

Vi föreslår;

Att Kommunfullmäktige en gång per år ordnar en hearing eller ett öppet möte på Ljusterö

### Kultur- och fritidsnämnden

Verksamhetsområdet omfattar kultur och fritidsverksamhet. Nämndens uppgift är att finansiera, ta fram riktlinjer, hantera avgifter och ersättningar, följa upp resultat och kvalitet samt informera om nämndens olika verksamhetsområden.

Kultur och fritidsnämnden gör en del beställningar av verksamhet som inte är lagstiftad t ex fritidsgårdar, sport och friluft. Nämnden beslutar bl.a. om bidrag till ungdomsföreningar och studieförbund samt har arrangörsansvar för kommunens viktiga kulturevenemang.

	Brutto	Intäkter	Netto
<b>Summa</b>	-85 325	6 300	-79 025

### Satsningar

- **Ungdomslyft**
  - Fritidsgårdar, 300 tkr
  - Ungdomens hus 200 tkr
  - Två nya fritidsfältare, 900 tkr
  - Ungdomsprojekt (Ung i Österåker), 50 tkr
- **Kulturlyft**
  - Berga teater, verksamhetsansvarig 100 %, 600 tkr
  - Anställning av antikvarier, 600 tkr
  - Stöd till Hembygdsföreningen för bokutgivning 75 tkr
- **Föreningsbidrag**
  - sänka hyreskostnaderna för barn och ungdomsverksamhet med 50 %, 1,3 Mkr

## Ungdomslyft

### ➤ **Fritidsgårdar**

Bra fritidsaktiviteter bidrar till att rusta våra ungdomar för livet. Därför är det viktigt att kommunen tillhandahåller mötesplatser för ungdomar som fritidsgårdar med roliga och meningsfulla fritidsaktiviteter. Dessutom har fritidsgårdar en viktig roll som brottsförebyggande verksamhet. Vår ambition är att det ska finnas fritidsgårdar i alla delar av kommunen.

I 2016 års budget satsar vi på att utöka fritidsgårdarnas verksamhet på Ljusterö med fler öppettider (300 tkr).

### Solskiftet

Vi vill bygga ut fritidsgården i Solskiftet genom att ta över den s.k. träningslokalen. Fritidsgården beräknas utöka sin verksamhet när (kommunen) öppnar ett boende för ensamkommande flyktingbarn, med egen kvällsverksamhet för funktionsnedsatta och genom att utveckla den öppna verksamheten.

Vi vill därför:

Att KUF tillsammans med KS tar fram ett konkret förslag som sedan Armada ges i uppdrag att genomföra under 2016.

### Svinninge

I Svinningeområdet bör det planeras för öppnande av en fritidsgård.

Vi vill därför:

Att KUF tillsammans med KS tar fram ett konkret förslag för att öppna en fritidsgård i Svinninge

### ➤ **Ungdomens hus**

Som ett komplement till fritidsgårdarna vill vi skapa en ny mötesplats som riktar sig till ungdomar mellan 16-22 år, ett Ungdomens Hus. Där ska ungdomar kunna anordna klubbkvällar och modevisningar, spela datorspel mot varandra (LAN-party), utöva teater och spela musik, kolla på en film mm. Arrangemangen ska i huvudsak skapas och drivas av ungdomarna själva med stöd av kommunen och professionell personal.

Vi föreslår därför:

Att ekonomiska medel avsätts (200 tkr) för att starta ett Ungdomens Hus i Kulturknutens lokaler.

### ➤ **Två nya fritidsfältare**

Fältgruppen har till uppgift att etablera kontakter i ungdomarnas närhet och bedriver ett uppsökande arbete i skolor, på fritidsgårdar och på offentliga platser. Vi ser att det finns ett behov av att utöka Fältgruppen i Österåkers verksamhet, d.v.s. fritidsledare med fältuppdrag med två nya tjänster, dels för öka samverkan med olika aktörer och för ökad närvaro på fältet.

Vi föreslår därför:

Att två nya tjänster som fritidsfältare inrättas (900 tkr)

### ➤ Ungdomsprojekt (Ung i Österåker)

Vi vill uppmuntra ungdomsföreningar, skolklasser, ungdomskulturgrupper, unga företagare och andra ungdoms sammanslutningar att starta egna projekt, verksamheter, m.m. Vi avsätter 50 tkr för att stödja dessa initiativ. Vi vill genom Ung i Österåker stödja lokala initiativ som riktar sig till barn och ungdomar.

Vi förslår därför;

Att stöd för ungdomsprojekt avsätts (50 tkr)

### ➤ Kulturpris för ungdomar

I dag går kulturpriset till äldre och föreningar och vi tycker att vi måste uppmuntra våra unga i kommunen att fortsätta utveckla sina talanger.

Vi föreslår därför;

Att ett kulturpris för ungdomar i Österåker inrättas (10 000 kronor), finansieras inom KUF nämndens budgetram

## Kulturlyft

### ➤ Berga Teater

#### Här finns möjligheter att ta tillvara

Österåkers kommun har en stor teater mitt i centrala Åkersberga, vilket är tämligen unikt. Teatern har stor potential att sätta Österåker på kartan på ett positivt och attraktivt sätt. Detta vill vi medverka till.

Berga teatern skall vara till för alla Österåkersbor, så väl som för våra unga i skolan som för föreningar. Kulturknuten har en relativt bra nyttjandegrad, men det innebär inte att det fungerar tillfredsställande. Den kapacitet som Österåker har inom kulturen utnyttjas inte optimalt! Kommunen skulle kunna vara pådrivare för att utveckla kulturen och dess aktörer (föreningar, kommun och privat näringsliv), genom att ta in professionell ledning och know-how. Det gäller att finna en mix där ideell, offentlig och privat verksamhet kan bidra till och få ut någonting av kulturverksamheten. Så att invånarna erbjuds njutning och förströelse och chans till delaktighet.

Vi föreslår därför;

Att en 100 % tjänst som verksamhetsansvarig för Berga teater inrättas (600 tkr)

Det finns sammantaget stora resurser inom kulturen både för unga som för vuxna. Med en stor teater, repetitionslokaler, aktiva kulturföreningar, ett myllrande Folkets Hus, digital bio, ett musikliv med hög kvalitet, skulle Österåker på sikt kunna bli en positivt omtalad kommun i kultursammanhang. En viktig komponent i ett lyft är delaktighet och deltagande.

Vi föreslår därför

Att en strategi tas fram 2016 i syfte att lyfta hela kulturlivet i Österåker genom att se till att Berga teatern som en del i kulturlivet bidrar genom en levande och blomstrande verksamhet. Strategin skall även ge svar på vilka målgrupper Berga teaterns verksamhet skall prioritera, vilken genre skall utbudet ha, etc.

➤ **Anställa en antikvarie/klargöra ansvaret för kommunens fornminnesmärken.**

Inom kulturmiljöarbete anser vi att det är viktigt att anställa personal med kulturarvskompetens. En stads- eller kommunantikvarier vars huvuduppgift i kommunen är att jobba med kulturmiljöarbete. Det är viktigt att komma ihåg att kulturmiljö över lag är en ändlig resurs och att när den försvinner, förstörs eller inte förvaltas blir detta en förlust som inte kan återskapas.

Österåker är unik på det sättet att vi har många kulturminnen, kulturbyggnader osv. som är landmärke till kommunens förflutna. Kommunen måste ha en plan och måldokument för hur vår kommun skall bevara och vårda kommunens kulturminnen. Utgångspunkten är naturligtvis att kulturminnen skall få ett värde och hanteras utifrån dess värde av en enhet som har kunskap om dess förvaltning långsiktigt. D.v.s. värna våra kulturarv, hjälpa kommunen med översiktsplaner med syfte att ta hänsyn till de kulturarv som finns i kommunen.

Främst anser vi att en anställd med dessa kunskaper kan stötta både byggherrar och kommuninvånare i behov av den specifika kunskapen tjänsten innebär. Det är av vikt att kompetent personal kan vara med tidigt i planeringsstadiet. Idag vet vi att många kommuner i Sverige väljer att anställa antikvarie på konsultbasis. Detta menar vi är slöseri med resurser, när den kontrakterade konsulten försvinner är risken uppenbar att kunskapen som konsulten erhållit även den försvinner. Vi vet att andra kommuner rådfrågar läns museerna om antikvarisk kompetens men denna form av stöd har visat sig vara mycket begränsad och styrd.

Antikvarietjänsten bör även arbeta inom Byggnadsnämndens område

Vi föreslår därför;

Att en tjänst som antikvarie inrättas (600 tkr)

➤ **Stöd till Hembygdsföreningen för bokutgivning**

Boken "*Åkersberga Då och Nu*", skriven av Leif Svensson och Gunnar Winberg och utgiven av Hembygdsföreningen, har genom flertalet fotografier illustrerat utbyggnaden av hur Åkersberga i grunden har förändrat vårt samhälle. Boken är ett tidsdokument som låter läsaren känna sin hemkommun. Vi föreslår att Österåkers kommun bekostar tryckning av boken i 1000 exemplar. Boken skulle med fördel kunna delas ut till kommunens nya invånare och kunna köpas på kommunens turist och dialogcentrum i Åkersberga centrum.

Vi föreslår därför;

Att stöd till utgivning av boken "Då och NU" (75 tkr)

Att kommunen undersöker om boken kan ges ut även på andra språk framförallt på finska då Österåker är ett finskt förvaltningsområde

➤ **Biblioteket**

Kommunens bibliotek skall fortsätta öppethållande även på söndagar, finansiering inom ram.

## **Förenings- och idrottslyft**

### **> Stöd till idrottsföreningar**

Idrottsföreningarna spelar en mycket viktig roll i Österåkers arbete för att stimulera folkhälsan, för att lära ut demokratiska värderingar och sunda levnadsvanor samt i förebyggande syfte mot kriminalitet, diskriminering och missbruk. Därför är det viktigt för Österåker med väl fungerande idrottsföreningar. I synnerhet ser vi det som viktigt att stödja föreningar som riktar sin verksamhet till barn och ungdomar.

Vi vill stärka samverkan mellan kommunen och idrottsföreningarna. I ett första steg mot nolltaxa vill vi sänka kostnaderna för de kommunala idrottsanläggningarna/lokalerna samt initiera, i samverkan med idrottsföreningarna, en utredning angående ett nytt långsiktigt ekonomiskt stöd till idrottsföreningar.

Vi föreslår därför;

- Att sänka hyreskostnaderna för barn- och ungdomsverksamhet med 50% (1,3 Mkr)
- Att tillsätta en utredning för att ta fram ett nytt långsiktigt ekonomiskt stöd till idrottsföreningar

### **Grus till Boulebanan**

Många äldre spelar boule i Österåker, vilket är bra ur ett folkhälsoperspektiv. Dels för att hålla igång kroppen, dels för att få en fin social samvaro. Boulebanan på Berga 11:1 där marken ägs av kommunen har de spelande ansökt om stöd hos kommunen för att förse banan med nytt grus, vilket är behövligt då banan är sliten, tyvärr har de inte fått gehör för det. Det vill vi ändra för det är angeläget att stödja en verksamhet som så tydligt främjar folkhälsan. Sly behöver också röjas längs Åkerskanal där boulebanan finns.

Vi föreslår därför;

- Att boulebanan (Berga 11:1) förses med grus (4 500 kr) som finansieras inom KUF ram.

### **Spontanidrott**

För att uppmuntra till motion och idrottande vill vi också ta fram en plan för hur kommunen kan fortsätta främja spontanidrotten, d.v.s. idrott/motion som utförs på egen hand eller i grupp utan någon organisatör eller tränare/instruktör.

Vi förslår därför;

- Att en plan tas fram för hur Österåkers kan fortsätta främja spontanidrotten

### **Projektering och utredning av idrottens och fritidens arenor**

Under 2016 sker projektering av friidrottsarenan vid Österåkers sportcentrum och en idrottshall i Skärgårdsstad. Förutsättningar utreds under 2016 för att anlägga en multihall och en rackethall vid Näsvägen samt en idrottsplats på Ljusterö, samt ett mountainbikespår i kommunen.

### Vi ger följande utredningsuppdrag till KUF;

- Utredda stöd till pensionärsorganisationerna och tillgänglighet till idrottslokalerna
- genomlysning av upprustningsbehoven av motionsspåren

## Skolnämnden

Verksamhetsområdet omfattar förskola, skola. Nämndens uppgift är att finansiera, ta fram riktlinjer, hantera avgifter och ersättningar, följa upp resultat och kvalitet samt informera om nämndens olika verksamhetsområden. Nämnden omfattar myndighetsbeslut, t.ex. mottagande i särskola och skolpliktsbevakning. Nämnden hanterar avskaffandet av vårdnadsbidraget. Skolnämnden gör också beställningar av verksamhet som t.ex. öppna förskolor.

	Brutto	Intäkter	Netto
<b>Summa</b>	-1 091 900	73 900	-1 018 000

## Satsningar

- **Förskolan**

- Ökad förskolepeng utöver indexuppräknning och volymförändringar med 12 Mkr
- Salsa i förskolan ökas med 300 tkr
- Stöd i förskola och likvärdighetsresurser utöver indexuppräknning och volymförändringar ökas med 2,2 Mkr.

