

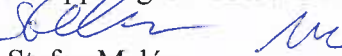
## K A L L E L S E

**Organ:** Produktionsstyrelsen

**Tid:** Torsdagen den 18 oktober 2012 kl. 15.00

**Plats:** Largen pl. 1, Alceahuset, Hackstavägen 22, Åkersberga

På uppdrag av ordförande Kenneth Netterström (M)

  
Stefan Melén  
Administrativ samordnare

## FÖREDRAGNINGSLISTA

1. Val av justerare och fastställande av tidpunkt för justering
2. Fastställande av dagordning
3. Utbildning
4. Presentation av nya enhetschefer (muntligt)
5. Produktionsstyrelsens presentation av genomförda verksamhetsbesök (muntligt)
6. Information från produktionschef och verksamhetscheferna (muntligt)
7. Redovisning av Lex Sarah (muntligt)
8. Information om verksamhetsplan samt budget för 2013 (muntligt)
9. Ekonomisk uppföljning, månadsrapport (skriftligt)
10. Revisionsrapport angående granskning av ekonomi- och verksamhetsstyrning (skriftligt)
11. Förslag på sammanträdestider för 2013 (skriftligt)
12. Inkomna skrivelser till Produktionsstyrelsen
13. Delegationsbeslut
14. Övriga ärenden

Produktionsförvaltningen

2012-10-05 Dnr. PS 2012/15-042

Till Produktionsstyrelsen

9

## **Ekonomisk uppföljning per september för Produktionsstyrelsen**

### **Beslutsförslag**

Produktionsstyrelsen beslutar att godkänna den ekonomiska sammanfattningen för perioden jan-sep 2012 samt lämnad prognos.

### **Bakgrund**

Produktionsstyrelsens gör under perioden ett underskott om 2,4 mkr. Omsättningen var 671 mkr och lämnad helårsprognos är 81 tkr.

### **Tidigare beredning, källhänvisning och bilagor**

Bilaga 1. Ekonomisk sammanfattning för perioden jan-sep 2012



Martin Götander  
Controller



Cecilia Vikström  
Produktionschef



Lena Hector  
Controller

## Produktionsförvaltningens ekonomiska uppföljning per sista sep

### Ekonomisk sammanställning

PRODUKTIONSFÖRVALTNINGEN Verksamhet	Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
				Intäkter	Kostnader	Netto				
Förskolor	1 447	-397	2 138	104 670	-103 415	1 255	2 328	1 275	1 275	-860
Utbildning	-1 037	-4 480	-1 023	309 557	-309 844	-287	405	-1 071	-2 163	-1 140
Äldreomsorg	-902	-7 129	-1 472	72 417	-60 489	11 928	-6 849	-6 274	-6 274	-4 937
Funktionshinder	1 622	-318	-341	100 357	-101 964	-1 607	-2 097	559	559	900
Kultur och Fritid	0	-381	1	30 967	-30 445	522	255	-723	-723	-724
Måltidsenheten	0	-755	252	24 955	-27 110	-2 155	-3 060	0	177	-75
Staben exkl. fond	-1 130	3 216	447	24 464	-20 459	4 005	3 635	2 300	2 300	1 853
<b>SUMMA</b>	<b>0</b>	<b>-10 245</b>	<b>-1</b>	<b>667 388</b>	<b>-673 727</b>	<b>-6 339</b>	<b>-5 383</b>	<b>-3 934</b>	<b>-4 984</b>	<b>-4 983</b>

Stabens resultatutjämningsfond	Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Återstår av fond
				Intäkter	Kostnader	Netto				
Stabens resultatutjämningsfond			6 177	3 887	0	3 887	3 455	4 015	5 068	112
<b>TOTALT</b>	<b>0</b>	<b>-10 245</b>	<b>5 176</b>	<b>671 275</b>	<b>-673 727</b>	<b>-2 452</b>	<b>-1 928</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>112</b>

