

## Kallelse

**Produktionsstyrelsen** kallas till sammanträde

Tid: Torsdagen den 21 mars 2013 kl 16.00

Plats: Österåkers gymnasium, Lennart Neckmans väg 22, Åkersberga

### **OBS tid och plats!**

Mingelmöte 16-18

Ordinarie sammanträde för Produktionsstyrelsen 18.00

På uppdrag av ordförande Kenneth Netterström (M)



Stefan Melén

Administrativ samordnare

## Dagordning

1. Val av justerare samt tid och plats för justering
2. Fastställande av dagordning
3. Produktionsstyrelsens presentation av genomförda verksamhetsbesök (muntligt)
4. Information från produktionschef och verksamhetscheferna (muntligt)
5. Redovisning av Lex Sarah (muntligt)
6. Ekonomisk uppföljning (skriftligt)
7. Inkomna skrivelser till Produktionsstyrelsen
8. Delegationsbeslut
9. Övriga frågor

## Tjänsteutlåtande

### Produktionsförvaltningen

Datum 2013-03-14

Dnr PS 2013/

Till Produktionsstyrelsen

## Ekonomisk uppföljning per februari 2013

### Beslutsförslag

#### Produktionsstyrelsens beslut

1. Ekonomisk sammanfattning för perioden jan-feb 2013 samt lämnad prog

### Bakgrund

Produktionsstyrelsen gör under perioden ett resultat på 3 504 tkr. Omsättningen var 154 467 tkr och lämnad helårsprognos är 0.

### Bilagor

1. Ekonomisk sammanfattning för perioden jan – feb 2013

Cecilia Vikström  
Produktionschef



Martin Götander  
Controller



Lena Hector  
Controller

## Produktionsförvaltningens ekonomiska uppföljning per sista feb

### Ekonomisk sammanställning

PRODUKTIONSFÖRVALTNINGEN Verksamhet	Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
				Intäkter	Kostnader	Netto		
Förskolor	2 135	494	573	24 033	-22 157	1 875	573	0
Utbildning	3 504	328	2 462	68 695	-67 854	842	2 462	0
Äldreomsorg	-1 472	-7 909	-1 093	16 062	-16 322	-260	-1 093	0
Funktionshinder	-341	1 609	3 267	24 021	-23 752	269	2 148	-1 139
Kultur och Fritid	1	610	47	6 305	-6 006	299	47	0
Måltidsenheten	252	-495	0	6 511	-6 144	366	314	314
Sjökärby sarskola	-1 598	-325	-1 497	593	-757	-164	-1 497	0
Solskiftets sarskola	-2 929	-2 371	-3 057	2 081	-2 469	-388	-3 057	0
Staben exkl. fond	447	1 412	723	5 048	-5 502	-454	723	0
<b>SUMMA</b>	<b>-1</b>	<b>-6 647</b>	<b>0</b>	<b>153 348</b>	<b>-150 964</b>	<b>2 384</b>	<b>-825</b>	<b>-825</b>

Stabens resultatutjämningsfond	Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos
				Intäkter	Kostnader	Netto	
Stabens resultatutjämningsfond	5 177	5 177	6 717	1 120	0	1 120	825
<b>TOTALT</b>	<b>5 176</b>	<b>-1 470</b>	<b>6 717</b>	<b>154 467</b>	<b>-150 964</b>	<b>3 504</b>	<b>0</b>

Investeringsredovisning	Budget 2013	Feb Prognos
Biblioteket	110	110
Hackstaskolan	275	275
Ljusterö GB	40	40
Malvavägen	65	65
Musikskolan	49	49
Oppsättra och Smedby GB	150	150
Sjöhästens förskola	75	75
Solgårdens hemtjänst	342	342
Solskiftets BoU	300	300
Solskiftesskolan	235	235
Sport och Friluft	460	460
Säby, Båstorp förskola	50	50
Tallsättra förskola	70	70
Träsättraskolan	160	160
Ofördelat	119	119
<b>SUMMA</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>

### Sammanfattning

Produktionen redovisar ett resultat för perioden jan-feb på 3 504 tkr vilket är 1 558 tkr sämre än samma period 2012. Inom verksamhetsområde Utbildning finns dock kostnader som inte borde ha belastat perioden. Resultatet inkluderar en periodiserad intäkt från resultatutjämningsfonden på 1 120 tkr. Prognosen läggs enligt budget med undantag för förändringar avseende verksamheterna Funktionshinder och Måltid som netto försämras med 825 tkr. Detta balanseras av ett prognostiserat utnyttjande av fonden på motsvarande belopp och redovisad prognos är 0.

