

AU § 2:7

Dnr. KS 2013/53-041

Utdrag: akten, KS

Verksamhetsplan för Kommunstyrelsen 2013

Ärende

Verksamhetsplan för Kommunstyrelsen för år 2013

Tidigare beredning

Ekonomienheten bereder ärendet.

Yrkande

Michaela Fletcher Sjöman (M) yrkar att ärendet bereds vidare.

Propositionsordning

Ordföranden frågar om arbetsutskottet beslutar enligt Michaela Fletcher Sjömans (M) yrkande och finner att så är fallet.

Arbetsutskottets beslut

Ärendet bereds vidare.

Till Kommunstyrelsen

Förslag till kommunstyrelsens budget 2013 och verksamhetsplan 2013-2015

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen beslutar att

Godkänna bifogat förslag till budget för Kommunstyrelsen år 2013.

Bakgrund

Kommunstyrelsens budget för 2013 har upprättats utifrån direktiv och anvisningar för budget samt Kommunfullmäktiges beslut om ram.

Enligt det bifogade förslaget är Kommunstyrelsens nettoram -155 820 tkr (brutto -221 643 och intäkter 65 822). Ramen har justerats utifrån faktiska kapitalkostnader.

Budgeten har tagit hänsyn till ett effektiviseringskrav om 1,5 miljoner för 2013. Kravet härstammar från föregående års underskott inom kommunstyrelsen och är ett sätt att säkra innevarande och kommande års ekonomi i balans. Åtgärdsplan ska tas fram när negativa avvikelser uppstår eller riskerar att uppstå.

Delar av kommunstyrelsens kontor omorganiseras under två nya enheter, ”Tillväxt och marknad” och ”Kansli”. Den nya strukturen innebär att, näringsliv- och upphandlingsenheten samt delar av kommunikationsenheten organiseras under Tillväxt och marknad. Under kansliet inkluderas nu även Alceaservice samt kontot för Alceahusets kapitalkostnader.

Extra satsningar

Kommunstyrelsen har utöver indexuppräknad budgetram tilldelats cirka 5 miljoner kronor för särskilda satsningar, varav 2,5 miljoner kronor är av engångskaraktär, och fördelar sig enligt följande:

- Utveckling av varumärke 2 miljoner kronor.
- Utvecklingsmedel för attraktiv arbetsgivare 0,7 miljoner kronor.
- Två nya tjänster (trygghetssamordnare och skärgårds- och markhandläggare) 1,5 miljoner kronor.

- Nytt ekonomisystem 0,5 miljoner kronor.
- Integration kommuninvånarregister och fastighetsregister 0,35 miljoner kronor
- Feriearbete 0,2 miljoner kronor.

Investeringsmedel om 1,5 mkr netto avseende trafiksäkerhet och tillgänglighet överförs från Kommunstyrelsens investeringsbudget till Byggnadsnämnden fr.o.m. år 2013.

Investeringsbudget för utgifter uppgår till 65,5 mkr netto. Större planerade investeringar under 2013 är exempelvis:

- Framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder i centrum.
- Fortsatta investeringar i kommunala gång- och cykelvägarna
- Svinninge, Reinvesteringar och åtgärder för kommunala gator som har fått allvarliga sättningskador eller för smala gångbanor.

Kommunstyrelsen har fått i uppdrag av Kommunfullmäktige bland annat att arbeta med utmanarrätt, inrätta ett entreprenörspris för 2013, utreda kostnadsutvecklingen inom samhällsbyggnadsförvaltningen, att ta fram praktiska rutiner tillsammans med beräkningsunderlag för att säkerställa genomförandet av exploateringsredovisning/plan utifrån en matchningsprincip.

Ekonomienheten med berörda förvaltningar/enheter har planerat att genomföra ovanstående uppdrag under 2013.

Bilaga 1. Kommunstyrelsens budget 2013 och verksamhetsplan plan 2013-2015, 2013-02-13.