- **Skolan**

- **Elevhälsovård**

- Uppbyggnad av en central elevhälsoorganisation, 500 tkr

- **Skolpeng**

- Ny modell av skolpeng, 500 tkr
- Ökat stöd i skola och likvärdighetsresurser samt modersmålsundervisning utöver indexuppräknning och volymförändringar, 12 Mkr.

- **Kompetensutveckling och personallyft**

- Utvecklingsmedel för fortbildning av lärare 6 Mkr
- Tre IKT-pedagoger på heltid, 1,8 Mkr
- Fler specialpedagoger, 2,4 Mkr
- 6 deltidstjänster skolvårdar/skolvärdinnor, 2,3 Mkr

- **Långsiktig konkret planering för att möta framtida behov**

- För att klara de stora utmaningar inom förskola och skola måste kommunen ta fram en långsiktig hållbar strategi med framförallt konkreta planer för lokal- och personalförsörjning, vi avsätter 100 tkr för att omedelbart ta fram de dokument som krävs



## Skolan

Den samlade bilden från skolinspektionens tillsyn 2014 är att det föreligger stora skillnader, vad gäller kunskapsresultaten, mellan skolor och mellan elevgrupper i Österåker. I rapporten kan vi läsa att det är svårt att säkerställa likvärdigheten mellan skolorna då den största delen av skolpengen fördelas lika för varje elev och de riktade insatserna är för små för att utjämna skillnaderna mellan skolor och mellan elevgrupper.

### Länets bästa skolkommun

Österåker skall bli länets bästa skolkommun, vilket idag mäts enligt fyra indikatorer.

	Nuläge	Målnivå	Diff.
* Andel elever med behörighet till gymnasium	90%	95%	- 5%
* Lärarnas behörighet	61%	68%	- 7%
* Minst godkänd i alla ämnen	84%	83%	+1%
* Föräldrarnas nöjdhet i förskolan	92%	95%	- 3%

Att Österåker skulle uppfattas som länets främsta skolkommun av att dessa indikatorer uppnås ställer vi oss frågande till. Vi tror att det krävs mycket mer än det i undersökning efter undersökning placerar sig skolan i Österåker långt ned på listorna. Kritik mot bristen av likvärdig utbildning, bristen på uppföljning och bristen på systematiskt kvalitetsarbete och otydligheter vad gäller ansvarsområden leder till en avsaknad helhetsbild av utbildningsverksamheten.

I SKLs senaste sammanställning, med tema systematiskt kvalitetsarbete hamnar Österåker på plats 135 av 290 och på plats 20 av länets kommuner. I Lärarförbundets beräkning av resursrankning hamnar Österåker på plats 284. Österåker är långt ifrån visionen "Länets bästa skolkommun".

Enligt skolverket är likvärdigheten i skolan den allra viktigaste frågan för att höja resultaten och kvaliteten i våra skolor. Att förbättra likvärdigheten, stärka läraryrket och ha en långsiktig skolpolitik är de tre viktigaste områdena för att höja resultaten och kvaliteten i den svenska skolan. Mot bakgrund av detta föreslår vi riktade åtgärder och insatser för att lyfta just dessa tre områden.

### Att förbättra likvärdigheten

#### Minskade barngrupper i förskolan

I Skolinspektionens rapport från 2014 kan vi läsa att både personal och föräldrar anser att de stora barngrupperna på förskolan skapar oro, stress och ger en hög arbetsbelastning. Inspektionen rekommenderar således kommunen att minska barngrupperna i förskolan. En plan för hur grupperna ska minskas arbetas nu fram, men det är bråttom. En förändring av pengsystemet och en riktad höjning ökar möjligheter för förskolan att anpassa och förbättra förutsättningarna utifrån just deras och enskilda barns behov.

Vi föreslår därför;

Att förskolepengen ökas utöver indexuppräknings och volymförändringar (12 Mkr)

### **Höjning av Socioekonomiska viktningen (SALSA) av undervisningsresursen i förskolan.**

Att förstärka likvärdigheten mellan skolor och elevgrupper är avgörande för att lyfta vår skola. Antalet barn som berörs av denna viktning av förskolepengen ökar. För att möta dessa barns behov som är berättigade till detta stöd genomför vi en riktad satsning.

Vi föreslår därför

Att SALSA i förskolan ökas med 300 tkr

### **Introduktionspeng i förskolan**

Forskning visar att barn med utländsk bakgrund, som har goda kunskaper i sitt modersmål, har bättre möjligheter att lära sig svenska och även inhämta och utveckla färdigheter inom andra områden. Vi vill införa en introduktionspeng till barn med annat modersmål i förskolan, men det behöver först utredas hur många detta berör och på vilket sätt det ska införas och fördelas.

Vi föreslår därför;

Att Skolnämnden arbetar fram förslag till en introduktionspeng under 2016

### **Elevpeng i stället för skolpeng**

Under våren 2015 tog PWC fram en "Rådgivningsrapport" där kommunens skolpeng jämfördes mot fem andra kommuner i länet. Rapporten visar att pengarna är relativt likartade i sin nivå. Den visar även att variationerna mellan tilläggsresurserna var större än i grundpengen och att det var avgörande hur resurserna fördelas och nyttjas utifrån de lokala förutsättningarna.

Dagens skolpeng innehåller en rad olika tilläggsresurser. En del är sökbara, andra är tillägg av schablonkaraktär och en del satsningar har varit av engångskaraktär. Det uppenbart att dagens skolpeng inte träffar målet. För att citera skolinspektionen "det är svårt att säkerställa likvärdigheten mellan skolorna då största delen av skolpengen fördelas lika för varje elev". Något som även konstateras i "Förslag till budget och verksamhetsplan 2016-2018 för Skolnämnden", "Eftersom huvuddelen av resurserna fördelas direkt till verksamheterna genom grundpengen är möjligheten till tilläggsbelopp begränsade".

I stället för dagens skolpeng vill vi införa en elevpeng. Det innebär att skolan erhåller en ersättning som är mer baserat på den enskilde elevens förväntade behov. Detta för att säkerställa likvärdigheten och utjämna skillnaderna i de riktade insatserna och på så sätt utjämna skillnaderna mellan skolor och elevgrupper.

I budget 2016 för Skolnämnden riktas 63,9 miljoner kronor till stöd till grundskola/förskola,. Dessa belopp är av schablonkaraktär och bestäms inte utifrån vad ansökande rektor uppskattar kostnaderna till för den enskilde eleven. Det motsvarar 7,72 % av skolpengens totala kostnad av 827,6 miljoner för grundskola och förskola. Det är avgörande att den förvaltning som befinner sig närmast verksamheten leder arbetet med att ta fram denna elevpeng.

Vi föreslår därför;

- Att Österåker (produktionsförvaltningen) tar fram en ny modell av skolpeng, en elevpeng. En modell som innebär att skolan erhåller en ersättning som är mer baserat på den enskilde elevens förväntade behov.
- Att 500 tkr tillförs i budget för arbetet med att ta fram en ny modell av skolpeng.
- Att Stöd i förskola/skola och likvärdighetsresurser samt modersmålsundervisning utöver indexuppräknning och volymförändringar ökas (12 Mkr)

### **Strukturerat kvalitetsarbete för elevhälsan**

Skollagen anger att elevhälsan ska omfatta medicinska, psykologiska, psykosociala och specialpedagogiska insatser. Den anger även att elevhälsan främst skall vara förebyggande och hälsofrämjande och att elevernas utveckling mot utbildningens mål skall stödjas. Detta ställer stora krav när det kommer till likvärdighet i både tillgång till elevhälsa och dess utförande. Enligt skollagen så är rektor ansvarig för elevhälsan, vilket är avgörande för att resurserna skall läggas så nära eleverna som möjligt.

Systematiskt kvalitetsarbete är avgörande för att säkerställa kvalitén och likvärdigheten på dagens elevhälsa. I dagsläget saknar elevhälsan en central och övergripande funktion för att effektivt förvalta alla de resurser som finns inom elevhälsan. Det betyder även att samverkan, kompetensutveckling och rekrytering inom elevhälsan försvåras. Detta i en tid då det förebyggande arbetet för våra ungas framtid ökat i betydelse i spåren av ökad ohälsa hos våra unga.

För oss är det självklart att resurserna skall utgå från varje enskild elevs behov av förebyggande arbete och av hjälpande insatser. För att uppnå detta, och kvalitetssäkra likvärdighet i elevhälsan vill vi införa en central funktion inom elevhälsan med fokus på systematiskt kvalitetsarbete, samverkan mellan enheterna och yrkesgrupperna inom elevhälsan. Vi vill tillsätta en elevhälsoorganisation som tar fram en modell för hur en likvärdig elevhälsa skall erbjudas och säkerställas för alla elever.

Nästa steg efter detta är en hållbar bemanningsstruktur med personalresurser, lokaler och utrustning och samarbetspartners på och utanför skolan. En väl fungerande elevhälsa med en central funktion som har ett helikopterperspektiv är en grundförutsättning för en likvärdig elevhälsa med fokus på varje elev.

Vi föreslår därför;

- Att Huvudmannen för skolan (produktionsförvaltningen) ges uppdrag att införa en övergripande central elevhälsoorganisation.
- Att Huvudmannen för skolan (produktionsförvaltningen) tar fram en sammanhållen strategi för elevhälsan med bemanning.
- Att 500 tkr avsätts i budget för arbete med en central elevhälsoorganisation.

## **Stärka läraryrket**

### **Öka andelen behöriga lärare**

Målet för vår skola är att alla lärare ska vara behöriga, det betyder att obehöriga skall ges möjlighet till utbildning och fortbildning. Bristen på behöriga lärare är stor och det är viktigt att ta tillvara på den möjlighet som finns för att fortbilda dem som idag arbetar inom skolan men som ännu inte är behöriga.

Förskola och skola är en föränderlig värld och behovet av fortbildning för personalen är stort. Tid för fortbildning och ekonomiska medel måste tillföras för att kvaliteten och nytänkande ska öka.

Vi förslår därför;

Att utvecklingsmedel (6 Mkr) för fortbildning av främst lärare och annan pedagogisk personal, avsätts som respektive rektor kan ansöka medel från

### **Förstelärarna**

I kommunen finns nu ca 40 förstelärare. Förstelärarnas uppdrag är bland annat att vara pedagogiskt drivande och coacha kollegor. Deras ansvar ska tydliggöras och gemensamma ramar för t ex nedsättning i undervisning ska tas fram. Fortbildning är naturligtvis också ett krav samt att kommunens samtliga förstelärare har gemensamma träffar för att delge varandra kunskaper och erfarenheter.

### **Pedagog Österåker**

Satsningen på Pedagogcentrum och Pedagog Österåker ska permanentas och tydliggöras. Samverkan mellan utförarna, enheterna och Pedagogcentrum ska utvecklas och bli tydligare så att verksamhetens behov speglar den verksamhet som bedrivs inom ramen för Pedagog Österåker. Pedagog Österåker ska en gång per termin anordna gemensamma och övergripande föreläsningar för pedagoger i Österåker.

### **Den digitala utvecklingen**

Skolorna i Österåker använder i allt större utsträckning digitala läromedel. Medel för denna utveckling måste tillföras. Det gäller både digitala verktyg till barn/ungdomar som till pedagoger. Tre IKT-pedagoger ska anställas på heltid och knytas till de olika enheterna för att stötta och vidareutbilda pedagoger i digitala läromedel. Kommunens IT-avdelning måste kunna supportera pedagoger och personal som har Mac-datorer.

Vi föreslår därför

Att tre IKT-pedagoger anställs heltid (1,8 Mkr)

## **Fler skolvårdar/skolvårdinnor**

Många av de uppgifter som tidigare låg på skolvård/skolvårdinna har idag lagts på pedagoger. Det kan handla om rastvakt, finnas i korridoren, leta efter borttappade saker, få hjälp med trasiga lås till skåp, matvakt, få hjälp att komma i kontakt med föräldrar, avstyra meningsskiljaktigheter i korridorer, osv. Att återinföra skolvårdar skulle dels avlasta pedagoger, dels borga för ökad trygghet för elever.

Vi föreslår därför;

Att medel avsätts (2,3 Mkr) som möjliggör, för de skolor som så önskar, inrätta en deltidstjänst som skolvård/skolvårdinna (totalt 6 deltidstjänster)

## **Skolbibliotek**

Ett fungerande kommunbibliotek samt skolbibliotek är viktigt för att få igång en läsande kultur. Nu när alla skolor arbetar med läsyftet understryker det vikten av bra skolbibliotek. Vad ett skolbibliotek innehåller och fungerar ser olika ut från skola till skola. Olika är bra, men det måste finnas någon form av garanterad lägsta nivå.

Vi vill understryka vikten av ett nära samarbete med kommunbiblioteket. I vissa kommuner som till exempel i Ekerö där har kommunbiblioteket klassuppsättningar som skolor får låna för att främja läsandet. De arbetar även med bokväskor som lämnas till skolorna som ett komplement till skolbiblioteken.

Alla klasser bör varje termin få åka till kommunens bibliotek för att där få kontakt med litteratur i olika genre.

Vi föreslår därför;

Att en inventering görs av skolbiblioteken i alla skolor i Österåker

Att en gemensam policy tas fram kring vad som definieras som ett skolbibliotek, vad som ingår i uppdraget.