## Förtydligande om OH kostnader och fond i 2013 års budget

Totala kostnader för behovsstyrd administration, Produktionens gemensamma kostnader samt avsättning till fond utgör 4,2 % av verksamhetsområdenas totalt budgeterade intäkter. Dessa kostnader har fördelats mellan enheterna inom respektive verksamhetsområde utifrån volymintäkter. Enheternas andel av verksamhetsområdets totala volymintäkter har således använts som fördelningsnyckel.

Resultatutjämningsfonden har utökats något för 2013 och ska utöver att vara reserv för att täcka eventuellt försämrat resultat 2013 täcka ökade lönekostnader för den särskilda lönesatsningen för lärare och förskollärare. Det ekonomiska läge som enheterna inom utbildning och förskola har inför 2013 är helt annat än 2012 pga de kostnadsbesparingar som gjorts. Förskola och utbildning förutsätts klara en ekonomi i balans 2013 (undantag särskolan som är föremål för utredning)

## Produktionens förutsättningar för löneökningar 2013

### Förskola, Grundskola och Komvux

#### **Volymbaserade intäkter 2013 - peng**

Pengen höjdes för skolan med 5 % 2013. För förskolan höjdes peng med 1 % för barn 1-2 år och 5 % för barn 3-5 år. Effekten av dessa höjningar från 2012 till 2013 baserat på enheternas budgeterade volymer för 2013 är enligt Produktionens beräkningar ca 13 800 tkr högre intäkter än 2012. Om man delar upp pengökningen frö olika syften avser ca 7 000 tkr en indexuppräknings på 2,2 % och ca 6 800 tkr intäkter utöver index. Uppdelningen görs för att visa hur mycket av peng som täcker normala kostnadshöjningar och vad som kan täcka nya satsningar 2013.

INTÄKTER 2013	Beräknade intäkter på budgeterade volymer 2013					
	Nivå 2012	Index 2,2% 2013	Total Peng 2013	Effekt index mot 2012	Effekt peng mot index	Total effekt peng 2013
GRUNDSKOLA; KOMVUX och FÖRSKOLA	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr
SUMMA TOTALT	376 900	383 900	390 700	7 000	6 800	13 800

#### **Avtalsenlig löneökning**

Produktionen har, enligt anvisningar från ekonomienheten, budgeterat löneökningar på 3 % från och med april. Helårseffekten av detta är en kostnadsökning på 2,25 % och uppgår i berörda enheters budgetar till 7 700 tkr (inklusive personalomkostnadstillägg). Kostnadsökningen täcks därmed inte helt av normal indexuppräknings på 2,2 % av peng, 7 000 tkr.

Lärarytalet 2012 blev mer kostsamt än budgeterat 2012, 4,2 % i relation till budgeterade 2,8 %. Merkostnaden på drygt 2 000 tkr ersattes verksamheterna som en engångssumma. I 2013 års budgetanvisningar finns inget skrivet om hur den ökade merkostnaden för 2012s avtal hanterats i peng för 2013, men vad vi kan se utgår procenthöjningarna för 2013 från peng 2012 före det ökade lärarytalet. Löneavtalet 2012 ger för helåret 2013 en högre lönekostnad på totalt ca 3 000 tkr som vi alltså inte kan se täcks av indexuppräknad peng.

