

Tjänsteutlåtande

Enhet för budget och kvalitet

Till Kommunstyrelsen

Datum 2018-05-14
Dnr KS 2017/0203

Svar på motion nr 13/2017 från Marie Wengse (SÖ) - Gällande översyn av ledningsstruktur inom beställar- utförarorganisationen för skolfrågor

Sammanfattning

I motionen föreslås en översyn av organisation och ledningsstruktur för skolfrågor för att utreda och hitta förslag på en tydligare organisation.

Beslutsförslag

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Motion nr 13/2017 gällande översyn av ledningsstruktur för skolfrågor anses besvarad med hänvisning till genomförda utredningar samt påbörjade utvecklingsarbete rörande organisationen.

Bakgrund

Under 2017 har två utredningar genomförts som berör organisationen för styrning av skolfrågor., Public Partner/Vårlyjus AB och PWC. De två utredningarna har resulterat i att en arbetsgrupp inom kommunledningen har tillsatts för att göra en översyn av styr- och ledningsprocessen för skolfrågor.

Motionen är behandlad i Skolnämnden som anser att motionen är besvarad.

Förvaltningens slutsatser

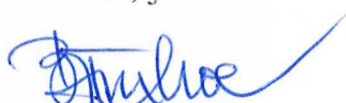
Med hänvisning till det pågående utvecklingsarbetet rörande ledning och styrning inom berörda nämnder anser förvaltningen att motionen bör anses som besvarad.

Tidigare beredning och beslutsunderlag

Skolnämnden har behandlat ärendet 2018-05-08, § 4:4.



Mohammed Khoban
Budget- och kvalitetschef



Björn Moe
Kvalitetsstrateg

Expedieras

- Skolnämnden
- Kommunkansliet

SKN § 4:4

Dnr SKOL 2017/0292

Svar på motion nr 13/2017 av Marie Wengse (SÖ) – Gällande översyn av ledningsstruktur inom beställar-/utförarorganisation för skolfrågor

Skolnämndens beslut

Skolnämnden föreslår Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Motion nr 13/2017 gällande översyn av ledningsstruktur för skolfrågor anses besvarad med hänvisning till genomförda utredningar och påbörjat utvecklingsarbete kring organisationen.

Sammanfattning

I motionen föreslås en översyn av organisation och ledningsstruktur för skolfrågor. Under 2017 har två utredningar som berört motsvarande frågeställningar genomförts i kommunen och ett utvecklingsarbete i anslutning till framställda rekommendationer pågår.

Beslutsunderlag

- Skolförvaltningens tjänsteutlåtande daterat 2018-04-03.

Förslag till beslut

Kenneth Netterström (M) yrkar bifall till Skolförvaltningens beslutsförslag innebärande att motion nr 13/2017 gällande översyn av ledningsstruktur för skolfrågor anses besvarad med hänvisning till genomförda utredningar och påbörjat utvecklingsarbete kring organisationen.

Marie Wengse (SÖ) yrkar på att motionen ska bifallas.

Michael Solander (MP) och Jörgen Palmberg (S) biträder Marie Wengses (SÖ) yrkande.

Propositionsordning

Ordföranden frågar om Skolnämnden beslutar enligt Kenneth Netterströms (M) yrkande eller Marie Wengse (SÖ) yrkande och finner att Skolnämnden beslutar enligt Kenneth Netterströms (M) yrkande.

Omröstning

Omröstning begärs och ska verkställas. Den som vill att motionen ska anses besvaras enligt Kenneth Netterströms (M) yrkande röstar ja, den som vill att motionen ska bifallas enligt Marie Wengses (SÖ) yrkande röstar nej.

Omröstningen utfaller enligt bilagd omröstningslista med 7 ja-röster och 4 nej-röster.

Expedieras

- Produktionsstyrelsen
- Kommunstyrelsen
- Akten



Justerandes signaturer

Utdragsbestyrkande

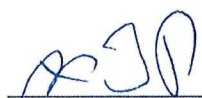
Omröstningslista

Skolnämnden, Österåkers Kommun

(Mandatperiod 2015-2018)

Sammanträdesdatum 2018-05-08, § 4:4

Parti	Ledamöter Namn	Tjänst- görande	Ersättare	J	N	A
L	Peter Bilow	X		X		
S	Jörgen Palmberg	X			X	
M	Annika Lööv	X		X		
M	Jeanette Widén	-	Anne-Li.H	X		
L	Jenny Nordström	X		X		
KD	Kerstin Sundberg	X		X		
S	Karin Heneryd	X			X	
RP	Peter Nummert	-	Maria U.	X		
MP	Michael Solander	X			X	
SÖ	Marie Wengse	X			X	
M	Kenneth Netterström	X		X		
	Ersättare					
M	Karima Forsberg	-				
C	Anne-Li Hilbert	X				
ÖP	Maria Ullenius	X				
S	Krister Wicander	X				
S	Vakant	-				
	Resultat			7	4	



Justerandes signaturer

Utdragsbestyrkande

Skolförvaltningen
Datum 2017-04-03
Dnr SKOL15 2017/0292

Till Skolnämnden

Svar på motion nr 13/2017 gällande översyn av ledningsstruktur för skolfrågor

Sammanfattning

I motionen föreslås en översyn av organisation och ledningsstruktur för skolfrågor. Under 2017 har två utredningar som berört motsvarande frågeställning genomförts i kommunen och ett utvecklingsarbete i anslutning till framställda rekommendationer pågår.