## **Långsiktig skolpolitik**

### **En skola för Livslångt lärande**

Skolans viktigaste uppgift är se till att eleverna får kunskaper. Men skolan handlar också om att fostra goda och demokratiska samhällsmedborgare. Det är också ett föräldraansvar. Ett ökat samarbete mellan lokala företag/entreprenörer/ideella föreningar är en viktig förutsättning. Trygg i Österåkers ska utveckla sin verksamhet genom att arrangera föräldraföreläsningar vid ett par tillfällen varje läsår. En väl utvecklad plan och organisation ska tas fram för att motverka utanförskap, skolk och att elever blir hemmasittare.

### **En tydlig plan för de frånvarande eleverna**

En väl utvecklad plan och organisation ska tas fram för att motverka utanförskap, skolk och att elever blir hemmasittare. När en elev har hamnat i långvarig frånvaro kan inte den enskilda skolan ensam lösa problemet kring elevens återkomst. En väl utvecklad strategi som kräver samordning av insatser ska tas fram, t ex kan en åtgärd vara att ett mobilt team arbetar praktiskt för att se till att dessa barn får hjälp och stöttning för att ta sig till skolan.

### **Ett väl utarbetat och kvalitetssäkrat antimobbingsprogram**

Alla skolor har program för hur man ska förebygga och hantera mobbning. Ansvar för att ett väl fungerande och kvalitetssäkrat antimobbingsprogram finns på enheten vilar ytterst på skolledaren. Vi föreslår att de som har den bästa kompetensen för att arbeta med detta är elevhälsan som ska ansvara för, att på nätverksträffar besluta vilken modell som de ska användas på skolorna i Österåker. Dessutom ansvarar elevhälsan för att utbilda och informera enheternas personal om arbetssättet.

### **Ett samverkanssteam mellan förskola/skola/socialtjänst/myndigheter/ideella föreningar**

Alla vet att förebyggande arbete lönar sig. Både för individen, men också ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. De murar som finns mellan skola och socialtjänst måste rivas och ett tydligare uppdrag kring samverkan ska beordras. En samverkansgrupp ska tillsättas som ansvara för att en modell och ett arbete kring detta blir reell verklighet. Denna ökade samverkan innebär bland annat att risken för att barn "hamnar mellan stolarna" minskar. Denna samverkansgrupp ska också arbeta för en ökad samverkan mellan myndigheter, t ex polisen samt ideella organisationer som t ex idrottsföreningar och andra som kan bidra till en tryggare miljö samt borge för en helhetssyn på barn och ungdomar.

### **Ökat samarbete**

Vi vill se ett ökat samarbete mellan kommunens förvaltningar och förskola/skola som t ex kan innebära att barn och ungdomar får reellt inflytande och blir en naturlig remissinstans vid t ex trafikfrågor, kultur- och fritidsfrågor, näringslivsfrågor, osv. Företagarföreningen och skolorna ska utveckla ett samarbete, som t ex underlättar PRAO. Ideella föreningar kan tillsammans med skolan arrangera olika aktiviteter.

### **Föräldraföreläsningar**

Trygg i Österåkers ska utveckla sin verksamhet genom att arrangera föräldraföreläsningar vid ett par tillfällen varje läsår. Dessutom ska Trygg i Österåker finnas med vid föräldramöten för att t ex presentera Drogvanundersökningen.

### **Samarbeta med Skolfam**

Österåkers kommun ska börja arbeta med Skolfam där samarbete mellan skola och socialtjänst samverkar för att barn i familjehem ska lyckas i skolan

### **Fler specialpedagoger som kan stötta barn i behov av särskilt stöd**

Full kostnadstäckning skall ges till dessa barn och det extra stödet skall följa barnet utan uppehåll om skolbyte sker. En samverkan mellan klasser och skolor ska möjliggöra för de särskilt begåvade barnen att få de utmaningar som krävs för stimulans och utveckling.

### **Högre krav vad gäller kompetensen hos elevassistenter**

De barn eller de grupper som behöver elevassistenter kräver väl utbildad personal. Elevassistenter ska få den fortbildning som krävs för att klara detta krävande och viktiga uppdrag.

### **Lokalupprustning och upprustning av arbetsmiljö**

Det finns många undersökningar som visar att god arbetsmiljö främjar trivsel och kunskapande. Alla skolor i kommunen ska ha ändamålsenliga och trivsamma lokaler. Dessutom ska inredning, som bänkar, stolar och övriga inventarier vara anpassade för det viktiga arbete som sker inom all form av utbildning.

### **Vällagad och näringsrik kost**

Näringsriktig och vällagad kost ska serveras i alla skolrestauranger. Målsättningen är att fram till 2018 ska 50 % av den mat som kommunen köper in och serveras vara närodlad och /eller ekologisk.

### **En tydlig plan för ensamkommande flyktingbarn och nyanlända**

Tiden vi lever i med ökad globalisering och oroshärddar runt om i världen innebär att skolan får möjlighet att ta emot barn från andra kulturer och annan bakgrund. Det ställer höga krav på att mottagandet fungerar väl, särskilt med tanke på att vissa barn kommer från krigshärjade områden. Det är av största vikt att en plan för mottagande och att berörd personal får kunskap och fortbildning om hur man på bästa sätt kan arbeta med barn och ungdomar och möta dessa elever på bästa sätt.

### **En transparent och tydlig skola**

Den politiska organisationen ska ses över för att den ska bli så effektiv som möjligt. En tydlig deklaration om "vem gör vad" inom utbildningsområdet i Österåker ska tas fram så att medborgare och anställda inom verksamhet får ökad kunskap om detta. Vad som ska ingå i den elevpengen ska också deklarerats.

### **Komvux kvar i Österåker**

Den kommunala vuxenutbildningen skall vara kvar i Österåker, beslut som går i annan riktning skall återtas. Komvux i Österåker skall byggas upp och beslutet i Österåkers kommunfullmäktige om att ge Komvux mer centrala lokaler skall effektueras. En kommun som Österåker som ligger geografisk längre ifrån Stockholms innerstad är alltid förlorare när kommunal vuxenutbildning skall kommersialiseras eller fogas samman med regionen i övrigt. Vår uppgift som politiker är att se till att göra det bästa för våra invånare som bor här i kommunen och då är det utan tvekan det bästa att ha kvar Komvux och SFI i Österåker.

### **Framåtblick – Stora utmaningar i sikte**

Skolan står inför stora utmaningar. Skolnämnden skriver i sin nyligen antagna budget och verksamhetsplan 2016-2018 att de vill skapa en ekonomisk handlingsberedskap inför nya åtaganden och volymökningar för 2016 genom att ta upp överläggningar med kommunstyreslen om ett särskilt anslag för oförutsedda utgifter.

Konsekvenserna av befolkningsutvecklingen, se sid 22, är kända faktorer och måste mötas i tid och kan inte ses som oförutsedda utgifter – det är i allra högsta grad förutsedda!

För att klara dessa stora utmaningar måste kommunen ta fram en långsiktig hållbar strategi med framförallt konkreta planer för lokal- och personalförsörjning.

Vi föreslår därför;

Att 100 tkr avsätts för att omedelbart ta fram de dokument som krävs.

### Befolkningsutvecklingen (Källa: VHP 2016 - 2018 SKN)

- Befolkningen ökar mest i de västra delarna i Österåker.
- Antalet barn i förskoleåldern beräknas öka med knappt 700 barn under kommande nioårsperiod.
- Behovet av utbyggnad med i första hand fem förskolor i Svinninge och Runö.
- Behov av ytterligare 40-tal förskoleavdelningar motsvarande ett tiotal förskolor under den kommande nioårsperioden.
- Antalet barn och ungdomar (6-20 år) beräknas öka med knappt 900 under kommande nioårsperiod.
- Största ökningen sker inom gymnasiesidan med cirka 350 elever
- Behov finns av utbyggnad av skolor i de västra kommundelarna.
- Österskärsskolan har för liten kapacitet för att täcka behovet i området.

### Vi ger följande utredningsuppdrag till SKN

- Plan tas fram för att införa ett maxtak för elev och barngrupper i Österåker. Detta bör samordnas med Skolverkets uppdrag att återinföra riktmärke för storlek på barngrupperna i förskolan.

Se över hur vi i Österåker s kommun kan öka andelen utbildade förskollärare, i nuläget har vi 20 % nationellet närmare 50 %.

- Ta fram förslag till ett Läxhjälpssystem – Vi vill på sikt införa ett kommunsamordnat och avgiftsfritt läxhjälpssystem för alla elever som bor i kommunen.
- Ökad och tydlig samverkan med socialtjänsten för att säkerhetsställa det förebyggande arbetet
- En plan ska tas fram för att motverka utanförskap, skolk och att elever blir hemmasittare
- Arbeta fram och specificera högre krav vad gäller kompetensen hos elevassistenter och anpassa fortbildningsinsatser som krävs för att möta de ökade kraven
- Den politiska organisationen ska ses över för att den ska bli så effektiv som möjligt. En tydlig deklaration om "vem gör vad" inom utbildningsområdet i Österåker ska tas fram så att medborgare och anställda inom verksamhet får ökad kunskap om detta. Vad som ska ingå i elevpengen ska också deklarerat
- Ta fram en övergripande IKT-plan



## Vård- och omsorgsnämnden

Verksamhetsområdet omfattar äldreomsorg och omsorg om människor med fysiska och psykiska funktionshinder. Äldreomsorgen omfattar service, stöd och omvårdnad i det egna hemmet för personer oavsett ålder (hemtjänst) samt särskilt boende, korttidsboende och dagverksamhet där även hälso- och sjukvårdsinsatser ingår. Omsorgen enligt LSS omfattar bostad med särskild service och daglig verksamhet för vuxna. Övriga insatser som ingår är personlig assistans, ledsagning, kontaktperson, avlösarservice, korttidsvistelse och korttidstillsyn. Verksamheten omfattar dessutom omsorgen om personer med psykiskt funktionshinder och personligt ombudsverksamhet.

	Brutto	Intäkter	Netto
<b>Summa</b>	-642 150	69 000	-573 150

### Satsningar

- **Personallyft**
  - Lönesatsning för hemtjänstpersonalen 2, 5 Mkr
  - Vidareutbildning och kompetensutveckling inom kost och näring, 50 tkr
  - Lokalt stimulanspaket för ökad bemanning, 10 Mkr
- **Lyft för LSS-boende**
  - Öka det kommunala bostadstillägget, KBT, för LSS-boende, 700 tkr

### Bo bra hela livet

I vår budget har vi valt att lägga fokus på att du som äldre ska kunna leva ditt liv som du önskar, utifrån din egen identitet och personlighet. Delaktighet och inflytande är en av de mest grundläggande förutsättningarna för att känna välbefinnande. Inflytande och möjligheter att påverka den egna livssituationen har samband med en god hälsa. Att inte uppleva en känsla av sammanhang, kan påverka livskvalitet och hälsa negativt. Kost, fysiska, sociala och kulturella aktiviteter kan förebygga hälsoproblem och leda till en större livskvalitet.

Demografien för kommunen visar att antalet äldre blir allt fler. Mellan 2015 och 2016 beräknas antalet äldre mellan 65-79 år stiga med 1,5 % och antalet äldre som är 80 år eller äldre väntas öka med 6,1 procent fram till 2018.

Text	Ålder	Utfall 2013	Utfall 2014	Prognos 2015	Prognos 2016	Prognos 2017	Prognos 2018
Pensionärer							
Yngre	65-79	5 791	6 001	6 158	6 250	6 330	6 399
Förändringar i %			3,6%	2,6%	1,5%	1,3%	1,1%
Äldre	80 år äldre	1 353	1 416	1 464	1 548	1 637	1 737
			4,7%	3,4%	5,7%	5,7%	6,1%

Den demografiska utvecklingen ställer naturligtvis krav på att det finns både kortsiktig, som långsiktig planering för att klara att säkerställa de omsorgsbehov som finns åren framöver.

Vi vill därför;

Att VON:s förvaltning tar fram prognos som visar det långsiktiga omsorgsbehovet och en åtgärdsplan

Efter att byggande av platser i särskilt boende i princip stod helt stilla under tio års tid, tog byggandet fart för något år sedan. Det gör att möjligheten för en plats i särskilt boende, i takt med att dessa boenden färdigställs, nu ökar. Det i sin tur lättar trycket något på Hemtjänsten då de tvingats ta hand om alltför tungt vårdkrävande i hemmiljö, och framförallt är det bra för den enskilde som får kontinuerligt omhändertagande i en anpassad miljö.

Nu gäller det att fortsätta med en kontinuerlig planering, och det vill vi medverka till i denna budget.

### **Stimulanspengar för ökad bemanning inom äldreomsorgen**

Regeringen har under 2015 tilldelat Österåker 3, 1 Mkr (halvårseffekt) i stimulansmedel. Under 2016 till 2018 avsätter regeringen ytterligare 2 miljarder, exakt hur stor Österåkers andel under 2016 till 2018 är i dagsläget oklar, men uppskattningsvis utgår samma summa 6,2 Mkr/år som för 2015.

Syftet med satsningen är att skapa ökad trygghet och kvalitet för den enskilde inom äldreomsorgen genom ökad bemanning. Stimulansmedlen får endast användas till personalkostnader för personal som utför stöd och omvårdnad i den av kommunen finansierade vården och omsorgen om äldre och endast för personalkategorier som arbetar nära de äldre. Satsningen kan omfatta både hemtjänst och särskilt boende.