#### **Särskild lönesatsning**

Vad lönesatsningen skulle innebära för Produktionen är otydligt i budgetdirektiven för 2013. Otydligheten gäller såväl omfattning om vilka enheter och funktioner den förväntas beröra samt hur pengberäkning för 2013 har gått till. Olika bud har givits från ekonomienheten respektive KUN hur styrd satsningen är och på vilket sätt och ingen klarhet har givits avseende nivån. Samverkan runt frågan har inte fungerat och vår uppfattning är att Personalenheten blev inblandad i processen i ett allt för sent skede.

Produktionen valde att budgetera den extra lönesatsningen som en del av avsättning till resultatutjämningsfonden för Utbildning och Förskola.

**Beräkning satsning lärarlöner:**

Andel (elever) kommunen år 0-6	77%
Antal	3 063
Totalt kommunen	3 978
Andel (elever) kommunen år 7-9	59%
Antal	974
Totalt kommunen	1 651
Andel (barn) kommunen, förskola	64%
Antal	1 460
Totalt kommunen	2 281

Snittandel - Produktionen	69%
Totalt förväntad löneökning hela kommunen (KUN)	10 000
PF, andel enl beräkning ovan	6 900
Pengökning utöver index	7 000

Ovanstående syftar till att vara ett underlag för att komma fram till det belopp som den särskilda lönesatsningen kan uppgå till för Produktionen. Sammanställningen innebär att Produktionen maximalt inledningsvis *kan förväntas* göra en lönesatsning på ca 6 900 tkr givet en elevandel på i snitt 69 %. Andelen är beräknad utifrån information i KUNs verksamhetsplan. Beräknad pengökning utöver index, baserat på enheternas budgeterade volymer, uppgår enligt beräkning på sidan 2 till 6 800 tkr, vilket är det Produktionen *maximalt skulle kunna använda* inom ramen för lagd budget.

**Men**, givet att indexuppräknad peng enligt våra beräkningar inte täcker kostnaden för 2012 års avtal behöver Produktionen också ta hänsyn till merkostnaden på 3 000 tkr. Dessutom, utöver det 700 tkr för beställd satsning på elevhälsa (mer är budgeterat för).

Pengökning utöver index	6 800 tkr
Avgår kostnad 2012 års avtal	- 3 000 tkr
Avgår kostnad satsning elevhälsa	- 700 tkr

Utrymme för särskild lönesatsning inkl. PO	3 100 tkr
--	-----------

Sammanställningarna ovan innebär att Produktionens totalt ökade intäkter relaterat till peng (ca 13 800 tkr) till fullo kommer att användas för att täcka ökade lönekostnader 2013 (ca 7 700 tkr + 3 000 tkr + 3 100 tkr = 13 800 tkr). Övriga kostnadsökningar är allmänt försiktigt budgeterade och eventuella avvikelser behöver hanteras genom omprioriteringar eller besparingar på enheterna. Förhoppningsvis har vi varit realistiska men försiktiga i beräkningen av volymer så att avvikelser kan hanteras, men inget utrymme finns egentligen för *utveckling av verksamheterna*.

Allt som Produktionen satsar på särskild lönesatsning utöver ovanstående förslag kommer att kunna medföra försämrade prognoser och problem för enheter att klara en ekonomi i balans. Prognosen för februari inkluderar en särskild lönesatsning på 3 100 tkr (inklusive PO)

**Investeringar**

Produktionen har en investeringsbudget 2013 på 2 500 tkr. Tabellen ovan visar fördelningen på enhetsnivå.