Investeringsredovisning	Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Utfall Jan-sep
Solskiftesskolan		0	388	0
Margretelundsskolan		93	225	167
Söraskolan		0	200	0
Österskärsskolan		0	200	155
Komvux		0	145	144
Förskolan		0	102	0
Sport & friluft		857	100	29
Fritidsgårdarna		0	100	0
Tråsåtraskolan		0	100	0
Solgården		0	100	0
Solskiftets äldreboende		0	100	43
Sjökarbyskolan		0	80	86
Hackstaskolan		0	80	0
Skärgårdstadsskolan		0	60	0
Korttidsenheten		0	40	45
Öfördelade inv.	3 000	1	0	0
Biblioteket		49	0	0
Sjöhästen & Kantarellen förskola		138	0	120
Måltidsenheten Söraskolans kök		361	0	0
Söralids förskola		0	0	80
Tallsåtra förskola		0	0	0
Tuna fsk		0	0	0
Norrgårdsv Stöd & service		71	0	9
Åkerstorpskolan		78	0	0
Rydboskolan		40	0	0
Sågen DV		0	0	27
Ljusterö hemtjänst		0	0	77
Ljusterö förskola		0	0	29
Åsättra förskola		0	0	21
Kanalhuset/ILSA		0	0	0
<b>SUMMA</b>	<b>3 000</b>	<b>1 687</b>	<b>2 000</b>	<b>1 032</b>

Sep Prognos	Återstår av budget
388	368
225	58
200	200
200	45
200	1
0	102
119	71
0	100
0	100
0	100
43	57
80	-6
0	80
0	60
45	-5
0	0
0	0
120	-120
0	0
80	-80
33	0
60	0
9	-9
0	0
0	0
27	-27
77	-77
29	-29
21	-21
100	0
<b>2 036</b>	<b>968</b>

Produktionsförvaltningen har investeringsmedel för 2012 om totalt 2 000 tkr. Under perioden har investeringar om totalt 1 032 tkr gjorts och utfallet förväntas bli 2 036 tkr.

### Sammanfattning

Utfallet för perioden januari till september är -2 452 tkr. En intern intäkt från juni på måltidsenheten på ca 460 tkr har felaktigt vänts två gånger och orsakat ett motsvarande sämre resultat för måltidsenheten och Produktionen totalt. Efter korrigering är det totala utfallet i september i princip samma nivå som per sista augusti.

Kostnader för löneavtalet för lärarna motsvarande 4,2 % är periodiserat på enhetsnivå inom förskola och utbildning för perioden april – september därav utfallsförsämring inom utbildning. På helårsbasis innebär det nya avtalet fördyringar för produktionen på ca 2 400 tkr mot budget då vi i budget räknat med en löneökning på 2,8 % på samtliga enheter för motsvarande period.

## Förskolor

### Ekonomisk sammanfattning

FÖRSKOLOR		Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto				
0211	Tuna	0	-399	431	6 404	-6 475	-71	-37	-162	0	-431
0212	Luffarbacken	148	129	130	9 215	-9 050	165	260	130	130	0
0213	Luna, Färglådan, öppna förskolan	125	145	1	11 915	-11 516	400	521	1	265	252
0215	Skånsta förskolor	300	-537	0	12 016	-11 929	87	131	16		28
0216	Smedby	103	64	360	6 714	-6 397	317	426	300	200	-160
0217	Säby, Båstorp	83	291	190	12 389	-12 167	222	358	190	190	0
0218	Bikupan, Appellunden	144	-341	111	11 362	-11 427	-65	30	111	111	0
0219	Tallsättra	202	-30	124	7 158	-7 073	85	126	124		-24
0220	Sörelid	0	208	0	8 948	-8 755	193	300	100	100	100
0221	Skärgårdsstad	345	73	326	4 734	-4 647	88	234	200	168	-158
0222	Skogsbacken (Rydbo)	0	0	215	6 797	-6 727	70	71	133	133	-82
04141	Roslagskulla förskola			74	2 521	-2 787	-266	-199	74	-260	-324
04142	Åsättra förskola			96	1 513	-1 604	-91	-41	0	0	-66
04131	Ljusterö fsk			107	2 983	-2 861	122	150	68	112	5
SUMMA		1 447	-397	2 135	104 670	-103 416	1 255	2 328	1 276	1 276	-660