Utöver den nationella satsningen gör vi ett lokalt stimulanspaket (10 Mkr) för ökad bemanning som likt de nationella stimulanspengarna endast får användas till personalkostnader för personal som utför stöd och omvårdnad i den av kommunen finansierade vården och omsorgen om äldre och endast för personalkategorier som arbetar nära de äldre. Satsningen kan omfatta både hemtjänst och särskilt boende.

Vi vet hur viktigt det är att det finns tillräckligt med personal så att de äldre får den hjälp de behöver. Nu när kommunen fått dessa välbehövliga stimulansmedel, och innan nästa steg tas, ska personaltäteten ses över.

Vi föreslår därför;

Att en uppföljning görs under 2016 för att se vad dessa medel har gett i utökad bemanning inför budgetprocessen 2017

Att Årligen ta fram statistik angående personaltätet, alla vårdgivare kontra antalet vårdplatser

## Personallyft

### ➤ Lönesatsning på hemtjänstpersonal

Vi gör en särskild lönesatsning för hemtjänstpersonalen. Bakgrunden är att det dels finns en stor frustration när det gäller lönerna inom de kvinnodominerade yrkena men också att många upplever att det idag inte är värt att arbeta med människor. Det vill vi ändra på.

Vårt förslag innebär följande:

Vårdbiträde – generell ökning (Total satsning 500 tkr)

Det möjliggör exempelvis;

- en ökning från lägsta lön/mån 20 450 till 21 675
- en ökning från högsta lön/mån 27 030 till 28 255

Undersköterskor – generell ökning (Total satsning 2 Mkr)

Det möjliggör exempelvis;

- en ökning lägsta lön/mån 20 850 till 24 050
- en ökning högsta lön/mån 27 755 till 30 755
- 

### ➤ Höjd kompetens inom kost och näring

Att ekologisk och närproducerad mat erbjuds fler dagar per vecka, näringsrik kost är mycket viktigt för sköra äldre och funktionsnedsatta.

Vi föreslår därför

Att en utbildningssatsning i syfte om att höja kompetensen inom området kost och näring utifrån säsong (50 tkr)

### ➤ Planera för framtida personalbehov

Investerar i vidareutbildning och kompetensutveckling för personalen. Fördelen med KOMVUXs i kommunen är att i samarbete kan dessa på ett kostnadseffektivt sätt tas fram vilket gynnar både brukare medarbetare och kommunens budget. Österåkers kommun måste ta fram åtgärder som tryggar kommunens behov i framtiden av sjuksköterskor, socionomer, pedagoger, hemtjänst och äldreboendepersonal.

Vi föreslår därför;

Att en medarbetarenkät tas fram där medarbetare ges frågan huruvida de skulle vilja läsa upp gymnasiebetyg för att kunna studera på högskola för att på så sätt få den kompetens som krävs för de personalkategorier som kommer att efterfrågas i allt högre grad i framtiden.

Att i samarbete med Försäkringskassan ta fram ett koncept för att kunna erbjuda arbetslösa grundutbildning och/eller vidareutbildning inom bristyrken i omsorgssektorn.

### ➤ Rätt till heltid

Rätt till heltid – Ett prioriterat mål för VON ska vara rätt till heltid inom vård och omsorgsyrkerna. Heltid inom äldreomsorgen ska vara den normala anställningsformen. Vi vill därför;

Att VON ska arbeta för att delade turer ska minskas och arbetas bort på sikt.

### Öka det kommunala bostadstillägget, KBT, för LSS-boende

Kommunala Bostadstillägget (KBT) gäller för de funktionsnedsatta som lyder under Lagen om särskilt stöd, LSS. Dessa personer är få till antal procentuellt sätt, men har precis som alla andra rätt att få stöd för att tillförsäkras goda levnadsvillkor. Ett boende kan räknas till att öka den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv och ofta behövs extra stöd i form av boende på gruppboende eller på annat sätt anpassat boende. Dessa boenden har ofta en dyr hyra och om hen inte har förmåga att betala utgår bostadstillägg.

Kommunen ger från 1 juli 2015 ett kompletterande bidrag för hyror över 5 000 men ger inte full ersättning så behovet av att föräldrar eller andra anhöriga bidrar kan vara stort för dem som inte har förmåga att få tillräcklig hög lön för sitt arbete så det räcker till för alla omkostnader som ett självständigt liv kostar. Kommunen ersätter dock inte hyran fullt ut men det vill vi göra. Vi ser att alla ska kunna leva ett liv som är bra och så självständigt med vad det innebär i form av fritidsaktiviteter, resor till och från sin dagliga verksamhet, ett boende, och därför vill vi att kommunen ska ge full ersättning till hyra över 5 000 inklusive el och vatten.

Vi föreslår därför;

Att det kommunala bostadstillägget, KBT för LSS-boende höjs (700 tkr)

### Nästa steg i planeringen för framtidens äldreomsorg

#### ➤ Ny boendeform – ett mellanboende

Det behövs i Österåker en ny boendeform, ett mellanboende. Idag sker omvårdnad i hemmet genom hemtjänsten eller särskilt boende när du är riktigt dålig. Många gånger ger detta system alltför vårdkrävande omsorg i hemmet, och kan bli en isolerad tillvaro för den enskilde. Vi vill därför bygga någon form av mellanboende i Österåker. Ett boende för den som klarar sig hyggligt, men som ibland behöver hjälp och stöd.

Äldreboendedelegationen har på nationell nivå konstaterat att behovet av bostäder anpassade till den åldrande människans behov kommer att bli mycket stort under överskådlig tid framöver.

Redan i dag saknar vissa kommuner möjligheter att möta äldres efterfrågan på små och medelstora hyreslägenheter i det ordinarie bostadsbeståndet. Flera kommuner kan inte heller tillgodose behovet av särskilda boenden och vård- och omsorgsboenden. Från och med 2020 kommer andelen äldre i befolkningen att öka kraftigt. Särskilt kraftig är ökningen bland dem över 85 år. För att klara av den förestående demografiska utvecklingen måste fler bostäder skapas för äldre och särskilda boendeformer/vård- och omsorgsboenden.

Det är mot denna bakgrund som vi menar att Österåkers kommun måste se över och skapa fler boendeformer än de i princip två som erbjuds idag. Det är dags att börja planera för att bygga en ny form – ett mellanboende.

Byggs en ny form av boende, ett mellanboende, så kommer det sannolikt en omfördelning ske som påverka såväl antalet platser i särskilt boende som den totala kostnaden för äldreomsorgen i kommunen.

Resultatet av beräkningarna som gjorts på uppdrag av Äldreboendeleigationen indikerar på minskade kostnader för äldreomsorgen totalt genom att ett antal vård- och omsorgstagare i det ordinära boendet minskar i samband med flytt till någon form av mellanboende. Detta minskar i förlängningen behovet av antalet platser i särskilt boende.

Kostnaderna i mellanboende kan vara något högre än för ordinärt boende, men understiger markant kostnaderna för en plats i särskilt boende.

I praktiken kan det innebära fler växelvårdsplatser inom ramen för kommunens verksamheter men även för privata utförare samt entreprenad verksamheter. De som vill vårda sina anhöriga i hemmet skall därför ges bästa möjliga förutsättning att göra så. Fler växelvård – och korttidsplatser integrerat i befintliga verksamheter skulle även öka kontinuiteten samt kunna leda till minskade kostnader långsiktigt.

#### ➤ **Bovieran – ett spännande exempel på senior och 55 + boende**

Det är också dags att se över hur framtidens äldreboende ska vara. Österåkers kommun bör därför orientera sig och ta till sig goda exempel som finns i andra kommuner, som till exempel Bovieran som finns i flertalet kommun däribland Norrtälje som är ett senior och 55+ boende som bygger på ett tryggare, mer social och rikare vardag med många sköna mervärden. Sådant boende kan sannolikt utvecklas till framtida äldreboende kopplat till att sjukvårdande personal finns att tillgå vissa dagar och tider i veckan.

Vi vill därför;

Att Österåker tar initiativ till att kunna bygga senior och 55 + bostäder enligt konceptet som Bovieran

#### **Vi ger följande utredningsuppdrag till VON**

- Utreda LOV och vad som uppnåtts genom LOV. Har det lett till ökad kvalitet? Har det lett till den valfrihet för kommunens invånare som utlovats? Vad har varit fördelar och vad har varit nackdelar?
- Ta fram förslag till hur hemtjänsten framöver ska organiseras så att verksamheten bedrivs konkurrensneutralt

#### **Produktionsstyrelsen**

Produktionsstyrelsen är en kommunal utförare som i konkurrens med andra leverantörer av välfärdstjänster driver och utvecklar förskola, skola, fritid, stöd för personer med funktionsnedsättning samt vård och omsorg om äldre personer.

Produktionsstyrelsen finansieras i stort sett av kundvalsnämnderna.

## Socialnämnden

Nämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten (individ- och familjeomsorg) och vad som sägs i lag om socialnämnd, exklusive omsorg om äldre människor och människor med fysiska och psykiska funktionshinder. Socialnämnden fullgör även kommunens uppgifter vad gäller flykting- och invandrarfrågor för icke yrkesverksamma, uppgifter enligt skuldsaneringslagen, föräldrabalken och uppgifter avseende familjerådgivning och ungdomsmottagning.

	<b>Brutto</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Netto</b>
<b>Summa</b>	-138 040	42 200	-95 840

### Satsningar

- Skapa en hållbar arbetsmiljö inom Socialtjänsten, 3 Mkr
- Ökat stöd till kvinnojouren i Österåker, 40 tkr

Socialekreterares arbetsmiljö måste förbättras genom att minska arbetsbelastningen. Detta är ett viktigt led i att locka nya kompetenta medarbetare att stanna i kommunen. Lönestegen ser vi som positiv men vi ser den höga arbetsbelastningen per individ som en bidragande orsak till att medarbetare väljer att söka sig bort från kommunen. Detta gäller all myndighetsutövning inom Socialnämnden. Möjligheten att uppleva sig som tillräcklig är av stor vikt vid arbetsdagens slut. Hög personalomsättning och hög arbetsbelastning ger en dold utgift i form av kostnader för introduktion men även kort och långtids sjukfrånvaro samt ökade utgifter för företagshälsovård är kostnader som kan dras av denna investering.

Därför ser vi som prioritering att anställa fler medarbetare som en god grund att börja lyfta enheternas arbetsmiljö med målet att bli en attraktiv arbetsgivare dit medarbetare aktivt söker sig.

Vi vill;

Att en handlingsplan ska tas fram under första kvartalet av verksamhetsåret inom tre specifika områden, vi avsätter (3 Mkr)

1. Skapa en hållbar arbetsmiljö inom socialtjänsten
2. Stärka arbetet för att socialtjänsten alltid ska hålla hög kvalitet och varar rättssäker
3. Rekrytera fler medarbetare, särskilt inom myndighetsutövning för barn, ungdomar och vuxna. Fokusera på långsiktig introduktion av nyanställda så att personal får rätt verktyg för att hantera sitt arbete.

### Förebyggande arbete gällande våld och hot mot kvinnor

Österåker bör stärka sitt förebyggande arbete gällande våld och hot mot kvinnor och i nära relationer. Ett aktivt riktat arbete med att förebygga våld i nära relationer är även det av vikt i en kommun som profilerar sig med kvalitet. Socialtjänstens arbete är viktigt och att Österåker har ett nära samarbete med ATV (Alternativ mot våld) i Täby och bör kunna utvecklas och ett närmare samarbete med mansjouren i Stockholm.

Vi föreslår därför;

Att för år 2016 att stödet till kvinnojouren i Österåker höjs från 1 krona per invånare till två kronor.

### **Samordning och samverkan mot utanförskap**

I vår gemensamma budget prioriterar vi arbetet med förbyggande insatser för att minska utanförskap. Detta för att minska det mänskliga lidandet och minska de långsiktiga samhällsekonomiska kostnaderna. Vägen mot ett utanförskap, t ex pga missbruk, psykisk sjukdom och långtidsarbetslöshet går snabbt och har man väl hamnat där, är vägen tillbaka lång och svår.

Nationalekonomerna Ingvar Nilsson och Andreas Wadeskog har i en forskningsrapport tydligt visat på de personella och samhällsekonomiska vinster som kan göras om man arbetar tvärsektorielt kring de individer som riskerar att hamna i utanförskap. Idag finns ett strukturellt problem som förstärker människors marginalisering och utanförskap i samhället. En ökad samverkan mellan olika aktörer som myndigheter, organisationer och föreningar bidrar till en helhetssyn och samordnade insatser för individen. Vi vill därför;

Att en utredning av de förebyggande insatserna mot utanförskap görs.  
Att utredningen ligger till grund för ett beslutsunderlag för samordning och samverkan av insatser mot utanförskap.

### **Ensamkommande flyktingbarn**

Det är svårt att beräkna antalet ensamkommande flyktingbarn som kommer till Österåkers kommun på grund av att Migrationsverket aviserat att de kan tvinga kommuner att ta emot fler ensamkommande flyktingbarn än vad kommunen har kontrakterat. Österåkers kommun bör därför utreda hur ett eventuellt ökat flyktingmottagande skall fungera, med bostäder, plats för barnen i skolan etc.