Katarina Leinar
Ekonomichef



Thomas Ärlig
Controller

Kommunstyrelsens budget 2013 och verksamhetsplan 2013-2015

Ordförande: Michaela Fletcher Sjöman

Förvaltningschef: Staffan Enquist

EKONOMISK SAMMANFATTNING, tkr				
Drift	Budget 2012	Budget 2013	Plan 2014 exkl. prisutv.	Plan 2015 exkl. prisutv.
Verksamhetens intäkter	62 520	65 822	64 622	64 622
Avgifter	2 662	2 235	2 235	2 235
Övriga intäkter	59 858	63 587	62 387	62 387
Verksamhetens kostnader	-220 780	-221 643	-218 942	-218 942
Personalkostnader	-64 834	-66 929	-65 929	-65 929
Lokalkostnader	-7 784	-8 151	-8 151	-8 151
Kapitalkostnader	-49 721	-40 825	-40 825	-40 825
Köp av verksamhet	-65 896	-64 062	-61 862	-61 862
Övriga kostnader	-32 545	-41 675	-42 175	-42 175
Nettokostnad	-158 260	-155 820	-154 320	-154 320
Nettoinvesteringar	-65 500	-65 500	-64 000	-64 000

Verksamhetsområden	Budget 2013			
	Kostnad	Intäkt	Netto	Brutto i %
Kommunstyrelsens kontor				
Kommunstyrelse, förtroendevalda	-10 140	0	-10 140	4,6%
Ledning	-4 694	0	-4 694	2,1%
Evenemang och utvecklingsinsatser	-800	0	-800	0,4%
Behovsstyrd adm.	-20 015	0	-20 015	9,0%
Tillväxt och marknad	-10 980	6 980	-4 000	
-Varav kommunikation	-4 280	4 280	0	1,9%
-Varav näringsliv	-4 100	100	-4 000	1,8%
-Varav upphandling	-2 600	2 600	0	1,2%
Kansli	-16 913	16 913	0	
-Varav Kommunkansli	-5 280	5 280	0	2,4%
-Varav Alceaservice	-9 090	9 090	0	4,1%
-Varav kapitalkostnader	-2 543	2 543	0	1,1%
Personalenhet	-8 080	8 080	0	3,6%
Facklig verksamhet	-2 480	0	-2 480	1,1%
Ekonomienhet	-11 130	11 130	0	5,0%
Brandförsvaret	-23 904	0	-23 904	10,8%
Avgifter & bidrag mm	-2 110	0	-2 110	1,0%
IT-enheten	-14 640	14 640	0	6,6%
Delsumma 1	-125 886	57 744	-68 141	
Samhällsbyggnadsförvaltning				0,0%
Förvaltningsledning/stab	-6 261	2 651	-3 610	2,8%
-varav utredningsuppdrag	-2 633		-2 633	
-varav översiktplanering	-1 000		-1 000	
Väg och trafik	-64 388	1 300	-63 088	29,1%
Kartor, mätning och GIS	-9 645	1 838	-7 807	4,4%
Planering och exploatering	-15 463	2 289	-13 174	7,0%
- varav effekt exploateringsredovisning	-1 700	2 289	589	
Delsumma 2	-95 757	8 078	-87 679	
Sammanlagt	-221 643	65 822	-155 820	100%

Kommunstyrelsens övergripande uppgifter

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och enheter.

I kommunstyrelsens ledningsfunktion ligger att leda och samordna bland annat:

- Utvecklingen av den kommunala demokratin.
- Personalpolitiken.
- Organisationsfrågor och därmed sammanhängande ärenden.
- Den översiktliga planeringen av användningen av mark och vatten.
- Mark- och bostadspolitik och se till att en tillfredsställande markberedskap upprätthålls samt att bostadsförsörjningen och samhällsbyggandet främjas.
- Trafikpolitiken och verka för en tillfredsställande trafikförsörjning.
- Miljöstrategiska frågor såsom energiplaneringen samt främja energihushållningen.
- Informationsverksamheten.
- Arbetet med att reformera det kommunala regelbeståndet.
- Arbetet med att effektivisera administrationen.
- Utvecklingen av informations- och kommunikationssystemen.
- Den kommunala civilförvars- och beredskapsplanläggningen.