# Verksamhetsområden

## Förskolor

### Ekonomisk sammanfattning

FÖRSKOLOR		Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto		
0211	Tuna	431	32	31	1 550	-1 297	254	31	0
0212	Luffarbacken	130	250		2 192	-1 953			0
0213	Luna, Öppna förskolan	1	204	-2	1 477	-1 378	99	-2	0
0214	Färglådan				1 360	-1 367			0
0215	Skånsta förskolor	0	27		2 768	-2 497			0
0216	Smedby	360	260	8	1 595	-1 321	274	8	0
0217	Säby, Båstorp	190	44	-18	2 808	-2 606	202	-18	0
0218	Bikupan, Äppellunden	111	-184	45	2 653	-2 426	228	45	0
0219	Tallsättra	124	-93		1 573	-1 546			0
0220	Söralid	0	11	53	2 073	-1 991	82	53	0
0221	Skärgårdsstad	326	61		968	-961			0
0222	Skogsbacken (Rydbo)	215	-95	32	1 462	-1 343	119	32	0
0224	Roslagskulla förskola	74	-119	52	591	-447	145	52	0
0225	Åsättra förskola	66	-193	-71	322	-357	-36	-71	0
0223	Ljusterö fsk	107	290		641	-670	-29	121	0
	<b>SUMMA</b>	<b>2 135</b>	<b>494</b>	<b>573</b>	<b>24 033</b>	<b>-22 157</b>	<b>1 875</b>	<b>573</b>	<b>0</b>

### Kommentarer till periodens utfall

Förskolorna gör ett resultat för perioden jan-feb på 1 875 tkr vilket är knappt 1 400 tkr bättre än under samma period 2012.

Utfallet följer planen med att arbeta upp ett positivt resultat under våren för att täcka det inkomstbortfall som kommer i samband med sommaren och föräldrars uppsägning av platser inför skolstart. Några enheter har inte gjort budgeterade inköp ännu.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Prognos läggs i enlighet med budget. Osäkerhet finns runt den särskilda lönesatsningen gällande förskollärare för barn i åldrarna 1-2. Dessa enheter riskerar få problem med sin ekonomi då pengarna endast höjts med 1 %.

## Utbildning

### Ekonomisk sammanfattning

UTBILDNING Ansvar	Enhet	Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
					Intäkter	Kostnader	Netto		
0411	Hacksta	-115	-913	347	3 775	-3 664	111	347	0
0413	Ljusterö, Ingmarsö skola	-49	204	0	2 027	-2 006	21	0	0
0414	Roslagskulla	-294	-942	123	1 367	-1 560	-193	123	0
0415	Margretelund	141	176	0	6 469	-6 127	342	0	0
0416	Bergsättra	92	76	50	2 551	-2 735	-184	50	0
0417	Tråsättra	52	209	150	4 323	-4 743	-420	150	0
0418	Sjökarby	2 097	293	739	4 739	-4 407	332	739	0
0419	Solskiftet skola	157	-819	207	5 031	-5 188	-157	207	0
0420	Åkerstorp	123	159	0	2 671	-2 521	151	0	0
0421	Söra	123	939	711	8 822	-8 907	-85	150	0
0422	Österskär	126	-158	0	4 716	-4 451	265	0	0
0423	Rydbo	237	340	45	2 421	-2 383	38	45	0
0424	Skärgårdsstad	184	192	150	5 770	-5 407	362	150	0
0425	Modersmål	83	-265	0	644	-645	-1	0	0
011	Österåkers Gymnasium	522	296	700	6 770	-6 817	-47	700	0
013	Solskolan	0	123	0	635	-615	20	0	0
0122	Komvux	0	162	0	2 664	-2 470	193	0	0
0426	Musikskolan	0	151	0	1 432	-1 283	149	0	0
0427	Fritidsgårdar	25	105	100	1 869	-1 924	-55	0	0
	<b>SUMMA</b>	<b>3 504</b>	<b>328</b>	<b>2 462</b>	<b>68 695</b>	<b>-67 854</b>	<b>842</b>	<b>2 462</b>	<b>0</b>

### Kommentarer till periodens utfall

Utbildning gör ett resultat för perioden på 842 tkr, vilket är lägre än förra året vid samma tidpunkt. Avvikelserna mot budget varierar mellan enheterna. Ett större positivt utfall på enheter beror huvudsakligen på att budgeterade inköp av läromedel mm inte är gjorda ännu samt i vissa fall lägre personalkostnader i början av året. Enheterna behöver generellt ligga på plus i början av året.