Vi vill att nyinflyttade flyktingar, ensamkommande flyktingbarn och andra som flyttar till vår kommun får en god introduktion till det svenska samhället och hur vår kommun fungerar. I synnerhet vill vi att de som under sin introduktion/etableringsperiod och som är beroende av försörjningsstöd ska genom en integrationsplan få hjälp att hitta i kommunen och få vägledning för vidare studier och stöd för att komma ut på arbetsmarknaden. Vi vill också påpeka vikten av att Komvux och SFI finns kvar här i Österåkers kommun.

Vi vill därför;

Att Socialnämnden tillsammans med integrationsrådet arbetar fram en integrationsplan som har som huvudsyfte att skapa ett integrerat samhälle i Österåker.

## Behovet av hyresrätter

Behovet av hyresrätter måste ses utifrån behov av rekrytering av nya medarbetare, för att täcka behovet som finns för kommuninvånare som bor i Österåker och för nytillkomna invånare.

Vi vill därför;

Att Kommundirektören tillsammans med Armada gör en inventering av behovet och tar fram en konkret plan för ökat byggande av hyresrätter

## Vi ger följande utredningsuppdrag till SN;

- Effekten av och konsekvensen av ett eventuellt ökat antal ensamkommande flyktingbarn
- Arbeta fram nytt beräkningsunderlag för försörjningsstödet så att barnbidrag samt bostadsbidrag, studiebidrag samt ungdomars sommarjobb, inte beräknas som inkomst i beräkningsunderlaget.

## Byggnadsnämnden

Nämnden hanterar frågor om bygglov, marklov, förhandsbesked, strandskyddsfrågor, och fastighetsbildningsfrågor. Byggnadsnämnden ansvarar också för samordning/handläggning av samhällsbetalda resor, lokala trafikföreskrifter, trafiksäkerhetsfrågor samt bostadsanpassningsbidrag till funktionshindrade.

	<b>Brutto</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Netto</b>
<b>Summa</b>	-43 550	10 100	-33 450

Vår vision för Österåker är en kommun som medborgare väljer att flytta till eftersom kommunen satsar på en hållbar framtid, en framtid där människor och natur lever i samklang, en kommun som är en förebild för övriga kommuner i regionen gällande modern stadsplanering utifrån ett hållbart perspektiv.

För att fortsätta vara en attraktiv kommun där flera väljer att bosätta sig bör vi planera långsiktigt.

Vi vill att man ska kunna erbjudas kostnadsfri rådgivning för att bygga, bygga till eller energianpassa befintliga bostäder som då ger lägre energikostnader och mindre miljöpåverkan.

Vi föreslår under Kultur- och fritidsnämnden att en antikvarie tillsätts, den bör även arbeta gentemot Byggnadsnämnden

Trafiksäkerhetsinformationen till skolor ska vara obligatorisk samt upprepas varje år.

En osäkerhetsfaktor är att samhällsbetalda resor till andra kommuner ser ut att öka, något som måste följas upp kontinuerligt.



## Miljö- och hälsoskyddsämnden

Nämnden ansvarar bl.a. för tillsyn och tillståndsgivning inom miljöskydd, livsmedel, hälsoskydd, alkohol/tobak och smittskydd.

	Brutto	Intäkter	Netto
<b>Summa</b>	-13 050	5 200	-7 850

### Satsningar

- Utökader resurser för inventering och analys, 200 tkr
- En tjänst som kommunekolog inrättas, 500 tkr
- Vård av naturreservat, 200 tkr

Vi efterlyser en ökning av resurserna för inventering och analys av bl a vattenområden och förorenad mark. Arbetet i samrådsprocesser, t ex med anknytning till 12:6-ärenden enligt MB, kommer på sikt sannolikt också att kräva ökat behov av tid för detta och ökad kompetens i kommunen. Av miljöbalkens 12 kap 6 § framgår att skyldighet att göra en sådan anmälan gäller för den som ska bedriva en verksamhet eller utföra en åtgärd som väsentligt kan komma att ändra naturmiljön. Att bedöma, inventera, ge förslag till åtgärder i de fall där miljöstrateg eller miljökompetenser inom MHE kräver ökade resurser, och en tjänst med fokus på gröna frågor kunde emotse detta behov. Om nationella mål om Giftfri miljö, eller mål om Hav i balans och levande kust och skärgård ska kunna preciseras och senare nås i Österåker måste befintliga miljökompetenser nyttjas och förstärkas.

### Vård av naturreservat

För naturområden på kommunens mark, som inte är formell skyddade t ex Trastsjöskogen ansvarar väg- och trafikenheten på kommunen för investeringar och skötsel.

Vi har 13 naturreservat i kommunen varav två, Näsudden och Domarudden är kommunala naturreservat. Skötsel av Domarudden görs dels av personal från Sport- och friluftsenheten och dels med väg- och trafikenhetens insatser. Skötsel av lekplatsen där kostar ca 15 000 kr/år. Skötseln på Näsuddens naturreservat kostar ca 107 000 kr/år. Kommunen har en upphandlad entreprenör för skötseln.

För de kommunala naturreservaten finns en skötselplan som reglerar vad som ska göras.

För de reservat som Länsstyrelsen har inrättat (11 st) ansvarar Länsstyrelsen för skötsel och kostnader i samband med detta.

Vi föreslår;

Att 200 tkr avsätt som förstärkning för vård av kommunens naturreservat.

### En hållbar kommun

Österåkers kommun ska intensifiera omställningen till att bli en hållbar kommun genom höga ambitioner inom klimat och miljö. Miljövänliga transporter ska stimuleras och energieffektivisering prioriteras. Miljö- och hälsoskyddsämnden ska också genom sin expertkompetens bidra till kommunens långsiktigt hållbara utveckling

## Miljömålsarbetet

Det är viktigt att arbetet med att ta fram lokala miljömål för Österåkers kommun fortskrider och slås fast av kommunfullmäktige. Syftet med lokala miljömål är att samla miljöarbetet och göra det tydligt, öka farten i miljömålsarbete och få en uppföljning för att se hur långt vi kommit. Miljömålen skall rikta sig till hela kommunens organisation men också utåt, till alla verksamheter och boende i kommunen.

### Vi ger följande utredningsuppdrag till MHN;

- Se över kommunens vattendrag, åar, bäckar insjöar och hav då vi fått information om att fisken har minskat eller försvunnit bland annat på grund av övergödning och andra föroreningar.
- Att följa upp vattenmätningar som utförs och se till att dessa även omfattar förekomsten av gifter.
- Utredda hur vi kan ersätta papperskorgar till mer miljövänliga med till exempel kedjor på så att fåglar inte kan dra ut avfallet.

## Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen leder, samordnar och följer upp kommunens verksamheter och ekonomi. Kommunens stödfunktioner (Personalenhet, Ekonominhet, IT-enhet, och del av Tillväxt och Marknadsenhet samt kansliet) som finansieras av olika förvaltningar organiseras under Kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen ansvarar för näringslivsfrågor och samhällsutvecklingsprocessen.

	<b>Brutto</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Netto</b>
<b>Summa</b>	-255 650	78 400	-177 250

### Satsningar

- **Skärgårdssatsning**
  - Turistbyrå på Ljusterö, 550 tkr
  - Inrättande av ett skärgårdsutskott, 300 tkr (halvår)
  - Inrättande av en tjänst för skärgårdsutveckling, 600 tkr
- **Ytterligare 100 nya sommarjobb**, 600 tkr
- **Mottagande av nyanlända**, 8 Mkr
- **Driftmedel underhåll lekplatser** (mindre insatser) 400tkr
- **Utbildnings insatser i skolor, gå & cykla mer**, 300 tkr
- **Konsumentvägledare deltid**, 200 tkr
- **Strategi och åtgärdsplan för omhändertagande av dagvatten**, 500 tkr.
- **Närradion**, 100 tkr

## Skärgården

Det finns omkring 10 000 bofasta och 50 000 fritidshus i Stockholms skärgård. Bofast befolkning finns på alla större öar närmast kusten som har fast bro- eller färjeförbindelser med vägfärja som exempelvis Ljusterö. På Ljusterö bor det 1 900 bofasta och på sommaren ökar antalet boende till närmare 30 000.

Vår skärgård är en unik del av kommunen, vi har totalt 93 mil strandlinje och skärgården behöver prioriteras i högre uträkning.

Österåkers kommun har antagit en vision om att vara länets mest attraktiva skärgårdskommun, den skärgårdskommun flest väljer att flytta till, bo och verka i, starta företag i samt att besöka. En Skärgårdskommun i världsklass.

Vi menar att skall Österåkers kommun ha kvar sin vision då krävs det omtag i frågan om skärgårdens utmaningar och utveckling. Sett till ambitionen i visionen behövs det göras mer, mycket mer.

Framför allt behövs det från kommunens sida att steg för steg genomföra ett antal konkreta satsningar och då menar vi satsningar som verkligen syns och som kan göra skillnad framförallt för de medborgare som är bosatta på öarna. En levande skärgård, det vill säga en skärgård där det går att leva och försörja sig som bofast och som erbjuder fritidsboende och turister rika naturupplevelser - förutsätter lösningar anpassade efter de särskilda förutsättningar som finns i skärgråden.

## Skärgårdsutskott

Mot denna bakgrund föreslår vi att Österåkers kommun bildar ett skärgårdsutskott. För att på det sättet kanalisera skärgårdsfrågorna, en demokratisk instans och som kan ta redan på fakta och skriva fram konkreta förslag direkt till Kommunstyrelsen.

Vi vill att Österåkers kommuns Skärgårdsutskott skall verka i nära dialog med skärgårdsborna i syfte att utveckla skärgården. Skärgårdsutskottet ges möjlighet att adjungera ledamöter med erfarenhet och kompetens i skärgårdsfrågor.

Exempel på angelägna frågor att ta itu med är;

- Arbeta fram förslag till Österåkers skärgårdspolitiska program
- Bredbandsutbyggnad, täckningsgrad för mobiltelefoni
- Förutsättningar för företagare i skärgården
- Kommunikationerna till havs som på land
- Turism och upplevelsevärden – ett utvecklat område
- De små skärgårdsskolornas framtid

Vi föreslår därför:

- Att Ett Skärgårdsutskott inrättas i Österåker (delårseffekt 300 tkr).
- Att Skärgårdsutskottet utreder om fortsatt behov av Skärgårdsrådet finns.
- Att En tjänst för skärgårdsutveckling inrättas (600 tkr).

### **Turistbyrå även på Ljusterö**

Skärgårdens största ö utan fast landförbindelse, Ljusterö har cirka 1 900 fastboenden (utöver det finns 1 200 ej skrivna i kommunen) och 30 000 sommarboenden. Här bör självklart finnas en turistbyrå. När turistbyrån i centrala Åkersberga öppnade lades tyvärr turistbyrå på Ljusterö ner, det tycker vi är fel och vill nu ändra på det.

Vi föreslår därför;

Att Turistbyrå på Ljusterö öppnas på Ljusterö torg och att den även ska vara en mötesplats för kommuninformation och medborgardialog (550 tkr)

### **Ytterligare 100 nya sommarjobb**

Målet för Österåkers kommun är minst 120 Feriearbetande ungdomar som får arbete max 60 timmar i veckan, vilket motsvarar 4 tim/dag under 3 veckor. Ferielönen 2015 fastställdes till 70 kr/tim för ungdomar mellan 16 till och med 17 år, 90 kr/tim för ungdomar 18-19 år. Semesterersättning ingår i beloppet. Inget arbete ska ske på obekväm arbetstid. 10 % av sommarjobben fördelas till ungdomar som har särskilt svårt att få feriearbete på egen hand. Kommunen strävar efter att lika många pojkar som flickor får sommarjobb. Ungdomarna är försäkrade under arbetstid. Ungdomar som går i andra året på gymnasiet, terminen innan sommarlovet, prioriteras i första hand och de som går första året prioriteras därefter.

Idag råder moment 22 på arbetsmarknaden, för att få ett jobb krävs det erfarenhet och för att få erfarenhet krävs ett jobb.

Vi anser därför;

Att Det är vår skyldighet att se till att ungdomarna får in en fot på arbetsmarknaden och därför tillsätter vi 600 tkr motsvarande en kostnad på ca 100 ytterligare nya sommarjobb.

Vi vill öppna upp så att även år 9 och 1 på gymnasiet tillåts söka sommarjobb och inte bara som idag d.v.s. år 2. Kommunstyrelsen ska aktivt jobba för att alla ungdomar mellan 15 och 18 som vill ska få ett sommarjobb.

### **Mottagandet av nyanlända**

Österåker står precis som landets övriga kommuner inför en stor utmaning när det gäller de ökade flyktingströmmarna från omvärlden. Dagens nyanlända hanteras särskilt, men för att möta framtida mottagande behöver vi ha en central funktion med fokus på samordning och samverkan. Kommunstyrelsen har det övergripande samordningsansvaret och arbetet skall ledas av produktionsförvaltningen. Med denna organisation och funktion kan mottagandet bli det bästa möjliga och ge nyanlända en trygg och effektiv etablering i vår kommun. Ett tryggt mottagande är en förutsättning och garant för en lyckad integration.

Vi föreslår därför;

Att 8 Mkr avsätts i budget för inrättande av en central funktion för mottagande av nyanlända under produktionsstyrelsen.

