

Tjänsteutlåtande

Skolförvaltningen

Till Skolnämnden

Datum 2017-11-16

Dnr SKOLI5 2016/0083

Uppföljning av effekter av politiska satsningar i förskola och skola

Sammanfattning

Skolnämnden har i budget 2017 fått uppdraget att utvärdera effekter av politiska satsningar i förskola och skola de senaste tre åren. PWC har bistått skolförvaltningen i uppdraget. En slutsats i PWCs rapport är att det med tanke på tidsaspekten är osannolikt att ökade resurser under perioden redan haft effekt på resultaten. PWC lyfter även fram utvecklingsområden för att säkerställa effekter av politiska satsningar i framtiden.

Beslutsförslag

Skolnämndens beslut

Skolnämnden antar rapporten *Utvärdering av skolsatsningar* (PWC 2017) som redovisning av uppdrag i budget 2017 – Kartläggning och analys av effekter av politiska satsningar i förskola och skola – och överlämnar redovisningen till Kommunstyrelsen för vidare behandling och eventuella åtgärder.

Bakgrund

Skolnämnden fick i budget 2017 uppdrag att kartlägga, följa upp och analysera effekterna av politiska satsningar de senaste tre åren. Skolförvaltningen har i uppdraget biståtts av PWC, som har avlämnat rapporten *Utvärdering av skolsatsningar* (2017). De satsningar som ingått i uppföljningen är de generella tillskotten i peng 2014 – 2016 samt socioekonomisk viktning i förskola och skola.

De slutsatser som framkommer i rapporten är

1. Effekten av de politiska satsningarna är svårbedömda. Samtidigt beskriver PWC att det är osannolikt att de ökade resurserna redan haft effekt på resultaten.
2. Genomförda satsningar uppfattats som otydliga inom organisationen. Särskilt gäller det vilken önskad effekt de ska resultera i.
3. Det saknas en styrningskedja och en strategi för att välja de åtgärder som ger mest effekt. Ett exempel på detta är avsaknad av genomförandeplaner för de åtgärder som vidtagits.
4. Det finns brister i kommunikationsvägarna mellan nämnd och verksamhet. Här ses problemen ligga i kommunikationen mellan skolförvaltningen och produktionsförvaltningen samt inom produktionsförvaltningen.

Förvaltningens slutsatser

Förvaltningen kan konstatera att gällande styrdokument, t ex mål - och resultatstyrningsmodell, styrmodell för beställar- utförarorganisationen och nämndernas verksamhetsplaner inte har det

Tjänsteutlåtande

genomslag i verksamheterna som krävs för att styrkedjan ska fungera och säkerställa att politiska satsningar får avsedd effekt.

Tidigare beredning och beslutsunderlag

Uppdrag i budget 2017, Kommunfullmäktige § 9:4 2016

Bilagor

Rådgivningsrapport ”Utvärdering av skolsatsningar”, PWC 2017



Staffan Erlandsson
skoldirektör

Kerstin Johansen
sakkunnig