Förklaringar till enheter som uppvisar negativt resultat:

**ÖGs** kostnader för profilerna avseende exempelvis Runö Kursgård och Skånsta Ryttare ingår för sex månader i utfallet. Hyran för mars på totalt 680 tkr har belastat utfallet på enheterna **Solskolan, Tråsättra och Bergsättra**. I **Roslagskullas** utfall ingår en kostnad för avgångsvederlag i utfallet, vilken ej var budgeterat. **Fritidsgårdarna och Söra** saknar intäkter, vilket kommer att rättas till i mars. **Solskiftets skola** har budgeterat ett underskott de två första månaderna, men räknar med att hämta hem det under resten av året. Hänsyn taget till detta ligger verkligt utfall på minst 2 000 tkr för perioden.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Givet att negativa enhetsresultat har sin förklaring och att flera enheter ligger på ett överskott per sista februari finns i nuläget ingen anledning att revidera prognos mot budget. Flera enheter har dock signalerat kraftigt högre kopieringskostnader i och med Toshiba's avtal, trots att avtalet var tänkt att ge produktionen en besparing på "ca 2 miljoner under avtalsperioden". Produktionen kommer att göra en separat genomgång av kostnaderna i samband med mars uppföljningen. Prognosen bygger också på att den särskilda lönesatsningen uppgår till maximalt 3 100 tkr inklusive PO (se sid 2). Denna fråga är hos Produktionsstyrelsen att ta ställning till.

## Vård och Omsorg

### Ekonomisk sammanfattning

ALDREOMSORG		Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto		
0511	Solskiftet	-81	-1 453	-877	4 190	-4 324		0	
0512	Korttidsenheten, Fyren	-1 021	-1 100	0	2 724	-2 577	146	0	
0513	Ljusterö	207	-1 217	0	2 016	-2 203	-187	0	
0514	Solhälla	378	154	384	1 718	-1 583	135	384	
0515	Solgården	-955	-4 293	-400	5 414	-5 634	-220	0	
SUMMA		-1 472	-7 909	-1 093	16 062	-16 322	-260	0	

FUNKTIONSHINDER		Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto		
0611	Personlig assistans	460	1 098	95	5 887	-5 342	545	95	
0612	Solskiftet BoU, Kontaktpersoner	216	463	70	1 636	-2 206	-570	370	
0613	Smedby GB	-806	-127	-495	1 094	-1 439	-345	-1 460	
0614	Bergsättra NGV 35	-320	-835	135	1 671	-1 709	-38	-341	
0616	Kanalhuset, ILSA	219	57	312	1 681	-1 574	107	312	
0617	Malvavägen, Boendestöd, Kontaktperson	-68	-240	0	1 539	-1 625	-86	-972	
0618	Knopen DV, Sågen, Nätet	-65	-910	-69	2 463	-3 060	-597	-89	
0619	Runö, Skonaren, NGV, Boendestöd NPF	0	1 515	998	2 821	-2 599	222	1 164	
0620	Ljusterö GB, DV, Skånsta GB	23	588	746	2 590	-2 280	310	1 162	
0621	Oppsättra GB & DV			984	2 123	-1 897	227	599	
0623	Planett			233	716	-23	693	1 308	
SUMMA		-341	1 609	3 287	24 021	-23 752	269	2 148	
TOTALT		-1 813	-6 300	2 194	40 083	-40 074	9	1 055	

### Kommentarer till periodens utfall

Äldreomsorgen gör ett utfall på -260 tkr. Varje vecka följs utförandegraden i hemtjänsten på individnivå för att snabbt kunna reda ut eventuella problem. Verksamhetsledare har anställts på Solgården under 2012 bland annat för bättre uppföljning vilket redan märks på utfallet. Jämfört med samma period föregående år gör äldreomsorgen ett bättre utfall motsvarande 918 tkr.

Funktionshinder gör ett positivt utfall på 269 tkr. Det saknas ca 320 tkr för perioden i intäkter för Solskiftet BoU vilket gör att utfallet totalt borde vara ca 590 tkr. Jämfört med samma period föregående år gör funktionshinder ett bättre utfall motsvarande 423 tkr.