Mål och riktlinjer

Kommunens vision är att Österåker år 2020 ska vara länets mest attraktiva skärgårdskommun, som flest väljer att flytta till, bo och verka i, starta företag i samt besöka; en skärgårdskommun i världsklass. Österåker ska präglas av framtidstro, mångfald och öppenhet.

För att nå denna vision har kommunfullmäktige beslutat om fyra inriktningsmål för mandatperioden 2011-2014. Utifrån inriktningsmålen och kommunens prioriterade miljömål har kommunstyrelsen antagit nedanstående mål.

Kommunstyrelsens resultatmål baserade på kommunfullmäktiges fyra inriktningsmål:

- 1. Kommunstyrelsen ska bidra till att Österåker blir den bästa skolkommunen i länet.**
 - Förbättra jämförelse av skolor på webbplatsen för att underlätta medborgarnas möjlighet att välja skola.
 - Bidra till nya möjligheter till att använda IT-stöd i skolverksamhet
 - Uppmuntra till entreprenörskap i grund- och gymnasieskolan och främja ungdomars entreprenörsanda.
 - Ökat ledarskapsindex i medarbetarenkäten från 71 till 80.
- 2. Kommunstyrelsen ska bidra till att Österåker har högst kvalitet på omsorg för äldre och funktionshindrade i länet.**
 - Förbättra utbudsinformation på webbplatsen och eventuellt andra kanaler.
 - Tillhandahålla ett ändamålsenligt system för schema och bemanning samt hög kompetens för systemet.

- Tillhandahålla snabb och säker inloggning till tjänster inom vårdadministration
 - Stödja och utveckla äldreomsorgen genom entreprenörskap och utbildningsinsatser för att möta de behov som finns hos de äldre.
- 3. Kommunstyrelsen ska ge professionell service genom hög tillgänglighet och kvalitet samt ett gott bemötande.**
- Tillhandahålla en sökbarhet i protokoll och kallelser samt av handlingar på webben för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.
 - Utifrån ett kundorienterat synsätt vidareutveckla webbplatsen, bland annat med tydligare kontaktinformation och enkla e-tjänster.
 - Förbättra informationen till invånarna genom ett månadsuppslag i lokaltidningen och lansera en ny, mer varumärkesstärkande tidning.
 - Bidra till en god kommunikation och arbeta för klar och tydlig information till kommunens bredbandskunder.
 - Publicera verksamhetsplan och budget samt, delårs- och årsredovisning på både Inomskärs och webben.
 - Lämna planbesked inom fyra månader efter det att en komplett ansökan har inkommit.
 - Återkoppla till medborgare senast 48 timmar efter felanmälan under vardagar och senast 48 timmar efter helg omfattande belysning, park, vinterväghållning, barmarksunderhåll, klotter, nedskräpning och övrig offentlig miljö.
 - Öka tillgängligheten till vattennära miljöer genom att genomföra minst två åtgärder per år.
 - Utveckla nya områden kontinuerligt och ombesörja att det finns tillgång till planlagd mark för nyetablering och utveckling av företag
- 4. Kommunstyrelsen ska ha en ekonomi i balans och redovisa långsiktig planering i sitt arbete.**
- Leverera kvalitativa analyser med hög prognossäkerhet samt genomföra upphandlingar som säkerställer att de varor och tjänster som väljs är de mest ekonomiskt fördelaktiga för kommunen.
 - Minska antalet löneskulder som uppkommer på grund av sent inlagd frånvaro.
 - Medverka till att attraktiva bostäder av olika typer kan byggas genom att ha en planberedskap så att antalet nytillkomna bostäder årligen kan uppgå till 250-300 lägenheter.