Beslutsförslag

Skolnämnden föreslår Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Motion nr 13/2017 gällande översyn av ledningsstruktur för skolfrågor anses besvarad med hänvisning till genomförda utredningar och påbörjat utvecklingsarbete kring organisationen.

Bakgrund

Motionen har remitterats till Skolnämnden i samråd med produktionsförvaltningen. Samråd har genomförts.

Public Partner/Vårlyjus AB genomförde på uppdrag av kommunledningen under 2017 utredningen "Österåker 2021" med fokus på kommunens fortsatta utveckling och kvalitet. En slutsats var att kommunen har en ändamålsenlig organisation, som har bidragit till att kommunen ligger bland de bästa i riket och länet vad gäller effektivitet och resultat. Utredningen lämnade ett antal rekommendationer för fortsatt utveckling, t ex stärkt samverkan mellan systemledning (beställare) och utförare. Kommunens ledningsgrupp har påbörjat ett utvecklingsarbete med utgångspunkt i de rekommendationer som framställdes i utredningen.

Under våren 2017 genomfördes också en utredning av PWC på uppdrag av skolförvaltningen i samråd med budget – och kvalitetsenheten kring effekten av skolsatsningar som även berörde styrnings- och ledningsprocesser. I utredningen konstaterades brister i styrkedjan mellan nämnd, förvaltning och enheter samt inom produktionsförvaltningen. En arbetsgrupp inom kommunledningen har tillsatts för att göra en översyn av styr – och ledningsprocessen för skolfrågor.

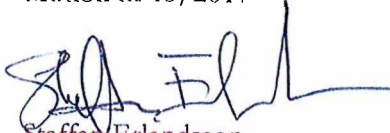
Förvaltningens slutsatser

Med hänvisning till det utvecklingsarbete som pågår kring ledning och styrning inom berörda nämnder och förvaltningar anser förvaltningen att motionen bör anses besvarad.

Tjänsteutlåtande

Bilaga

Motion nr 13/2017

Staffan Erlandsson
skoldirektörKerstin Johansen
sakkunnig

Motion gällande översyn av ledningsstruktur inom beställar-/utförarorganisation för skolfrågor

2017-06-12

Bakgrund

I Österåker kommun har man en beställar-/utförarorganisation gällande ledningsstrukturen av skolfrågor i kommunen. Skolfrågorna i kommunen är uppdelade på en Skolnämnd (beställarnämnd) och en Förvaltningsstyrelse (utförarnämnd). En uppdelning som har varit i bruk sedan januari 2015.

På skolledningsnivå samt bland rektorerna inom kommunen kan denna typ av organisation upplevas otydlig, samtidigt som en rektor har sitt ansvar gentemot staten. Konflikt uppstår då staten ger rektorer stor beslutanderätt i skolfrågor och de inte är förenade med hur beställarsidan (nämnd, politiker) vill prioritera i skolfrågorna.

Ett problem med dagens ledningsstruktur/-organisation är att saker/frågor hamnar mellan stolarna. Det blir en otydlig ansvarsfördelning. Relationen mellan nämnd och styrelse är oklar likaså kan mål med verksamheten vara oklara. Vem är huvudmannen? Vem är uppdragsgivaren? De olika förvaltningarna hänvisar till varandra vilket resulterar i en otydlig ansvarsfördelning. Resultatet kan bli att även medborgarna uppfattar kommunen otydlig i sina pedagogiska verksamheter. Det kan vara svårt att relatera till de olika förvaltningskontorens aktiviteter och var de olika aktiviteterna härtstammar ifrån.

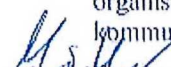
Sammanlagning av beställar- och utförarfunktioner

Organisatoriska trender inom skolområdet är just nu att kommuner genomför organisatorisk sammanslagning av beställar- och utförarfunktioner till en gemensam förvaltning/kontor. När det sker är det för att man vill åstadkomma förbättringar i frågor kring styrning, samordning och gränsdragningar. Exempelkommuner är Uppsala kommun och Danderyds kommun. Inom dessa exempelkommuner har man ådragit sig fördelar som att frågor inom det pedagogiska området kommer att hanteras under samma chefskap och med klara underavdelningar för att möjliggöra förtydligande av uppdrag och verksamhetsstyrning.

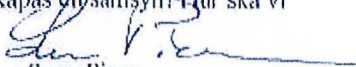
Skolpartiet föreslår

Skolpartiet föreslår därför att Österåker kommun tillsätter en utredning så snart som möjligt för att hitta förslag på en effektivare och mer tydlig organisation där beslutsvägarna ligger närmare de som ska ta beslut. Utredningen ska bl. a:

- Se över dagens organisation och utreda om den är ändamålsenlig. Se över kommunikationen inom organisationen -- fungerar den?
- Göra en översyn av ledningsstrukturen inom Skolnämnden och Produktionsstyrelsen för att finna svaga och starka sidor i dagens organisation.
- Se över vad skolledarna anser ex. om de ser sig själva som en resurs i gemensamma arbetet av högre nivåer -- tillfrågas de utifrån sin sakkunskap i olika frågor.
- Se över den gemensamma roll- och systemförståelse i hela den pedagogiska organisationen: Vem gör vad och varför? Hur skapas ömsamsyn? Hur ska vi kommunicera? Med mera.


Marie Wengse


Mia Dornell


Sven Pierre

Skolpartiet i Österåker