### Kommentarer till periodens utfall

Det positiva utfallet för perioden är en effekt av den medvetna strategin som förskolecheferna haft för att klara inkomstbortfallet under sommarmånaderna och de ökade kostnader som årets lönerrevision innebär. Kommunens generösa regler när det gäller att skjuta upp starten av placering, ibland upp till sex månader, påverkar dock resultatet negativt.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Fortfarande finns några få lediga förskoleplatser, främst på Skärgårdsstads förskola. Inför januari-februari har vi placerat barn på alla lediga platser. Ändrade placeringsregler gör att vi kan erbjuda plats åtta månader innan önskad placeringsstart vilket innebär att vi redan nu påbörjar placeringar inför hösten 2013. Vi hoppas då få en bättre framförhållning för förskolorna avseende personalplanering.



## Utbildning

### Ekonomisk sammanfattning

SKOLOR Ansvar	Enhet	Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
					Intäkter	Kostnader	Netto				
0411	Hacksta	169	-145	-115	15 497	-16 172	-774	-555	-115	-583	-468
0413	Ljusterö, Ingmarsö skola	0	277	-49	8 918	-8 956	-38	-36	-217	167	-118
0414	Roslagsskulla	64	-751		4 799	-5 439	-640	-565	-478		-337
0415	Margretelund	144	202	141	26 747	-26 869	-122	85	141	141	0
0416	Bergsättra	0	205	92	10 585	-10 315	271	240	92	92	0
0417	Tråsättra	67	110	62	18 655	-18 384	271	334	62	100	48
0418	Sjökarby	268	-1 069	-499	22 699	-22 840	-142	-168	143	72	-427
0419	Solskiftet skola	220	-2	187	23 257	-23 923	-666	-214	157		19
0419	Solskiftet särskola	276	-1 467	-2 929	10 734	-11 936	-1 202	-1 211	-1 500	-1 980	959
0420	Akerstorp	7	182	123	12 040	-11 394	645	685	150	10	27
0421	Söra	-2 419	-196	126	39 855	-38 616	1 239	1 504	223	223	100
0422	Österskär	0	-2	126	19 274	-19 409	-136	21	126	126	0
0423	Rydbo	149	-791	-237	10 172	-9 947	225	249	137		-100
0424	Skärgårdsstad	0	325	164	25 194	-24 592	602	744	184	127	-57
0425	Modersmål	0	-239	85	2 975	-3 171	-196	-106	0		-83
011	Österåkers Gymnasium	0	-1 543	522	29 375	-29 293	82	-387	-191	-191	-713
1113	Solskolan	0		0	3 390	-3 469	-79	-508	0	0	0
0122	Komvux	0	387	0	10 900	-11 033	-133	132	0	0	0
033	Musikskolan	0	61	0	6 328	-5 989	339	167	0	0	0
035	Fritidsgårdar	0	-25	25	8 164	-8 097	67	-8	25	25	0
	<b>SUMMA</b>	<b>-1 037</b>	<b>-4 480</b>	<b>-1 023</b>	<b>309 557</b>	<b>-309 844</b>	<b>-287</b>	<b>405</b>	<b>-1 071</b>	<b>-2 163</b>	<b>-1 149</b>

### Kommentarer till periodens utfall

Periodens utfall på -287 är sämre än föregående månad. Anledningarna är saknade intäkter för elever, elevstöd, samt SFI-bonus för Komvux som ej har periodiserats. En del av kostnaderna under september är av engångskaraktär såsom chefsbyten på Komvux och Modersmål. Värt att notera är Österåkers gymnasiums förbättrade utfall vilket är resultatet av en anpassning till intäkterna genom åtgärder på kort och lång sikt.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Prognosen är avsevärt försämrad sedan förra månaden vilket beror på resultatet att årets lönerrevision påverkar prognosen negativt. De åtgärder som genomförs nu i höst utifrån ökande kostnader eller minskade intäkter i augusti ser vi resultat av först senare under läsåret. Åtgärdsplaner med aktiviteter på kort och lång sikt finns för de enheter som är i obalans.