Kommunstyrelsens resultatmål baserade på kommunens miljömål:

Begränsad klimatpåverkan

- Antal löpmeter ny gång- och cykelväg ska årligen uppgå till minst 1 500 meter.
- Andelen gång- och cykeltrafik, i förhållande till total trafikmängd, ska årligen öka.
- Andelen kollektivtrafikresande i förhållande till total trafikmängd, ska årligen öka.
- Planläggning för nya bostadsområden (exklusive förnyelseområden) ska ske i kollektivtrafiknära lägen, det vill säga inom en radie av en kilometer från hållplats på Roslagsbanan alternativt hållplats för direktbuss. Andelen lägenheter i kollektivtrafiknära lägen ska uppgå till minst 75 procent av det totala antalet lägenheter som planläggs.

Giftfri miljö

- Kvicksilvret i gatubelysningen ska minska genom att minst 130 stycken lampor av den äldre belysningen byts ut per år.

Ingen övergödning

- Samtliga fastigheter i förnyelseområdet Svinninge (söder om Svinningevägen) ska vara anslutna till allmänt vatten och avlopp år 2014.

Styrtal för samhällsbyggnadsförvaltningen

I tabellen på nästa sida anges dels olika volymmått, dels måluppfyllelse för verksamhetsområden inom samhällsbyggnadsförvaltning. Nedan följer definitioner och förklaringar på några av styrtalen.

Planläggning

Som styrtal för planläggning redovisas antalet detaljplaner antagna av kommunstyrelsen (detaljplaner med enkelt planförfarande) respektive kommunfullmäktige (detaljplaner med normalt förfarande) och antalet planer som vunnit laga kraft. Vissa år är det samma planer som både blir antagna och vinner laga kraft och andra år överklagas antagna planer och blir därmed liggande i väntan på att vinna laga kraft. Program, översiktliga planer och utredningar är inte medräknade.

Väg och trafik

Ett arbete har inletts för att kunna följa felanmälan på gata, park och offentlig miljö. Arbetet med att införa ett webbaserat system för felanmälan kommer att fortsätta under 2013. Det kommer även att tas fram en underhållsplan för gata och park så att det finns underlag för uppföljning från och med 2014. Från och med 2013 kommer resvaneundersökningarna att användas för att kunna mäta utveckling av andel kollektivtrafikresenärer samt andel resor till fots och cykel. Dessa mätningar samordnas med SL och dess entreprenörer.

Kart och mät

Nybyggnadskartan används som underlag för nybyggnation inom kommunalt VA-verksamhetsområde. Primärkartan används vid nybyggnation utanför kommunalt VA-verksamhetsområde samt vid mindre åtgärder inom kommunalt VA-verksamhetsområde. Utsättning innebär markering av byggnadens hörn på marken för placering av byggnadens grund. Lägeskontroll är en kontrollmätning av att byggnadens grund är uppförd enligt bygglov och utsättning.

Volymmått/måluppfyllelse	Mätmetod	Utfall 2011	Budget 2012	Utfall 2012	Budget 2013	Plan 2014	Plan 2015
Planläggning							
Volymmått							
Antal planbesked	Statistik	1	7	7	6	6	6
Antal antagna planer ¹⁾	Statistik	12 (5)	12	6 (2)	10	10	10
Antal lagakraftvunna planer ¹⁾	Statistik	9 (5)	10	6	10	10	10
Måluppfyllelse							
Handläggningstid planbesked	Statistik	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Antal nytillkomna bostäder ²⁾	Statistik	164	250-300	ca 360	250-300	250-300	250-300
Antal nya arbetsområden	Statistik	0	1	1	0	1	0
Andel lägenheter i kollektivtrafiknära läge	Statistik	-	75%	50%	75%	75%	75%
Andel anslutna fastigheter till allmänt VA i Svlnninge	Statistik	18%	27%	29%	40%	100%	100%
Väg och trafik							
Volymmått							
Antal utbildningar/övningar av krisorganisationen	Statistik	3	4	4	2	2	4
Måluppfyllelse							
Responstider felanmälan ³⁾	Statistik	-	-	-	90%	95%	95%
Antal tillgänglighetsåtgärder vattennära miljöer	Statistik	2	2	5	2	2	2
Antal löpmeter ny gång- och cykelväg	Statistik	1 800	1500	1500	1500	1500	1500
Andel gång- och cykeltrafik ⁴⁾	Statistik	-	-	-	100	105	107
Andel kollektivtrafikresande ⁴⁾	Statistik	-	-	-	100	105	107
Antal utbytta lampor i gatubelysningen	Statistik	117	130	130	130	130	130
Kart och mät							
Volymmått							
Antal framtagna primärkartor	Statistik	428	400	365	400	400	400
Antal framtagna nybyggnadskartor	Statistik	43	36	33	40	40	40
Antal genomförda utsättningar	Statistik	28	14	39	30	30	30
Antal genomförda lägeskontroller	Statistik	43	20	47	30	30	30