Inför 2013 hade VON planer på att införa ett nytt pengsystem inom gruppboendestad där man skulle slopa olika nivåbaserade ersättningar och istället enbart ha en peng. Huvudsyftet var att detta skulle skapa mindre svängningar i ekonomin samt spara administrativ tid vad gäller utbetalningar eftersom alla kunder skulle ha samma peng och administrationen på så vis bli lättare att hantera. Totalt sett skulle detta enligt VON inte innebära något över- eller underskott för Produktionens del. Flera kunder fick ny biståndsbedömning under slutet av 2012 vilket ledde till högre ersättningsnivåer och det var dessa som lades in i budget för 2013. Den nya ersättningen beräknades utifrån tidigare beslutade ersättningsnivåer i oktober.

När nu det nya ersättningssystemet införts ser vi att intäkterna sjunker med 1 139 tkr jämfört med tidigare beslutad ersättning.

Effekten av det nya ersättningssystemet blir att gruppboendestäder som har kunder med lite hjälpbehov och följaktligen lägre personalbemanning går med överskott medan ett gruppboende med kunder med omfattande hjälpbehov och hög personalbemanning får ett betydligt sämre resultat. På boendesidan är det alltså inte längre relevant att respektive enhetschef ska ha ansvar



för en ekonomi i balans eftersom tanken att varje gruppboende ska täcka sina egna kostnader inte är möjlig med det nya ersättningssystemet. Det nya systemet gör att vi bör se resultatet på gruppboenden som helhet vilket konkurrensmässigt inte är korrekt.

### **Kommentarer till bokslutsprognos**

Prognosen för vård och omsorg läggs som budget minus den nya ersättningsnivån för gruppboendena. Prognosen är därför 1 139 tkr sämre än budget, men kompenseras av den resultatutjämningsfond vård och omsorg betalar till Produktionen centralt.

## Kultur och Fritid

### Ekonomisk sammanfattning

KULTUR OCH FRITID		Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Jan-feb 2013 utfall			Feb Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto		
032	Biblioteken	0	94	0	1 683	-1 608	75	0	
034	Sport och Friluft	1	516	47	4 622	-4 398	224	47	
SUMMA		1	610	47	6 305	-6 006	299	47	

### Kommentarer till periodens utfall

Utfallet ligger i linje med förväntningarna.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Prognos lämnas i enlighet med budget.

**Måltidsenheten, se ekonomisk sammanställning för helheten**

### Kommentarer till periodens utfall och bokslutsprognos

Måltidsenheten gör ett resultat i perioden på 366 tkr. Eftersom enheten slutligen gjorde ett negativt resultat 2012 och detta inte tog hänsyn till i beslutad budget för 2013 behöver enheten genomföra åtgärder i syfte att leverera ett resultat om drygt 300 tkr varför prognosen redan nu höjs motsvarande mot budget.

**Särskolan, se ekonomisk sammanställning för helheten**

### Kommentarer till periodens utfall och bokslutsprognos

Särskolan ser ut att ligga bra till jämfört med budget per sista februari men i nuläget görs ingen revidering av prognos jämfört med budget. Produktionen avvaktar besked om den utredning som skulle startas. Särskolan redovisas avskilt från verksamhetsområde Utbildningen.



Snabbsök Avancerad sökning Favoriter

### Dokumentprofil

Dokumentnamn

Dokumentnr.

Dok. typ Allmän skrivelse (inkommen)

Ansvärg enhet [UserProfileOrgUnit]

Handläggare

Kontakt

Dokumentdatum från 2013-02-13 till 2013-03-14

Projekt

Fil innehåll

Skyddskod

Ink/upprättat datum från till

Ankomstsätt

Handlingsnummer

Lägg till sökfält:

Din sökning tog 0,135 sekunder.