## Demokratiberedning

I CBSs ranking när det gäller medborgares uppfattade möjligheter till påverkan hamnade Österåkers kommun på 289 plats av 290 kommuner. Det visar oss, att Österåkers kommun måste göra något åt den upplevda bristen av påverkansmöjligheter. Vi anser unisont själva att det i Österåkers finns ett demokratiunderskott och brist på öppenhet och det vill försöka ändra på.

Vi vill införa en demokratiberedning som har till uppgift att vara kommunstyrelsens beredande organ för ärenden och frågor som rör demokratiutveckling, jämställdhet och icke-diskriminering. Bland annat utveckla metoder för medborgardialog för ökat medborgarinflytande.

Vi föreslår därför:

Att Österåkers kommun utreder hur ett införande av en demokratiberedning skall ske.

## Kommunens lekplatser

Underhåll och investeringar i kommunens lekplatser är inte bara en satsning på vara barns utemiljöer utan också ett sätt att inte låta våra gjorda investeringar förfalla. Därför avsätter vi driftmedel underhåll lekplatser (mindre insatser) 400tkr.

## Dagvatten och Grovsopor

Det dagvatten som av olika anledningar letar sig in i avloppsnätet pga. läckage är ett ansvar för Roslagsvatten, som har personal som arbetar kontinuerligt med uppgiften.

När extrema regnväder drar in riskerar tillskottsvatten öka med stor volym. Något som inte är alldeles enkelt att hantera.

Vi vill därför;

Att Österåkers kommun inventerar och analyserar problematiken kring hanteringen av dagvatten och tar fram en strategi och åtgärdsplan för omhändertagande av dagvatten, vi avsätter 500 tkr

Vi vill även

Att Österåkers kommun tillsammans med Roslagsvatten undersöker möjligheten att hämtning av grovsopor sker 2 ggr/året på fastlandet som på öarna.

## Närradion

Österåkers närradio bedriver en uppskattad verksamhet med en blandning av inslag och muskunderhållning. Närradion har också uppgift av kommunen att sända kommunfullmäktiges sammanträden. Den medborgarundersökning som kommunen kontinuerligt gör har tilläggsfrågor om närradion, vilket gör att vi inom kort kommer få siffror på hur många lyssnare närradion har. Närradion betalar en rejäl summa till STIM varje år och har nu fått krav från IFPI (International Federation of the Phonographic Industry) om rätt till lika mycket ersättning, vilket gjort att närradions kostnader ökat.

Vi föreslår därför;

Att Bidraget till Österåkers närradioförening höjs med 100 tkr

## Klimat och natur;

Kommunstyrelsen är ytterst ansvarig för det strategiska arbetet med miljö & klimatfrågor.

Om miljömålen i Sverige ska kunna tas på allvar också i vår kommun, behöver alla nämnder känna till dessa mål men också ta itu med frågor om hur verksamheter påverkar, hur beslut påverkar, och, också hur uteblivna beslut kan påverka. Kommunstyrelsens roll i detta arbete måste därför inledningsvis betonas.

Arbetet med att ta fram lokala miljömål för Österåkers kommun skall fortsätta. Målen skall rikta sig till hela kommunens organisation men också utåt, till alla verksamma och boende i kommunen.

Österåker måste flytta fram positionerna i sitt miljö & klimatarbetet då långsiktig hållbarhet ska genomsyra hela kommunens verksamhet.

Klimatets förändringar berör samhällets alla sektorer och det är få verksamheter som kommer att förbli helt opåverkade. Länsstyrelsen har en samordnande roll i det regionala klimatanpassningsarbetet och har tagit fram process och verktyg för hur kommunerna kan göra sina egna klimatanpassningsplaner.

Vi föreslår därför;

- Att Österåkers kommun påbörjar arbetet med att ta fram en kommunal klimatanpassningsplan
- Att I arbetet med klimatanpassningsplanen skall en genomgripande riskanalys genomföras med framtagande av parametrar som sedan ska genomsyra den nya Översiktsplanen

Regeringen har fastställt tio preciseringar av miljö kvalitetsmålet God bebyggd miljö:

- **Hållbar bebyggelsestruktur**  
En långsiktigt hållbar bebyggelsestruktur har utvecklats både vid nylokalisering av byggnader, anläggningar och verksamheter och vid användning, förvaltning och omvandling av befintlig bebyggelse samtidigt som byggnader är hållbart utformade.
- **Hållbar samhällsplanering**  
Städer och tätorter samt sambandet mellan tätorter och landsbygd är planerade utifrån ett sammanhållet och hållbart perspektiv på sociala, ekonomiska samt miljö- och hälsorelaterade frågor.
- **Infrastruktur**  
Infrastruktur för energisystem, transporter, avfallshantering och vatten- och avloppsförsörjning är integrerade i stadsplaneringen och i övrig fysisk planering samt att lokalisering och utformning av infrastrukturen är anpassad till människors behov, för att minska resurs och energianvändning samt klimatpåverkan, samtidigt som hänsyn är tagen till natur- och kulturmiljö, estetik, hälsa och säkerhet.
- **Kollektivtrafik, gång och cykel**  
Kollektivtrafiksystem är miljöanpassade, energieffektiva och tillgängliga och det finns attraktiva, säkra och effektiva gång- och cykelvägar.

- **Natur- och grönområden**  
Det finns natur- och grönområden och grönstråk i närhet till bebyggelsen med god kvalitet och tillgänglighet.
- **Kulturvården i bebyggd miljö**  
Det kulturella, historiska och arkitektoniska arvet i form av värdefulla byggnader och bebyggelsemiljöer samt platser och landskap bevaras, används och utvecklas.
- **God vardagsmiljö**  
Den bebyggda miljön utgår från och stöder människans behov, ger skönhetsupplevelser och trevnad samt har ett varierat utbud av bostäder, arbetsplatser, service och kultur.
- **Hälsa och säkerhet**  
Människor utsätts inte för skadliga luftföroreningar, kemiska ämnen, ljudnivåer och radonhalter eller andra oacceptabla hälso- eller säkerhetsrisker.
- **Hushållning med energi och naturresurser**  
Användningen av energi, mark, vatten och andra naturresurser sker på ett effektivt, resursbesparande och miljöanpassat sätt för att på sikt minska och att främst förnybara energikällor används.
- **Hållbar avfallshantering**  
Avfallshanteringen är effektiv för samhället, enkel att använda för konsumenterna och att avfallet förebyggs samtidigt som resurserna i det avfall som uppstår tas till vara i så hög grad som möjligt samt att avfallets påverkan på och risker för hälsa och miljö minimeras.

### **Arbetsmarknad och näringsliv**

För en växande kommun som Österåker är näringslivet viktigt. Kommunens uppgift är att skapa rätt förutsättningar för de företag som verkar i kommunen att utvecklas och att aktivt skapa möjligheter för nya företag att etablera sig här. Österåkers kommuns satsningar inom näringslivet skall bidra till en positiv utveckling av Österåker som en kommun att leva i, bo och arbeta i. Kommunen skall ge de företag som finns här och de som är på väg hit den allra bästa möjliga servicen. Genom att utveckla kommunens insatser för näringslivet öppnar sig dessutom möjligheter att på ett positivt sätt sätta Österåker på kartan, och det skall tas tillvara.

### **Fokus flyttas till att skapa fler arbetstillfällen**

Vi vill nu att näringslivsfrågorna växlar upp och att fokus sätts på att utveckla en inhemsk arbetsmarknad för att ge allt fler möjlighet att arbeta i hemorten.

Att skapa och utveckla en lokal arbetsmarknad får dessutom positiva bieffekter. Om färre behöver resa till och från arbetet i annan kommun minskar miljöpåverkan. Därtill underlättar det för invånarna att lösa det s.k. livspusslet och minskar stressen som arbetspendling många gånger innebär. För att lyckas behöver kommunen se till att det finns mark som kan vara attraktiv för utvecklingen av befintliga företag och för nyetableringar och att det finns rätt kompetens

Vi föreslår därför;

Att Under 2016 skall en särskild plan tas fram för fler företagsetableringar.

## Här i Österåker ska företagen finna den rätta kompetensen

För att skapa ett gott företagsklimat och ett utvecklande näringsliv samt ge fler österåkersbor möjlighet att arbeta i hemorten är det av yttersta vikt att stärka Österåker inom kompetensområdet. En framgångsrik kompetensförhöjning innebär en god matchning mellan behov hos arbetsgivare och utbud av arbetskraft med rätt kompetens. Indikatorer som kan mäta utveckling skall tas fram under 2016 och skulle kunna vara;

- Matchning mellan arbetsgivarnas behov och tillgången på rätt kompetens
- Möjlighet för arbetsgivare att rekrytera rätt kompetens
- Arbetsföremedlingens statistik och prognoser över arbetsmarknadsläget
- Sysselställningsstatistik
- Övergång från gymnasieskola till högskola
- Etablering av företag som matchar befintlig kompetens
- Engagemangsgrad i samarbetet mellan utbildningssystemet och näringslivet
- Företagarnas Småföretagarbarometer gällande mått om kompetens

## Förbättrad samverkan mellan skola och arbetsliv

Den gymnasiala yrkesutbildningen ska förbereda för arbetslivet och bidra till att arbetsgivarna får rätt utbildad arbetskraft. Då behövs matchning mellan å ena sidan behoven på arbetsmarknaden och å andra sidan elevernas val och yrkesutbildningens innehåll och utbud förbättras. För att detta ska åstadkommas behöver branschernas inflytande över gymnasieskolans yrkesprogram att stärkas.

## Komvux ett viktigt verktyg

Vi föreslår att Komvux ska finnas kvar i kommunen och ges möjlighet att utvecklas för att erbjuda utbildningar anpassat efter de behov som företagen har av kompetens och utifrån de behov som befolkningen, i alla åldrar, i Österåker har för att stärka sin position i yrkeslivet.

## Studentbostäder

Möjligheten att få till stånd byggande av fler Studentbostäder ska undersökas.

## Skapa rätt förutsättningar för näringslivet som verkar här

Österåker har ett ansvar att skapa rätt förutsättningar för näringslivet som verkar här idag och för att skapa möjlighet till nya företagsetableringar. Österåker ingår i Stockholm the Capital of Scandinavia (Stockholm Business Region) och det är därför naturligt att mäta sig mot andra kommuner i samma region. Indikatorer för sådan mätning skall arbetas fram under 2016 och skulle kunna vara;

- Nöjd Kund Index
- Tillgång till byggklar mark
- Statistik kring etableringar
- Statistik kring nyföretagande
- Svensk Näringslivs mätning om företagsklimat



## Näringspolitiska mål och konkret handlingsprogram

Vi föreslår;

Att Under 2016 skall moderna och framtidsinriktade näringslivspolitiska mål tas fram som ska peka ut inriktningen på kort, medellång och längre sikt - 2030. Till det skall kopplas ett handlingsprogram som konkret visar hur Österåkers kommun skall nå målen.

De näringspolitiska målen ska mätas med ett antal indikatorer, dessa skall tas fram under 2016.

Exempel på indikatorer som skulle kunna vara relevant för Österåker är;

- Omsättningstal för aktiebolag i Österåker
- Antal nya företag, företagsetableringar och konkurser
- Varumärkesmätning som görs vartannat år
- Svenskt näringslivs mätning om företagsklimat
- Kvantitativa branschmätningar (turismekonomisk mätning, klustermätningar, etc)
- Företagarnas Småföretagarbarometer gällande mått om lönsamhet och möjligheter för små företags utvecklingspotential i vårt län.

### Arbetsmarknad – och näringslivsfrågorna i ny skepnad

Näringslivsrådet föreslår vi skall läggas ner och ersätts av ett utskott under kommunstyrelsen i frågor som gäller näringslivsutveckling (se ovan). Österåkers inrättande av olika branschnätverk ser vi som positivt.

### Kommunens näringslivsavdelning

Ny näringslivs- och utvecklingsdirektör är under rekrytering och skall fullföljas.

Kommunens näringslivsavdelning skall i övrigt omorganiseras för att anpassas efter de nya målen och förutom näringslivsdirektören bestå av ytterligare en tjänst som mer är att likna vid en "fixartjänst för företagare" (alt Lots) med tonvikt på att hjälpa, stötta och lotsa företag rätt. Max två heltidstjänster.

### Upphandling - Ekologisk mat och miljökrav

En stor del av kommunens koldioxidutsläpp sker genom den mat som vi köper och serverar till våra barn och äldre. Vi kan göra en insats för våra barns framtid genom att ställa om till mer ekologisk kost. Vi vill se över de arbetsmetoder vi har i alla delar av livsmedels inköp, till köken, förskolor, skolor, äldreomsorg och omsorg med målet att minst 50 % av kommunens konsumtion ska vara ekologisk 2018. Ekologisk mat ska vara det naturliga valet i kommunens verksamheter och barn ska garanteras en giftfri vardag.

## Trafiklösningar

Österåkers kommun måste arbeta intensivt med att finna trafiklösningar för att få bra framkomlighet, ett bra trafikflöde. Trafikproblemen är som störst på morgnar ut från kommunen och på eftermiddagen när trafikanterna vänder åter. Det innebär att trafiklösningar måste till samtidigt som kollektivtrafiken måste utvecklas och göras så attraktiv som möjligt för att få fler att åka kollektivt, med Roslagsbanan, med busslinjetrafiken. Trafikfarliga utfarter och vägar bör i första hand prioriteras.