## Vård och Omsorg

### Ekonomisk sammanfattning

ÄLDREOMSORG		Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto				
0511	Solskiftet	0	-1 352	-31	16 725	-20 491	-1 765	-1 410	-1 300	-1 300	-1 219
0512	Korttidsenheten	0	-1 002	-1 821	12 394	-13 395	-1 001	-829	-1 074	-1 074	-53
0513	Ljusterö	-88	-1 053	207	8 830	-9 873	-1 044	-574	-500	-635	-842
0514	Solhälla	260	800	77	7 110	-7 297	-187	-200	100	100	-278
0515	Solgården	-1 074	-4 322	-955	25 369	-29 444	-4 075	-3 536	-3 500	-3 600	-2 545
SUMMA		-902	-7 129	-1 472	72 417	-80 489	-8 073	-5 849	-6 274	-6 409	-4 937

FUNKTIONSHINDER		Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto				
0611	Personlig assistans	923	1 405	460	19 617	-19 451	166	-767	400	400	-60
0612	Solskiftet BoU, Kontaktpersoner	-158	1 357	216	10 841	-10 382	459	654	700	700	484
0613	Smedby, Dalvillan, Oppsättra GB	163	-1 741	-806	16 034	-16 128	-94	-65	0	0	806
0614	Bergsättra NGV 35	0	-853	-320	6 700	-7 946	-1 246	-1 073	-1 200	-960	-670
0616	Kanalhuset, ILSA	242	47	219	5 520	-5 751	-231	-216	0	0	-219
0617	Malva vägen, Boendestöd, Kontaktperson	0	-155	-8	7 177	-7 427	-250	-242	-84	-54	14
0618	Knopen DV, Planett, Nätet	0	-655	-1	12 203	-13 335	-1 132	-684	-500	-700	-685
0619	Runö, Skonaren stöd och service	0	231	0	11 848	-11 089	759	606	1 072	1 072	1 072
0620	Ljusterö GB, Skånsta GB	452	146	23	10 420	-10 456	-36	-111	181	181	158
SUMMA		1 622	-318	-341	100 357	-101 964	-1 607	-2 097	559	559	900

### Kommentarer till periodens utfall

Utfallet har försämrats med -1 224 tkr inom äldreomsorgen och förbättrats med 490 tkr inom funktionshindersområdet. Vi har för höga kostnader, primärt för höga lönekostnader, i relation till intäkter. Inom äldreomsorgen har andelen svårt sjuka kunder ökat vilket lett till extrabemanning (exempelvis i samband med vård i livets slut och vid omfattande hälso- och sjukvårdsinsatser) och därmed ökade kostnader. Reducering av antal årsarbetare pågår inom såväl korttidsboende som äldreboende. Intäkterna är lägre än väntat p.g.a. tomma platser i gruppboende samt för låg utförandegrad inom hemtjänsten. En faktura som varit förväntad intäkt till daglig verksamhet har makulerats, vilket försämrar resultatet med 237 tkr. Inom personlig assistans har 700 tkr överförts från det tillgångskonto som har funnits för att hantera stora svängningar i Försäkringskassans utbetalningar och återkrav.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Prognosen försämrats med 135 tkr inom äldreomsorgen och är oförändrad inom funktionsnedsättningsområdet. De faktorer som i nuläget är svårast att bedöma och därför skapar osäkerhet i prognosen är bland annat hur fort de pågående åtgärderna inom hemtjänsten börjar ge påtaglig effekt. Målet är att det ska ske en viss återhämtning i hemtjänsten till årsskiftet eftersom den utförda tiden har börjat öka sedan den nya planeringen infördes i början av september. Inom äldreboende vidtas åtgärder för att sänka kostnaderna ytterligare. En annan svårbedömd faktor är tomma platser inom funktionsnedsättningsområdet. En tom plats i en gruppboende kan ge ett intäktsbortfall på närmare 800 tkr/år. Inom daglig verksamhet ökar antalet kunder, men intäkterna är idag mycket svåra att följa upp, vilket bidrar till osäkerhet i prognosen.