¹⁾ Inom parentes anges varav planer med s.k. enkelt planförfarande.

²⁾ Styrtalet definieras som byggrätter i under året lagakraftvunna detaljplaner.

³⁾ Felanmälsystemet implementeras under 2012-2013.

⁴⁾ Mätning görs första gången 2013 vilket sätts som indexår.

Förändringar i förhållande till budget 2012

Utgångspunkten för tilldelad budgetram 2013 är driftbudget 2012. Kompensation för prisutveckling har erhållits motsvarande 1,8 procent av budgeterade bruttokostnader 2012. Därutöver har ett ökat intäktskrav på 2,0 procent av budgeterade intäkter tillkommit. Detta motsvarar en ökning av nettobudgeten med 1,7 procent eller 2,74 miljoner kronor.

Budgeten har tagit hänsyn till ett effektiviseringskrav om 1,5 miljoner för 2013. Kravet härstammar från föregående års underskott inom kommunstyrelsen och är ett sätt att säkra innevarande och kommande års ekonomi i balans. Åtgärdsplan ska tas fram när negativa avvikelser uppstår eller riskerar att uppstå.

Delar av kommunstyrelsens kontor omorganiseras under två nya enheter, "Tillväxt och marknad" och "Kansli". Den nya strukturen innebär att, näringsliv- och upphandlingsenheten samt delar av kommunikationsenheten organiseras under Tillväxt och marknad. Under kansliet inkluderas nu även Alceaservice samt kontot för Alceahusets kapitalkostnader.

Extra satsningar

Kommunstyrelsen har utöver indexuppräknad budgetram tilldelats cirka 5 miljoner kronor för särskilda satsningar, varav 2,5 miljoner kronor är av engångskaraktär, och fördelar sig enligt följande:

- Utveckling av varumärke 2 miljoner kronor.

- Utvecklingsmedel för attraktiv arbetsgivare 0,7 miljoner kronor.
- Två nya tjänster (trygghetsamordnare och skärgårds- och markhandläggare) 1,5 miljoner kronor.
- Nytt ekonomisystem 0,5 miljoner kronor.
- Integration kommuninvånarregister och fastighetsregister 0,35 miljoner kronor
- Feriearbete 0,2 miljoner kronor.

Investeringsmedel om 1,5 miljoner netto avseende trafiksäkerhet och tillgänglighet överförs från Kommunstyrelsens investeringsbudget till Byggnadsnämnden fr.o.m. år 2013.

Taxor och avgifter

Taxor och avgifter inom olika delar av samhällsbyggnadsförvaltningens verksamhetsområden gällande 2013 har antagits av kommunfullmäktige den 17 december 2012.