Vi avsätter 20 miljoner i investeringsbudgeten som delfinansierar Trafikverkets nödvändiga satsningar för att snarast lösa de mest akuta trafikproblemen med koppling till riksväg 276.

Exempel på prioriterade sådana åtgärder i investeringsbudgeten är;

Byggande av trafikplats vid Söralidsvägen. Problematiken som finns vad gäller den anslutande trafiken till Luffarbackens bostadsområdes skall ses över samtidigt, utfarterna från Sockenvägen och Granlidsvägen ska bli säkrare, att trafikplatsen från Skärgårdsstads byggs, att utfarten från Brännbacken måste bli säkrare, samt att gång och cykelväg väg 276 – Östanå – Ljusterö Färjeläge – Ljusterötorg, ca 4000 m (Pågår ett förstudieprojekt med Trafikverket), gång- och cykelväg Ljusterö Torg – Linanäs.

Fler gång och cykelvägar byggs samt se till att nuvarande GC får belysning, se förslag till investeringsbudget.

## Långsiktig strategi för Trafikfrågorna

Österåkers måste utöver att hantera trafikåtgärder kortsiktigt, även ha en mer långsiktig plan varför vi föreslår att en parlamentariskt tillsatt arbetsgrupp med stöd av förvaltningens experter på trafikområdet analyserar utvecklingen av kommunen, initierar nya trafikmätningar och tar fram ett förslag till ett mer långsiktigt program.

## Infartsparkeringar

Byte mellan bil och kollektiva färdmedel måste göras så attraktivt som möjligt. Infartsparkeringar skall finnas där det finns möjlighet att öka andelen kollektivtrafikresande och placeras där de bidrar till en bra resekedja.

## Bättre kollektivtrafik

Österåkers kommun måste under 2016 i sina kontakter med SL och entreprenörer se till att kollektivtrafiken inte avvecklas utan istället utvecklas bland annat genom att driva krav på utvecklad busstrafik över lag och även i glesbygd som till exempel på Ljusterö och förbättrade turlistor över lag. En bättre kollektivtrafik ger förutom en bättre miljö också ett mindre tryck på biltrafiken.

Lokaltrafiken inom Österåkers kommun måste också utvecklas i takt med att kommunen växer. Hur medborgarna inom kommunen skall kunna på ett smidigt sätt förflytta sig, helst utan bil, är något som måste planeras för redan nu. Planer bör tas fram för att ta fram ett lokalt busstrafiknät som förbinder bostadsområden med affärscentra, men också med trafikpunkter för vidare transport med kollektiva färdmedel. Bussen till Domarudden fortsätta sin uppskattade linjetrafik.

## Ett tryggt Österåker

Trygghetsrådet har kommit igång och det är viktigt att det arbetet ges ett bra stöd. Det är viktigt att kommunen kontinuerligt följer upp medborgarnas upplevelser av sin boendemiljö. Arbetet med trygghetsfrågorna i nära samarbete med närpolisen är viktigt, och att insatser görs för att den kriminalitet som finns i kommunen får svårt att få fäste och att tillförseln av nya personer i kriminell verksamhet på alla sätt stoppas. Genom Trygg i Österåker följs polisens arbete och genom bland annat Trygg i Österåker ska kommunen påverka så att Österåkers ges tillräckliga polisiära resurser och att polisstationen i Åkersberga har rimliga öppettider.

Trygg i Österåkers ska utveckla sin verksamhet genom att arrangera föräldraföreläsningar vid ett par tillfällen varje läsår.

## Medborgardialog

Nu har Österåker en permanent turistbyrå i Åkersberga centrum den ska nu utvecklas till att vara mer än en turistbyrå till att vara en plats för ständig dialog. Där ska detaljplaner och program visas upp och här ska alla österåkerbor kunna lämna sina synpunkter. Program för Åkersberga centrum och Översiktsplanen är exempel på planer som snabbt borde kunna kommuniceras mer öppet och på ett nytt sätt. I den turistbyrå vi önskar se på Ljusterö skall självklart också användas för medborgardialog.

Vi vill att arbetet med ny Översiktsplan skall genomsyras av en bra medborgardialog, tillräckligt med tid bör ges för att österåkerborna skall ges möjlighet att komma med synpunkter. Vi vill att Översiktsplanearbetet skall involvera alla åldersgrupper i Österåker, även de små barnen, och ungdomarna.

## Brist på hyreslägenheter

Särskilt problematisk är bristen på hyresrätter här i Österåker som spelar en viktig roll för en inkluderande arbetsmarknad och en välfungerande bostadsmarknad. För såväl unga som äldre är en hyreslägenhet ett idag önskat boende. Enligt Österåkers kommuns bostadsbyggnadsprognos kommer det att byggas mellan åren 2016 -2018, 288 bostäder. mellan 2015 – 2025, 391 bostäder.

Armadas kö står, enligt uppgift, 3 364 personer och kötiden är i snitt 3,5 år. Österåkers kommun behöva öka takten i byggandet. Vi föreslår därför;

Att Kommundirektören får i uppdrag att tillsammans med Armada ta fram förslag till ökat byggande av hyresrätter

## Delaktighet och tillgänglighet

Österåkers kommun ska i i bräschen för delaktighet och tillgänglighet. Därför bör kommunen i alla led ta hänsyn till innevånare som av olika skäl inte kan röra sig fritt på grund av ålder och/eller funktionsnedsättning. En sådan grundförutsättning ger medborgare med svårigheter att röra sig med eller utan olika sorters hjälpmedel livskvalitet. Att kunna ta del av vår fina kommun på lika villkor som alla andra är inte någon extra service utan en lagstadgad rättighet enligt Plan- och bygglagen (PBL) och plan- och byggförordningen (PBF). Detta är en förutsättning att kunna vara delaktig i samhället, delaktighet kan generera en ökad upplevelse av livskvalité. Satsningar inom detta område bör därför både gälla det som planeras och det befintliga som kan anpassas. Exempel på sådana satsningar kan vara att förse fler badplatser med ramper ner i vattnet, och att kommande hundrastgård anpassas och görs tillgänglig för allas frihet att kunna rasta och släppa sin hund på lika villkor

## **Personal och utveckling**

### **Arbetsmiljöarbetet måste fortsätta**

Ska Österåkers kommun kunna infria sina inriktningsmål krävs det att personalen har en bra arbetsmiljö. Systematiskt arbeta med medarbetarenkäter, lokalisera problemområden och upprätta handlingsplaner och göra uppföljningar i samråd med personalens fackliga företrädare är en självklarhet. Att få fart på ett systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) med tydlig inriktning på psykisk- och social arbetsmiljö måste ges högre prioritet.

### **Ansvar och befogenheter skall vara tydliga**

Finns det fortfarande otydligheter i organisationen som berör till exempel ansvarsfördelning på chefs- och mellanchefsnivå och mellan förvaltningar måste dessa åtgärdas.

Likaså är det viktigt att fortsätta satsa på utbildning av kommunens chefer på alla nivåer. Tydliggöra kraven på gott ledarskap, satsa på utbildning där till exempel de grundlagsskyddade rättigheterna vad gäller yttrandefrihet som meddelarfrihet skall ingå.

Österåkers kommun måste involvera och förankra förändrings- och utvecklingsarbetet så att personalen känner sig delaktiga. Kommunen föreslås utveckla metoder för att ta tillvara personalens kompetens och uppmuntra nytänkande. Personalen måste kunna känna sig trygga med att framföra sina åsikter och tankar om den verksamhet som de dagligdags har erfarenhet av till sina chefer.

### **Kvalitetsutveckling och tydliga mål**

Kvalitetsutveckling, konkretisering av mål för verksamheten samt uppföljning och utvärdering är exempel på områden inom kommunens ansvarsområden som måste utvecklas ytterligare även 2015. Vi vill att kommunen genomför årliga medarbetarenkäter.

Heltid och tillsvidareanställning skall vara normen.

### **Hållbar upprustning av skollokaler**

Skolornas standard vad gäller lokaler ser olika ut. Många skolor har mycket fina och välfungerande lokaler. Några skolor är i akut behov av upprustning.

Vi föreslår därför;

Att En inventering av hela upprustningsbehovet görs och en plan för akut upprustning såväl som på längre sikt tas fram. Därefter en underhållsplan för att behålla lokalernas standard.

### **Vi ger följande utredningsuppdrag till KS;**

#### **Miljö**

- Utredda förutsättningarna för en miljöcertifiering av kommunen.
- Att kommunen tar initiativ till att återvinningsstationerna förläggs i närheten av butiker och infartsparkering och att dessa sköts, är rena och snygga och att det töms oftare än idag.
- Österåkers kommun är en skärgårdskommun med en vacker kust och öar. Riktlinjer ska tas för hur och vilka områden som bör skyddas för framtiden ur ett miljöperspektiv, innebärande skydd av fisk, djur och naturliv.

## Trafik

- Tillsammans med Trafikverket förbättra trafiksäkerheten på väg 276 från Åkersberga till Roslags Kulla.
- Ta fram åtgärder för att förbättra trafiksituationen vid Åkersberga station
- Planer bör tas fram för att ta fram ett lokalt busstrafiknät som förbinder bostadsområden med affärscentra, men också med trafikpunkter för vidare transport med kollektiva färdmedel.
- Utredda möjligheten att bygga en Cykelparkering vid centrum och stationen
- Utredda möjligheten att sätta upp förvaringsboxar i Centrum
- Ta fram förslag till fler infartsparkeringar, som till exempel 10 fler platser Tuna station,

## Övrigt

- Tillgängligheten ses över och åtgärdas där det behövs, handikappanpassat badplats är en sådan sak. Att kunna bada även som rullstolsburen under sommaren är grundläggande gällande tillgänglighet. Men detta innebär att badplatsen måste göras så att den i rullstol/funktionsnedsatte ska kunna ta sig hela vägen ner i vattnet.
- Österåker genom sitt nära samarbete med polismyndigheten arbeta för att det finns tillräckligt med polisiära resurser här i Österåker och att polisstationen har adekvata öppettider.

## Bolagen

### Beräkna och fastställa kommunal borgensavgift

Sveriges Kommuner och Landsting (SKL), Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag (SABO) och Kommuninvest i Sverige rekommenderar att beslutsprocessen vid fastställande av borgensavgift bör utformas så att beslutet om borgensavgiftens storlek kan fattas i anslutning till den enskilda upplåningen.

Exempelvis kan kommunfullmäktige fatta ett principiellt beslut om borgensram, maximal löptid på borgen och att borgensavgiften ska vara marknadsmässig. Kommunfullmäktige kan sedan delegera beslutet att löpande fastställa nya avgifter vid tecknandet av ny borgen inom borgensramen.

De praktiska konsekvenserna av aktuell lagstiftning (svensk som EU) innebär att de flesta kommuner, så även Österåker, bör ändra arbetssätt och införa en ny modell för fastställande av borgensavgifter varför vi föreslår;

Att Kommundirektören jämte ekonomichefen får i uppdrag att ta fram ny beslutsprocessen för fastställande av borgensavgift.

## Österåkers vatten AB

Allt sedan Roslagsvatten startade 1989 genom att VA-verksamheten i Österåker bolagiserades har verksamheten utökats och från 1/1-2010 har Österåkers kommun uppdragit åt Roslagsvatten att vara verksamhetsansvarigt även för hushållsavfall i kommunen.

Österåker tillhör sedan lång tid tillbaka bland de snabbast expanderande kommunerna. Byggandet av nya bostadsområden har tyvärr skett i kommunens alla väderstreck, någon egentlig prioritering har inte sittande politiska styre gjort. Expansionen kräver stora nyinvesteringar i VA-utbyggnad.

Österåker vatten är för Österåkers kommun ett viktigt företag som bedriver en stor och omfattande verksamhet. I årsredovisningen för år 2014 finns en flerårsjämförelse som bland annat redovisar en allt sjunkande soliditet, se nedan.

År	2014	2013	2012	2011	2010
Soliditet %	2,4	2,6	2,8	4,9	6,0

Vi ser den sjunkande soliditeten måste som vi ser det analyseras närmare, då den inte kan fortsätta sjunka hur lågt som helst. Vi föreslår därför;

Att kommundirektören jämte ekonomichefen får uppdrag att ta fram en analys över bolagets låga soliditet med vidhängande förslag på relevanta åtgärder som kommunen, d.v.s. ägaren, bör ta.

### Rätt kompetens

Österåkers kommun växer och utvecklas. Samhället är komplext, nya lagar och regler stiftas. För att kunna möta dagens och morgondagens krav behövs rätt kompetenser inom den kommunala förvaltningen samt inom de verksamheter kommunen driver och ansvarar för. Utgångspunkten skall vara att det finns rätt kompetens för det vardagliga arbetet. Konsulter skall användas i undantagsfall där spetskompetensen saknas.

Vi föreslår därför;

Att En genomlysning görs för att få en övergripande bild, vad gäller samtliga kompetenser, inte minst inom det juridiska området. Genomlysningen blir ett bra verktyg för att tillsätta, omfördela så att rätt kompetenser finns på rätt plats

### Konsultväxling

Österåker borde i jakten på ett optimalt användande av varje skattekrona närmare granska områden som inköp av externa tjänster, inköp av konsulter, samt se över all administration.