## Kultur och Fritid

### Ekonomisk sammanfattning

KULTUR OCH FRITID		Budget 2011	Utfall 2011	Budget 2012	Jan-sep 2012 utfall			Utfall Jan-aug	Aug Prognos	Sep Prognos	Avvikelse mot budget
Ansvar	Enhet				Intäkter	Kostnader	Netto				
032	Biblioteken	0	-408	0	7 399	-7 266	134	44	0	0	0
034	Sport och Friluft	0	25	1	23 568	-23 179	389	211	-723	-723	-724
SUMMA		0	-381	1	30 967	-30 445	522	255	-723	-723	-724

### Kommentarer till periodens utfall

Biblioteket har legat lågt i beställning av medier och hoppas nu kunna investera mer under hösten. Likaså behövs investering i solskydd i arbetsrummet, vilket är en arbetsmiljöåtgärd, och ändring av lås och larm på "hyllan".

Sport och friluft har ett utfall som är förväntat. Det positiva periodresultatet beror på god ekonomisk hushållning och senareläggning av inköp gällande drift av anläggningar. Detta är nödvändigt på grund av det negativa utfallet för Söra simhall och Solskiftesbadet.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Biblioteket kommer att lämna en budget i balans.

Sport och friluft kommer att lämna ett negativt resultat utifrån avställningskostnader för simhallarna.

### Måltidsenheten, se ekonomisk sammanställning för helheten

### Kommentarer till periodens utfall

Utfallet är som förväntat beroende på sommarmånaderna minskade intäkter. Vi har under september förbättrat resultatet med ca 900 tkr. Till detta kommer den interna intäkten från juni på ca 460 tkr som felaktigt har vänts två gånger.

I september minskade vi antal arbetade timmar med 126 tim/v vilket ger en besparing på knappt 90 tkr/månaden.

Personalen i alla köken arbetar på att minska svinnet som är en dyr kostnad.

### Kommentarer till bokslutsprognos

Trots att mattransporterna har gått upp med 6 % i år, grönsaker, frukt och potatis är 30 % dyrare och övriga livsmedlen har stigit med ca 10 % så tror vi fortfarande att vi kan nå ett nollresultat.



Produktionsförvaltningen  
Cecilia Vikström

2012-10-05 Dnr PS

Till Produktionsstyrelsen

## Revisionsrapport angående granskning av ekonomi- och verksamhetsstyrning

### Beslutsförslag

#### Produktionsstyrelsens beslut

Yttrande, enligt nedan från produktionsförvaltningen överlämnas som Produktionsstyrelsens svar till revisionen.

#### Bakgrund

På uppdrag av Österåkers kommuns förtroendevalda revisorer har PwC granskat Produktionsstyrelsens styrning och uppföljning av resultatenheternas arbete med att komma i ekonomisk balans. Granskningens sammanfattande bedömning gör gällande att Produktionsstyrelsens arbete, i avseende på styrning och uppföljning, inte fullt ut är ändamålsenlig.

Revisionen rekommenderar Produktionsstyrelsen att


- Fastställa en struktur för att upprätta, godkänna och följa upp åtgärdsplaner för de enheter som har eller riskerar ekonomisk obalans
- Säkerställa att åtgärdsplanerna även tydligt lyfter fram vilka eventuella konsekvenser som åtgärderna kan komma att innebära för verksamhet, arbetsmiljö etc.

Revisionens rekommendationer besvaras enligt nedan i förvaltningens slutsatser.