Investeringar

Kommunstyrelsens totala investeringsbudget för 2013 uppgår till 72,5 miljoner kronor, varav 61 miljoner kronor avser investeringar i infrastruktur och handläggs inom samhällsbyggnadsförvaltningen. Förvaltningen arbetar med en tioårig investeringsplanering och i samband med framtagandet av den långsiktiga ekonomiska planen (LEP) under 2012 uppdaterade förvaltningen investeringsplanen 2013-2022. Projekten sträcker sig ofta över flera år och den långsiktiga planeringen ger ett bra underlag för arbetet med att prioritera projekten. Utöver de anläggningar som redovisas i investeringsplanen tillkommer också vissa anläggningar genom att exploatörer åtagit sig att utföra dessa i exploateringsavtal (då anläggningen av tekniska skäl endast kan utföras av en leverantör). Även planerade markköp och försäljningar redovisas över en längre period.

Större investeringar som planeras under 2013:

- Trafikplanen har pekat ut centrum som ett prioriterat område för åtgärder och under året kommer framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder att genomföras i korsningen Söralidsvägen –Söravägen. I anslutning till centrum kommer även promenadstråk och andra åtgärder för att öka tillgängligheten till Åkers kanal att genomföras.
- Fortsatta investeringar i de lokalgator samt gång- och cykelvägar (GC-vägar) som är kommunala i Svinninge. Dessa kommer efter färdigställande att skötas av kommunen och påverkar därför kommande driftbudget.
- Reinvesteringar och åtgärder på kommunala gator som har fått allvarliga sättningsskador eller har för smala gångbanor. Ett större broprojekt planeras för en bro som inte har tillfredsställande funktion samt som vid besiktning fått många grava anmärkningar.
- Fortsatta investeringar i ett attraktivt friluftsliv genom reinvesteringar i bryggor samt fortsatt arbete med att göra området i Trastsjöskogen mer tillgängligt samt fortsatt upprustning av lekplatserna.
- Investeringar i kartor: komplettering av höjdnätet i Åkersberga tätort, ajouurföring primärkarta, uppbyggnad gränspunktbas, inventering och uppdatering grundkartor, GIS- anpassningar och kompletteringar ortofoto.

- Investeringar kopplade till införandet av Windows 7, nytt ekonomisystem samt fullmäktigesystem planeras.

Projekt - budget 2013	Utgifter	Inkomster
Centrum & västra om Åkersberga	-2 900	900
Täljö vägskäl	-1 000	
Berga stadsgatan	-900	900
Åkersberga centrum	-1 000	
Svinnige	-14 700	0
Svinnige lokalgator	-8 520	
Svinnige GC	-5 680	
Svinnige, vändplan+kaj	-500	
Gator & vägar, reinvestering	-26 600	0
Knipvägen	-3 800	
Trafiksignaler	-200	
Utbyte kvicksilverlampor/armaturer	-1 500	
Åtgärd Gcväg 276 vid Isättra	-1 500	
Isättravägen	-1 000	
Brobana (Säby)	-10 500	
Söralidvägen etapp 1	-7 500	
Vägvisning GC-nätet	-300	
Trädplantering	-300	
Skärgård, friluft, tryggt	-7 500	300
Lillträsk Ekbacken	-250	125
Åkers kanal	-2 750	
Damluckor och sluss	-1 000	
Badplatser	-1 000	
Hälsans stig	-500	
Trastsjöskogen	-350	175
Kommunala lekplatser	-1 000	
Upprustning fornminnesomr	-150	
Belysningsprogram	-500	
Digitala kartor	-2 700	0
Summa övrigt	-2 300	0
Markreglering och fastighetsutb.	-150	
Informationsplats 276:an, Stava backe	-150	
Domarudden	-500	
Välkomstskylt Österåker	-1 300	
Hackstbacken, belysning	-200	
Totalt SBF inom KS	-56 700	1 200
IT	-7 000	
Ekonomisystemet	-3 000	
Totalt inom KS	-66 700	1 200

Exploateringsplan 2013-2015

Bostadsområden

Den planerade utbyggnadstakten förväntas under den kommande treårsperioden ligga på 250-300 lägenheter per år.