	Räkna	Spara sökkriterier	Spara rader	Rensa sökkriterier	Hantering	Skicka till anteckningsbok
<input type="checkbox"/>	Dok. nr.	Beskrivning	Dokumentdatum	Handläggare	Dokumenttyp	Profil
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0045	Synpunkt angående fotbollsplaner (plogning, belysning)	2013-03-14		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0044	Synpunkt - angående stöd till ungdomsverksamheterna i ishallen	2013-03-13		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0042	Parkering vid Luffarbackens Förskola	2013-03-13		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0041	Frågor om sommarjobb från Aftonbladet	2013-03-13		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0043	Mailkonversation om skolgång/fritids på Solskolan	2013-03-12		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0039	Begäran om att SKYNDSAMT ta del av allmänna handlingar - personallistor	2013-03-07		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013/0014-02	Beslut VON § 43/2013 - Beställning avseende drift av korttidsboende i Österåkers kommun	2013-03-07		Allmän skrivelse in	Diariedokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0038	Beslut VON § 44/2013 - Fördelning av medel för aktiviteter och social stimulans	2013-03-06		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0036	SOMMARKOLLO4ME - kollo för ungdomar med hög skolfrånvaro (11)	2013-03-05		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0035	Synpunkt angående uppdraget att spåra skidspår i kommunen	2013-03-04		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0034	Synpunkt angående plogning av isen på Drängsjön	2013-03-04		Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	Ⓜ PS 2013.0037	Information - Skolverkets behörighetssystem för e-tjänster	2013-02-27		Allmän skrivelse in	Fristående dokument

<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0031	Inför 2013 års lönerörelse - yrskanden från Skolledarförbundets avdelning i Österåker	2013-02-26	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013/0009-08	Underrättelse om stöldförsök/skadegörelse, Åkersberga Sportcentrum	2013-02-25	<input type="checkbox"/>	Elisabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Diariedokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0029	Fråga om skolgudstjänster	2013-02-25	<input type="checkbox"/>	Elisabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2012/0048-03	Dnr 45-2012:5633 - Anmälan om kränkande behandling vid Söraskolan	2013-02-21	<input type="checkbox"/>	Ellsabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Diariedokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013/0013-02	Anmälan om diskriminering/kränkande särbehandling	2013-02-21	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Diariedokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0028	Angående stängning av B-hallen i vår	2013-02-21	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0027	Till ekonomidirektör - uppgifter om kostnader för kultur- och fritidsanläggningar	2013-02-19	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0026	Skrivelse/svar på skrivelse om Incident på skolgården.	2013-02-19	<input type="checkbox"/>	Ellsabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013/0018-01	Beslutsmeddelande - Statsbidrag för personalförstärkning inom elevhälsan	2013-02-18	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Diariedokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0025	Synpunkt angående att ploga bana på Garnsviken	2013-02-15	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 PS 2013.0024	Synpunkt angående hemtjänst vid vistelse på St. Aspön	2013-02-15	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument
<input type="checkbox"/>	 <del>KUN 2013.0051</del>	<del>Synpunkt ang hemtjänst vid vistelse på St. Aspön</del>	2013-02-15	<input type="checkbox"/>	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument



Snabbsök **Avancerad sökning** Favoriter

#### Dokumentprofil

#### Dokumentnamn

#### Dokumentnr.

#### Dok. typ

Formell skrivelse (Inkommen)

#### Ansvarig enhet

[UserProfileOrgUnit]

Aktuell enhet

#### Handläggare

Aktuell användare

#### Kontakt

#### Dokumentdatum från

2013-02-13



till

2013-03-14



#### Projekt



#### Filinhåll

#### Skyddskod

#### Ink/upprättat datum från



till



#### Ankomstsätt

#### Handlingsnummer

#### Lägg till sökfält:

Din sökning tog 0,01 sekunder.

Sök	Räkna	Spara sökkriterier	Spara rader	Rensa sökkriterier	Hantering ▾	Skicka till anteckningsbok ▾
<input type="checkbox"/>	Dok. nr.	Beskrivning	Dokumentdatum	Handläggare	Dokumenttyp	Profil
<input checked="" type="checkbox"/>	PS 2012/0040-03	Beslut Dnr 45-2012:5550 ang anmälan om kränkande behandling vid Rydbo skola	2013-02-18	Elsabeth Forsberg	Formell skrivelse in	Diariedokument