#### Förvaltningens slutsatser

Produktionsstyrelsen är i huvudsak överens med de slutsatser och rekommendationer som revisionen kommit fram till. Det pågår arbete med att utveckla processen kring upprättande och godkännande av åtgärdsplaner för de enheter som riskerar att hamna i ekonomisk obalans. I detta arbete har vi för avsikt att tydliggöra styrning och uppföljning gällande ekonomi, prestation samt kvalitet. Ett viktigt led i detta arbete är också att strukturera dokumentationen kring åtgärdsplanerna.

I uppdraget ser vi också över ekonomiprocessens olika delar och kopplar dessa till verksamhetsplanerna för enheterna. Genom dialog och kontinuerlig uppföljning arbetar Produktionsförvaltningen med att lyfta fram och tydliggöra eventuella konsekvenser av föreslagna åtgärdsprogram.

  
Cecilia Vikström  
Produktionschef



Produktionsförvaltningen  
Stefan Melén

2012-10-05 Dnr. PS 2012/0033-006

Till Produktionsstyrelsen

## Förslag på sammanträdestider för 2013

### Beslutsförslag

#### Produktionsstyrelsens beslut

Produktionsstyrelsen beslutar att godkänna föreslagna datum för Produktionsstyrelsens sammanträden under 2013.

#### Bakgrund

Sammanträdena föreslås äga rum på torsdagar. Produktionsstyrelsen har uppehåll från sammanträden under juni och juli. Inget sammanträdesdatum inträffar under sportlov, påsklov eller höstlov.

#### Datum:

31 januari  
21 februari  
21 mars  
25 april  
30 maj  
29 augusti  
26 september  
24 oktober  
28 november  
19 december



Stefan Melén  
Administrativ samordnare



Snabbsök **Avancerad sökning** Favoriter

#### Dokumentprofil

#### Dokumentnamn

#### Dokumentnr.

#### Dok. typ

Allmän skrivelse (Inkommen)

#### Ansvarig enhet

[UserProfileOrgUnit]

Aktuell enhet

#### Handläggare

Aktuell användare

#### Kontakt

#### Dokumentdatum från

2012-09-26



till

2012-10-09



#### Projekt



#### Fil innehåll

#### Skyddskod

#### Ink/upprättat datum från



till



#### Ankomstsätt

#### Handlingsnummer

#### Lägg till sökfält:

Din sökning tog 0,014 sekunder.

Sök	Räkna	Spara sökkriterier	Spara rader	Rensa sökkriterier	Hantering ▾	Skicka till anteckningsbok ▾	
<input type="checkbox"/>	Dok. nr.	Beskrivning	Dokumentdatum	Handläggare	Dokumenttyp	Profil	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0124	Enkät om fria arbetskläder inom barnomsorg	2012-10-08	Stefan Melén	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0122	Synpunkt: Ofräscha duschar/omklädningsrum i Söraskolan	2012-10-05	Elisabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0121	Synpunkt: för stora barngrupper på Söralids förskola	2012-10-04	Gun Bäckman	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0120	Synpunkt: önskemål om att få ta med hund till Fyrens verksamhet	2012-10-03	Maria Lindström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	<del>KUN 2012.0307</del>	<del>Synpunkt: Önskemål om att hunder får komma med till Fyren</del>	2012-10-03	Maria Lindström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0119	Synpunkt: Brister i förskolan - personal har tidsbrist	2012-10-03	Gun Bäckman	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0118	Synpunkt angående 5 km spåret på Domarudden (skickat till Thomas Törnros att svara på)	2012-10-02	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	<del>KUN 2012.0306</del>	<del>Synpunkt ang 5 km spåret på Domarudden (skickat till Thomas Törnros att svara på)</del>	2012-10-02	Cecilia Vikström	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	PS 2012.0117	Frågor från Rädda Barnen - Enkät om elevhälsa	2012-09-27	Elisabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	
<input type="checkbox"/>	<del>KUN 2012.0296</del>	<del>Frågor från Rädda Barnen - enkät om elevhälsa</del>	2012-09-27	Elisabeth Forsberg	Allmän skrivelse in	Fristående dokument	