I de centrala delarna av Åkersberga har Bergavägen 1-9 (48 lägenheter) färdigställt under 2012 liksom Bergavägen 35-37 (40 lägenheter). Första delen av Portikhuset, med cirka 40 lägenheter, håller på att uppföras och en andra del förväntas påbörjas inom perioden. Pågående planläggning sker i och kring Åkersberga, i Kanalstadsområdet, i Fredsborg, vid Täljöviken och Näs och vid Valsjöskogen. Vissa projekt på norra fastlandet och på Ljusterö pågår.

I kommunen finns flera så kallade förnyelseområden, områden som successivt omvandlas från fritidshusboende till permanentboende. I och med denna omvandling ställs andra krav på bland annat vägar, vatten och avlopp samt byggrätter. Sedan flera år tillbaka pågår planläggning och utbyggnad i Svinninge. Svinninge är ett stort geografiskt område med cirka 1 200 fastigheter och omfattar fler än 30 detaljplaner. 10 detaljplaner har vunnit laga kraft. Anläggande av vägar och gc-vägar samt vatten- och spillvatten pågår på flera håll samtidigt.

Andra förnyelseområden där planläggning ännu inte har påbörjats är Täljö/Gottsunda, Norrö, Stava, Brevik/Lervik/Flaxenvik och Singö/Solberga. Under perioden förväntas Svinninge avslutas och Täljö/Gottsunda påbörjas.

Arbetsplatsområden

I kommunen är de flesta arbetsplatser med skrymmande verksamhet koncentrerade till området vid Sågvägen och Rallarvägen, Säby industriområde samt Hacksta industriområde. Outnyttjad planlagd mark för bland annat kontor finns vid Åkers Runö station och nordost därom.

Första etappen av Pilstugetomtens handelsområde har färdigställt under 2012. En etapp återstår och förväntas påbörjas inom perioden.

Planering ska ske för ett nytt stort arbetsområde vid Brännbacken. Området ägs av Brännbacken Återvinning AB.

Förvaltningen avser att förhandla om markköp av Stockholms stift vid Stava söder om Roslagsvägen.

Utveckling och förändringar

- Inom ramen för Attraktiv arbetsgivare planeras bland annat start av traineeprogram för medarbetare som har potential att kliva på ett chefsuppdrag samt framtagning av en ledarskapsprofil som kommer att ligga till grund för framtida rekrytering av chefer.
- Den nystartade utbildningen "Verkttygslådan" för alla chefer vars mål är att ge alla chefer en gemensam plattform i frågor kring personal, ekonomi, kommunikation, kansli, IT och näringsliv kommer att genomföras kontinuerligt.
- Från hösten 2012 ska kommunstyrelsen använda surfplattor och från januari 2013 övergå helt till digitala utskick. Införandet av surfplattor innebär minskade kostnader för papper, kopiering och porto. En utvärdering av användandet av surfplattor ska redovisas för Kommunstyrelsen på sista sammanträdet före sommaren 2013.

- Ett nytt ekonomisystem kommer att upphandlas redan hösten 2012. Implementering kommer att pågå under hela 2013 för skarp drift 2014.
- Under parollen Länets mest attraktiva skärgårdskommun görs satsningar på kommunens varumärke med en rad profileringsaktiviteter bland annat för att uppmärksamma att Österåker nu har 40 000 invånare.
- Utveckla samarbetet inom Stockholm Nordost i syfte att etablera nya kluster baserat på samverkan mellan kommun, näringsliv och utbildning, samt finansiering via EU:s strukturfonder, medel från Tillväxtverket och liknande.
- Initiera och driva utvecklingsprojekt inom skärgården i syfte att öka sysselsättning och ökad befolkningsutveckling och därmed skapa underlag för service och utbyggd infrastruktur.
- En bostadsbyggnadsprognos kommer att tas fram under 2013.
- Fortsatt stora planinsatser kan förutses för att tillgodose efterfrågan på bostäder.
- En skärgårds- och markhandläggare ska anställas under 2013 för att arbeta med bryggor, replipunkter m.m. i syfte att stärka kommunens attraktivitet som skärgårdskommun.
- Under 2013 kommer arbete att inledas med att ta fram en underhållsplan för gatu- och parkanläggningar.