Är kommunen optimalt bemannad vad gäller tjänster inom både stabs- och ledningsfunktioner? Är förvaltningarna optimalt anpassade efter de arbetsuppgifter som skall utföras?

Vi vågar ifrågasätta det, och anser att det finns en besparingspotential inom detta område som vi kallar konsultväxling. Vi anser därför att en genomlysning bör påbörjas. Särskilt viktigt är detta, om samhället och Österåker skulle gå mot en kärvare ekonomisk situation.

### **Minskad personalomsättning och sjukfrånvaro**

Österåkers kommun håller så sakteligen på att återhämta sig efter en turbulent tid då personalomsättningen på chefsnivå varit omfattande. Med fortsatta arbetsmiljöinsatser och med kommunens ambition att vara en bra arbetsgivare, bör en minskning av personalomsättningen vara möjlig under kommande år. Vi vill att åtgärder skall sättas in i syfte att minska personalomsättningen. Vi uppskattar att det har varit möjligt att minska kostnaderna för kommunen under 2014 och är möjligt kommande år framöver (minskad sjukfrånvaro och vikarier, eventuell övertid, etc. ).

Möjlig rationaliseringseffekt; 2 Mkr 2016, 4 Mkr 2017, 6 Mkr 2018.

**INVESTERINGSBUDGET 2016****Budget 2016  
Samverkansbudget****PROJEKT**

Delfinansiering av Trafikverkets nödvändiga satsningar  
för att snarast lösa de mest akuta trafikproblemen  
med koppling till riksväg 276, enligt följande:

- \* Byggande av trafikplats Söralidsvägen
- \* Lösning av anslutande trafik vid Luffarbacken
- \* Säkrare utfart Sockenvägen/Granlidsvägen
- \* Byggande av trafikplats från Skärgårdsstad
- \* Säkrare utfart från Brännbacken

Cykelvägar 14 400

Gång- och cykelbana riksväg 276-Östanå-  
Ljusteröfärjeläge-Ljusterötorg. 5 000  
Gång- och cykelbana Ljusterötorg-Linanäs.

Belysning gång- och cykelbana 1 000  
Margretelundsvägen del2 (samt 4,8 Mkr år 2017) 4 800  
Underhåll av lekplatser 4 000  
Uppdatering skoldatorer 4 000  
Inköp av mark Domarringen 2 000  
Produktionsstyrelsen 4 000  
Övriga ej specificerade investeringar\* 38 350

**SUMMA KOSTNADER 97 550**

\*Gällande investeringsbudget 2016 har vi valt att följa det framtagna budgetdirektivet.  
Vi redovisar endast utgifter för investeringar. Vi återkommer med precisering av posten Övriga ej  
specificerade investeringar.



## Sammanställning av nämndernas ramar för 2016

Driftbudget	Budget 2016 budgetdirektiv	Budget 2016 samverkansbudget
<b>Intäkter</b>		
Kommunfullmäktige	30	30
Kommunstyrelsen	76 400	78 400
Kultur- och fritidsnämnd	6 300	6 300
Skolnämnd	73 900	73 900
Vård- och omsorgsnämnd	69 000	69 000
Byggnadsnämnd	10 100	10 100
Miljö- och hälsoskyddsnämnd	5 200	5 200
Socialnämnd	42 200	42 200
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>283 130</b>	<b>285 130</b>
<b>Bruttokostnader</b>		
Kommunfullmäktige	-10 750	-10 750
Kommunstyrelsen	-244 100	-255 650
Kultur- och fritidsnämnd	-81 300	-85 325
Skolnämnd	-1 051 900	-1 091 900
Vård- och omsorgsnämnd	-628 900	-642 150
Byggnadsnämnden	-43 550	-43 550
Miljö- och hälsoskyddsnämnd	-12 150	-13 050
Socialnämnden	-135 000	-138 040
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-2 207 650</b>	<b>-2 280 415</b>
<b>Nettokostnader</b>		
Kommunfullmäktige	-10 720	-10 720
Kommunstyrelsen	-167 700	-177 250
Kultur- och fritidsnämnd	-75 000	-79 025
Skolnämnden	-978 000	-1 018 000
Vård- och omsorgsnämnd	-559 900	-573 150
Byggnadsnämnden	-33 450	-33 450
Miljö- och hälsoskyddsnämnd	-6 950	-7 850
Socialnämnd	-92 800	-95 840
<b>SUMMA NETTOKOSTNADER</b>	<b>-1 924 520</b>	<b>-1 995 285</b>

## KOSTNADS- OCH INTÄKTSBUDGET

	Budget 2016 budgetdirektiv	Budget 2016 Samverkansbudget	Plan 2017	Plan 2018
<b>INTÄKTER/UTJÄMNING</b>				
Skatteintäkter	1 907 600	1 907 600	1 991 400	2 085 000
Utjämningsystem, statsbidrag	72 565	72 565	67 465	57 865
Fastighetsavgift	85 840	85 840	87 340	88 840
Statsbidrag, Maxtaxan	17 000	17 000	17 000	17 000
Verksamhetens avgift & bidrag	283 130	283 130	283 130	283 130
Prisutveckling			5 000	5 300
Finansiella intäkter	13 500	13 500	13 500	13 500
Kapitalkostnader	54 570	54 570	54 570	54 570
Riktade statsbidrag		20 000		
Konsultväxling mm.		2 000	4 000	6 000
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>2 434 205</b>	<b>2 456 205</b>	<b>2 523 405</b>	<b>2 611 205</b>
<b>KOSTNADER</b>				
Fördelade kostnader	-2 207 650	-2 280 415	-2 280 415	-2 280 415
Räntekostnader	-1 400	-1 400	-1 400	-1 400
Avskrivningar	-42 000	-42 000	-44 000	-46 000
Reglering, pension	-43 000	-43 000	-43 000	-45 000
Semesterlöneskuld	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Oförutsett	-5 000	-10 000	-10 000	-10 000
Särskilda insatser				
Lokaler	-4 000	-4 000	-8 000	-12 500
Volymökningar			-20 000	-60 000
Prisutveckling			-65 000	-70 000
Verksamhet statsbidrag		-15 000		
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-2 304 050</b>	<b>-2 396 815</b>	<b>-2 472 815</b>	<b>-2 526 315</b>
<b>MARGINAL</b>		<b>59 390</b>	<b>50 590</b>	<b>84 890</b>

## FINANSIERINGSBUDGET

	<b>Budget 2016 Samverkans- budget</b>
<b>Tillförda medel</b>	
Årets resultat	59 390
Försäljning av anlägg- ningstillgångar	
Pensionsskuld	7 200
Avskrivning	42 000
<b>SUMMA TILLFÖRDA MEDEL</b>	<b>108 290</b>
<b>Använda medel</b>	
Nettoinvestering *	-97 550
Minskade avsättningar	
Amortering	
<b>SUMMA ANVÄNDA MEDEL *</b>	<b>-97 550</b>
<b>FÖRÄNDRING RÖRELSE- KAPITAL *</b>	<b>11 040</b>

\* Investeringsintäkter ska räknas av från bruttoinvesteringarna varför förändringar av rörelsekapitalet kommer att bli mer positiv än 10 740 Mkr

### Förslag beslut hantering av redan givna uppdrag som ej verkställt

Uppdrag	Status	Förslag
Respektive nämnd får i uppdrag att arbeta vidare med måluppfyllelse med hänsyn till Kommunfullmäktiges inriktningsmål och indikatorer	Pågår	Arbetet föreslås fortsätta
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda förvaltningens kostandsutveckling som helhet (drift, investering, exploateringsredovisning samt markförsäljning. Detta skall redovisas senast mars i år	Beräknas vara klart under 2015. Utredningen blev mer komplex än vad som kunde förutses	Avstämning bör ske vad man kommit fram till och om det är användbart. Om så ej är fallet skall uppdraget avslutas.
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda möjligheter för effektivisering av olika verksamhetsområden under 2015 via utveckling av organisatoriska förändringar och förnyelse av arbetssätt.	En rapport ska redovisas tillsammans med "Direktiv och anvisningar för budget 2016 och plan 2017-2018". Rapporten ska redovisa genomförda förändringar och framtida planerade förändringar	Uppdrag bör slutredovisas
Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över kvalitet på upprättande a statistiska uppgifter till olika myndigheter	Pågår	Arbetet föreslås fortsätta
Kommunstyrelsen får i uppdrag att uppdatera kommunens kostpolicy	Arbete inom berörda förvaltningar har påbörjats genom en arbetsgrupp. Beräknas klart under 2015	Arbetet föreslås fortsätta
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda förutsättningar för anläggande av en multihall i Näsvägen i samråd med Kultur- och fritidsnämnden	Utredning pågår beräknas klar under 2015	Uppdraget bör slutredovisas
Kommunstyrelsen får i uppdrag att förnya/revidera miljömål för kommunen och kommunens invånare	Pågår, beräknas vara klart november/december 2015	Arbetet föreslås fortsätta
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hanteringen av fastigheter/anläggningar för kommunala verksamheter ur ett koncernperspektiv. Utredningen ska beakta både organisatoriska och ekonomiska effekter	Extern konsult anlitad	Uppdraget bör stämmas av och tidssättas
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda möjligheter för en effektivare modell för lokalersättning till friskolor och skolor i stället för faktiska lokalkostnader till olika enheter eller utövare i samråd med Skolnämnden..	Detta ska rapporteras till KS inför upprättande av "Direktiv och anvisningar för budget 2016 och plan 2017-2018" Modell ska beakta bl.a markandshyror	Uppdraget bör slutredovisas
Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över förutsättningarna om separation av spill- och dagvatten så att det fortsättningsvis inte skickas till Margretelunds reningsverk	Befintliga system av spill- och dagvatten är separerade. Löpande arbete sker av Roslagsvatten AB gällande kontroll av ev. felkopplingar.	Uppdraget bör fullföljas och slutredovisas
Kultur- och utbildningsnämnden får i uppdrag att utvärdera söndagsöppet på Österåkers bibliotek	Under 2016 försatt utredning	Söndagsöppet på biblioteket föreslås införas. Utvärdering ske 2017.
Kultur och fritidsnämnden får i uppdrag att under 2015 se över nolltaxa för barn och ungdomar	Pågår	Arbetet föreslås fortsätta
Vård och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda utveckling av hemtagningen från sjukhus genom att införa anpassningsstöd	Pågår	Arbetet föreslås fortsätta. Uppdraget bör stämmas av och tidssättas
Kommunstyrelsen uppdras att undersöka möjligheten till att återinföra hämtning av grovsopor hos hushållen en gång per år	Pågår. Ärendet har överlämnats till Roslagsvatten. De förväntas ge besked i frågan efter sommaren	Arbetet föreslås fortsätta

Kommunstyrelsens får i uppdrag att se över förutsättningarna för arbetsplats för de partier i Kommunfullmäktige som idag ej finns på plats	Pågår	Arbetet föreslås fortsätta
Bifalla motionen innebärande att Österåker inrättar en plats centralt i Åkersberga för ständig medborgardialog	Pågår	Österåkers kommuns turistbyrå i centrum ändrat inriktning till att också vara ett forum för medborgardialog. Avstämning av arbetet bör ske snarast.
Bifalla motionen innebärande en revidering av det övergripande trygghets- och säkerhetsprogrammet för att uppfylla certifiering Vattensäker kommun, samt ansöka om medlemskap i Svenska Livräddningssällskapet	Medlemskap bekräftat hos Svenska Livräddningssällskapet. Arbetet med revidering av trygghets- och säkerhetsprogrammet pågår tillsammans med kommunens säkerhetsansvarig och beräknas klart 2015/2016	Arbetet föreslås fortsätta
Uppdra till Skolnämnden att utreda om Österåkers skolor kan servera frukost för elever	Pågår och beräknas klart under 2015	Arbetet föreslås fortsätta
Ge Vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att inom budgetram genomföra en upphandling av en gruppboende enligt LSS för personer med funktionsnedsättning inklusive tillgång till lokal och drift av verksamheten	Arbetet pågår i dialog med utförare för att finna en adekvat lösning	Arbetet bör inrikta sig på en upphandling där både privata som kommunen ges lika villkor att bidra med adekvat lösning
Ge Vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att i samråd med Armada Fastighets AB undersöka förutsättningarna att bygga en gruppboende för personer med psykiska funktionshinder	Förutsättningarna undersöks för bostäder på samma tomt som gruppboenden Skogstjärnan är belägen på	Arbetet föreslås fortsätta
Ge Armada Fastighets AB i uppdrag att gemensamt med Vård- och omsorgsnämnden projektera för ett särskilt boende för äldre med tio platser vid Görjansgården, med möjlighet till parboende	Pågår. Arbetet har startat med det har inte skett någon beställning	Arbetet föreslås fortsätta
Ge Vård och omsorgsnämnden i uppdrag att ta fram förslag på ersättning för särskilt boende på Ljusterö inför budget 2017	Pågår och genomförs i samband med budget 2017	Uppdraget bör förtydligas. Därefter ställningstagande till ev fortsatt arbete
Se över möjligheten till utökning av den gemensamma lokalytan på Görjansgården vid anslutning enligt alternativ B, då detta behövs med tanke på större verksamhet med bland annat rullstolar	Pågår i samband med projekteringen. Kommer att framgå av beställningen efter att projekteringen är genomförd	Arbetet föreslås fortsätta